

CPOL^{LT}

METINĖ VEIKLOS ATASKAITA



www.cpo.lt / info@cpo.lt

2024



CPO LT direktorė Neringa Andrijauskienė

2024-ieji CPO LT buvo neeilinių iššūkių ir reikšmingų pasiekimų metai. Tai metai, kurie pareikalavo daug įdirbio, lankstumo ir profesionalumo, tačiau tuo pačiu atvėrė naujas augimo ir inovacijų kryptis.

Veiklos epicentru, o kartu ir pagrindiniais iššūkiais tapo naujos CPO IS kūrimas, statybų srities teisinio reguliavimo pokyčiai, turėję įtakos reikšmingai CPO LT katalogo modulių peržiūrai ir atnaujinimui, sveikatos srities pirkimų suvaldymas bei išaugusi administracinė našta, susijusi su priežiūros institucijų vykdytomis CPO LT pirkimų patikromis. Šios situacijos reikalavo ne tik operatyvumo, kruopštumo, bet ir nuolatinio bendradarbiavimo su veiklos partneriais ir kontroliuojančiomis institucijomis, o CPO LT komandai – darnos ir sutelktumo.

Praėjusiais metais reikšmingai dėmesį fokusavome ir į vidaus kontrolės priemonių stiprinimą, kadangi CPO LT tikslas – viešieji pirkimai be trūkumų, išsaugant maksimalų patogumą ir proceso racionalumą. Stiprinome ir toliau stiprinsime vykdomų ir planuojamų vykdyti pirkimų kontrolę.

Džiaugiamės, kad nepaisant iššūkių, kartu pasiekėme įspūdingų rezultatų: pirkimų per CPO LT vertė viršijo 1,2 mlrd. Eur ir augo beveik 5 proc. Buvo atnaujinti 44 pirkimo moduliai, sukurti 5 nauji. Mūsų administruojama elektroninė centralizuotų pirkimų sistema išlaikė panašias veiklos apimtis, kaip ir pernai, buvo aktyviai naudojama tiek pirkėjų, tiek tiekėjų – per CPO LT elektroninį katalogą 2024 m. bent vieną pirkimą atliko daugiau kaip 2400 perkančiųjų organizacijų, o tiekėjų skaičius išaugo daugiau kaip 16 proc. Bendra pirkimų apyvarta per CPO LT el. katalogą siekė per 1 mlrd. Eur.

Didžiuojamės, kad mūsų pastangos skaidrinti ir modernizuoti viešuosius pirkimus duoda apčiuopiamų rezultatų – vieno tiekėjo pirkimų dalis CPO LT vykdytuose pirkimuose tesudarė 11,8 proc., kai šalies vidurkis vis dar išlieka kelis kartus didesnis. Taip pat išlaikėme aukštą skaidrumo lygį, kurį patvirtina klientų ir CPO LT darbuotojų apklausų duomenys – tai byloja apie pasitikėjimą mūsų organizacija, kuris mums ypač svarbus vykdant nacionalinės perkančiosios organizacijos funkcijas.

2024 metais į mūsų veiklą dinamikos įnešė tarptautinis bendradarbiavimas. Dalijomės savo sukauptomis žiniomis ir sprendiniais su Rumunijos atstovais, pradėjome intensyvų, 12 mėn. trukmės projektą su Moldovos Respublika, remdamiesi savo ilgamete

patirtimi padėdami modernizuoti ir skaitmenizuoti šios šalies, siekiančios narystės Europos Sąjungoje, pirkimus aukščiausiais standartais.

Ėmėmės lyderystės telkdami centrinės perkančiąsias organizacijas nacionaliniu mastu – subūrėme neformalų Lietuvos CPO tinklą, vienijantį per 70 savivaldybių lygmens CPO atstovų. Šio tinklo tikslas – dalintis viešųjų pirkimų problematika, gerąją praktiką, taikomais sprendimo būdais bei patirtimi vykdant viešuosius pirkimus, vienodinti viešųjų pirkimų praktiką siekiant išvengti galimų pažeidimų ir finansinių korekcijų, plėsti žinias centralizuotų viešųjų pirkimų srityje, tobulinti kompetencijas. Taip pat nuosekliai skatinti naudojimąsi elektroniniu katalogu kaip priemone skaidriems ir efektyviems pirkimams.

Nors CPO LT jau kelerius metus pasižymi aukšta skaitmenine branda, praėję metai buvo starto linija siekiant ženklesnio technologinio proveržio – pradėjome ruošti dirbtinio intelekto pritaikymo kainų analizei projektui, kuris, tikimės, taps unikaliu sprendiniu Europoje. Taip pat, dirbdami *Agile* projektų valdymo metodikos principais, laipsniškai auginome naująjį CPO LT elektroninį katalogą – vartotojui draugiškesnę, modernesnę informacinę sistemą centralizuotiems viešiesiems pirkimams.

2024-ųjų pamokos mums dar kartą parodė – profesionalumas, nuoseklumas ir drąsa keistis yra pagrindiniai mūsų augimo varikliai. Tokią perspektyvą brėžiame ir 2025-iesiems.

Nuoširdžiai dėkoju visiems CPO LT darbuotojams, partneriams ir klientams už pasitikėjimą, įsitraukimą ir bendrą siekį kurti pažangesnę, tvaresnę viešųjų pirkimų aplinką.

TURINYS

I.	BENDROJI INFORMACIJA APIE CPO LT	6
1.1.	Dalininko įnašas.....	8
1.2.	2024 m. finansavimo šaltiniai ir veiklos pajamos.....	8
	CPO LT pagrindinės veiklos pajamos.....	8
1.3.	2024 m. įsigytas ir perleistas ilgalaikis turtas	10
1.4.	CPO LT pagrindinės veiklos sąnaudos	10
	lšmokos vadovams	11
2.	Žmogiškieji ištekliai	11
3.	Įstaigos valdymas ir organizacinė struktūra	12
II.	CPO LT STRATEGINIO 2024-2026 M. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO IR KITI VEIKLOS REZULTATAI	12
1.	Strateginis tikslas.....	12
2.	Pagrindinė įstaigos veikla.....	13
2.1.	Administruojamų modulių skaičius, užsakymų juose skaičius ir vertė	13
2.2.	Pirkimo moduliai: dinaminės pirkimo sistemos, populiariausi ir didžiausi pagal pirkimų vertę moduliai, kainos ir kokybės santykio kriterijus.....	16
2.3.	CPO LT rodikliai Viešųjų pirkimų tarnybos pirkimų vykdytojų žemėlapyje – švieslentėje	18
2.4.	CPO LT el. katalogo pirkėjai.....	19
2.5.	CPO LT el. katalogo tiekėjai	19
2.7.	Pirkimai per CPO LT el. katalogą taikant aplinkos apsaugos kriterijus.....	21
2.8.	Pirkimai per Elektroninį pirkimų centrą	22
2.9.	CPO LT kaip kompetencijų centro veikla	24
2.10.	Vidaus procesų tobulinimas: patikros ir sprendimai.....	28
2.11.	Pretenzijos ir teisiniai ginčai.....	33
2.12.	Į kliento poreikius orientuota veikla: mokymai, apklausos, konsultacijos ir viešinimas.....	33

2.13. Aukšta CPO LT skaitmeninė branda	35
2.14. CPO LT siekia dirbtinio intelekto (DI) proveržio viešuosiuose pirkimuose	35
2.15. Lietuvos CPO tinklo įkūrimas – siekis dalintis patirtimi ir vienodinti viešųjų pirkimų praktikas.....	36
2.16. Tarptautinis bendradarbiavimas ir gerosios praktikos dalijimasis	37
2.17. Naujos centralizuotų viešųjų pirkimų informacinės sistemos kūrimas.....	38
2.18. Stipendijų skyrimas Mykolo Romerio universiteto Viešųjų pirkimų teisės studijų programos studentams.....	39
III. 2025 M. PLANUOJAMA VEIKLA	40
9 lentelė	41
Priedas Nr. 1.....	46
IV. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CPO LT 2024 METŲ VEIKLOS PLANO PAGAL VEIKLAS IR TERMINUS VYKDYMAS I-IV KETV.	46
Priedas Nr. 2	51
V. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CPO LT 2024 METŲ VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO PRIEMONIŲ PLANO VYKDYMAS I-IV KETV.	51
Priedas Nr. 3.....	68
VI. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CPO LT 2024 METŲ VIEŠINIMO PLANO VYKDYMAS I-IV KETV.	68
Priedas Nr. 4	76
VII. UŽSAKYMŲ SKAIČIAUS IR VERTĖS CPO LT EL. KATALOGO MODULIUOSE DINAMIKA 2023-2024 M	76

I. BENDROJI INFORMACIJA APIE CPO LT

Įstaigos pavadinimas: Viešoji įstaiga CPO LT (toliau – CPO LT)

Įstaigos savininkas: Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija

Įstaigos kodas: 302913276

PVM mokėtojo kodas LT100011286518

Adresas: Ukmergės g. 219-1, Vilnius

Telefono numeris: 066629090

Interneto svetainės adresas: www.cpo.lt

Elektroninis paštas: info@cpo.lt

CPO LT centrinės perkančiosios organizacijos funkcijas vykdo nuo 2013 m. sausio 1 d.

CPO LT misija – vertės kūrimas valstybei ir visuomenei sudarant galimybes viešajam sektoriui efektyviai, skaidriai bei pažangiai įsigyti, o verslui – paprastai ir konkurencingomis sąlygomis parduoti prekes, paslaugas ar darbus viešųjų pirkimų būdu.

CPO LT vizija – tik aukščiausiais skaidrumo standartais bei geriausia viešųjų pirkimų praktika vykdomi centralizuoti viešieji pirkimai Lietuvoje.

CPO LT vertybės:

Pasitikėjimas – „mes pasitikime savo klientais bei darbuotojais ir to paties tikimės iš jų. Mes įgaliname savo darbuotojus nebūti abejingus klientų problemoms ir savarankiškai priimti sprendimus siekiant užtikrinti paslaugos suteikimo greitį ir kokybę.

Bendradarbiavimas – mums svarbūs pagarba grįsti santykiai tiek organizacijos viduje, tiek ir su išoriniais veiklos partneriais. Norime ne tik klausytis, bet ir girdėti, būti atviri kito nuomonei, tam, kad kartu pasiektume išsikeltus tikslus.

Drąsa veikti – veikiame kaip darni ir tvirta komanda: įsiklausome, neignoruojuame vienas kito idėjų ir tariamės. Visa tai leidžia priimti drąsius, bet pamatuotus sprendimus.

Kokybė – auginame savo kompetencijas, turime aukštą atsakomybės lygį, mokomės iš klaidų ir pasiekimų bei gebame rasti optimalius sprendimus savo klientams.

Augimas – mes siekiame mokytis ir tobulėti, dalintis informacija tarpusavyje bei sulaukti grįžtamojo ryšio iš savo klientų, neturėti išankstinių nuostatų ir formalaus požiūrio į problemą tam, kad galėtume tobulinti veiklos procesus bei užtikrinti aukščiausius viešųjų pirkimų standartus.

Ataskaitoje vartojamos sąvokos:

CPO LT elektroninis katalogas (toliau – CPO LT el. katalogas, CPO LT katalogas, katalogas) – CPO LT valdoma informacinė sistema, kurios paskirtis – suteikti perkančiosioms organizacijoms ir perkantiesiems subjektams priemones įsigyti jiems reikalingų prekių, paslaugų ar darbų (toliau – CPO LT el. katalogas, Katalogas);

CPO LT elektroninio katalogo pirkimo modulis – CPO LT elektroninio katalogo tam tikrų prekių, paslaugų ar darbų posistemė, kurioje perkančiosios organizacijos ir perkantieji subjektai vykdo pirkimus (toliau – pirkimo modulis, modulis);

Elektroninių pirkimų centras – CPO LT valdomas ir administruojamas neperkančiosioms organizacijoms skirtas katalogas;

CPO LT elektroninės sistemos – CPO LT elektroninis katalogas ir Elektroninis pirkimų centras.



1 pav. Pagrindiniai CPO LT veiklos rodikliai

1.1. Dalininko įnašas

1 lentelė

Dalininkas	Įnašo dydis, tūkst. Eur
Dalininko (Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos) įnašas 2024 m. pradžioje	55,96
Dalininko (Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos) įnašas 2024 m. pabaigoje	55,96

1.2. 2024 m. finansavimo šaltiniai ir veiklos pajamos

2 lentelė

Finansavimo šaltiniai	Faktinė gauta finansavimo suma, tūkst. Eur	Faktinė 2024 m. panaudota finansavimo suma, tūkst. Eur
Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos: lėšų davėja – Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija	632,0	632,0
Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos: lėšų davėja – Inovacijų agentūra	30,0	1,8
ES ir tarptautinių organizacijų lėšos	172,2	169,8
IŠ VISO:	834,2	803,6

CPO LT pagrindinės veiklos pajamos

CPO LT pajamos 2024 m., palyginti su 2023 m., padidėjo 20,73 proc. CPO LT 2024 m. pagrindines veiklos pajamas sudarė pajamos iš:

3 lentelė

Pajamų rūšis	2023 m. tūkst. Eur	2024 m. tūkst. Eur
CPO LT el. katalogo	2783,4	3404,2
Pirkimų pagal pavedimą paslaugų	353,7	495,1
Pirkimų paslaugų teikimo neperkančiosioms organizacijoms (EPC)	234,2	254,3
Baudų, netesybų	49,0	78,4
Iš viso	3420,3	4232,0

Apmokėjimo už CPO LT teikiamas paslaugas tvarkos pokytis

Praeitais metais norminiu teisės aktu buvo įtvirtinta iš esmės nauja CPO LT teikiamų paslaugų kainų ir tarifų nustatymo tvarka. Nuo šiol, CPO LT kasmet apskaičiuos teikiamų paslaugų kainas ir tarifus remiantis Viešosios įstaigos CPO LT teikiamų paslaugų kainų ir tarifų nustatymo tvarkos aprašu, patvirtintu Ekonomikos ir inovacijų ministro 2024 m. spalio 16 d. įsakymu Nr. 4-544 „Dėl Viešosios įstaigos CPO LT teikiamų paslaugų kainų ir tarifų nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – aprašas).

Aprašas nustato aiškias taisykles ir metodus, formules, kuriose įtraukti objektyvių ir oficialių šalies rodiklių koeficientai (vidutinio darbo užmokesčio, infliacijos). Apraše apibrėžiamos CPO LT paslaugų kainų ir tarifų, taikomų pirkimų vykdytojams ir tiekėjams, apskaičiavimo bei perskaičiavimo taisyklės. Jomis siekiama užtikrinti, kad CPO LT teikiamų paslaugų pajamos padengtų elektroninio katalogo, elektroninio pirkimų centro kūrimo, administravimo paslaugų teikimo bei pirkimų kitų perkančiųjų organizacijų pavedimu sąnaudas.

CPO LT teikiamos paslaugos bus apmokestinamos keliais būdais. Katalogo ir EPC paslaugos – procentiniu dydžiu nuo kataloge ar EPC sudarytos pirkimo sutarties vertės arba fiksuota kaina už kataloge ar EPC sudarytą pirkimo sutartį. Viešųjų pirkimų vykdymo kitų perkančiųjų organizacijų vardu ir pagalbinės viešųjų pirkimų veiklos paslaugos bus apmokestinamos nustatant valandos kainą ir apskaičiuojant suteiktai paslaugai atlikti skirtą valandų skaičių.

Šiuo metu galiojantys įkainiai buvo patvirtinti 2022 m., o kai kurie net 2019 m., kai tuo tarpu 2022 metais buvo fiksuota didžiausia per dešimtmetį metinė infliacija – 21,7 proc., 2023 m. vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis, įskaitant individualiąsias įmones, palyginti su 2022 m., padidėjo 12,6 proc., 2023 m. bruto darbo užmokestis viešajame sektoriuje per metus padidėjo 13 proc. Atsižvelgiant į tai, planuojama, kad pagal naują tvarką apskaičiuotas įkainis už viešųjų pirkimų vykdymą kitų perkančiųjų organizacijų vardu įsigalios 2025 metų vasarą ir turėtų padidėti apie 30 proc.

Manome, kad nauja įkainių apskaičiavimo tvarka leis CPO LT lanksčiau ir greičiau reaguoti į rinkos pokyčius, užtikrinti konkurencingus atlyginimus darbuotojams ir palaikyti aukštą paslaugų kokybės lygį.

1.3. 2024 m. įsigytas ir perleistas ilgalaikis turtas

4 lentelė

Pavadinimas	Įsigytas turtas, Eur	Perduotas, nurašytas turtas (likutinė vertė), Eur
Programinė įranga ir jos licencijos	36772,89	10032,69
Patentai	-	-
Nebaigti projektai	180050,00	681900,00
Mašinos, įrengimai	-	-
Baldai	-	886,05
Kompiuterinė įranga	18465,00	29931,63
Kita biuro įranga	1102,44	2368,26
Kitas ilgalaikis turtas	-	516,56
IŠ VISO:	236390,33	725635,19

1.4. CPO LT pagrindinės veiklos sąnaudos

2024 m. patirtos išlaidos finansuojamos valstybės biudžeto, Europos Sąjungos ir nuosavomis lėšomis. Per ataskaitinius metus patirta 4653,1 tūkst. Eur sąnaudų, iš kurių didžiausia dalis (3 966,0 tūkst. Eur) tenka darbo užmokesčiui ir susijusioms išlaidoms (darbo užmokesčio ir darbdavio valstybinio socialinio draudimo įmokų sąnaudos, atostoginių kaupiniai už kasmetines nepanaudotas atostogas).

5 lentelė

Sąnaudų straipsniai	Suma, tūkst. Eur
Darbuotojų darbo užmokesčio ir Socialinio draudimo sąnaudos	3 966,0
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	57,3
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	17,5
Komandiruočių sąnaudos	15,4
Transporto sąnaudos	0,3
Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	23,1
Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos	18,9
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos	41,7
Sunaudotų atsargų savikaina	11,3
Nuomos sąnaudos	232,8

Kitų paslaugų sąnaudos	214,8
Pagrindinės veiklos kitos sąnaudos (valdybos nario atlygis, kompensacijos pagal teismo nutartis ir kt.)	40,5
Socialinių išmokų sąnaudos	3,7
Finansavimo sąnaudos (skatinamosios stipendijos pagal bendradarbiavimo sutartį)	9,8
IŠ VISO:	4 653,1

Išmokos vadovams

2024 m. CPO LT direktoriui priskaičiuotas ir išmokėtas 62,9 tūkst. Eur darbo užmokestis ir 20,1 tūkst. Eur papildoma darbo užmokesčio dalis už veiklos rezultatus (neatskaičius mokesčių). Direktoriaus pavaduotojams (2 pareigybės) priskaičiuotas ir išmokėtas 120,1 tūkst. Eur darbo užmokestis ir 3,0 tūkst. Eur premija (neatskaičius mokesčių) per ataskaitinius metus.

2. Žmogiškieji ištekliai

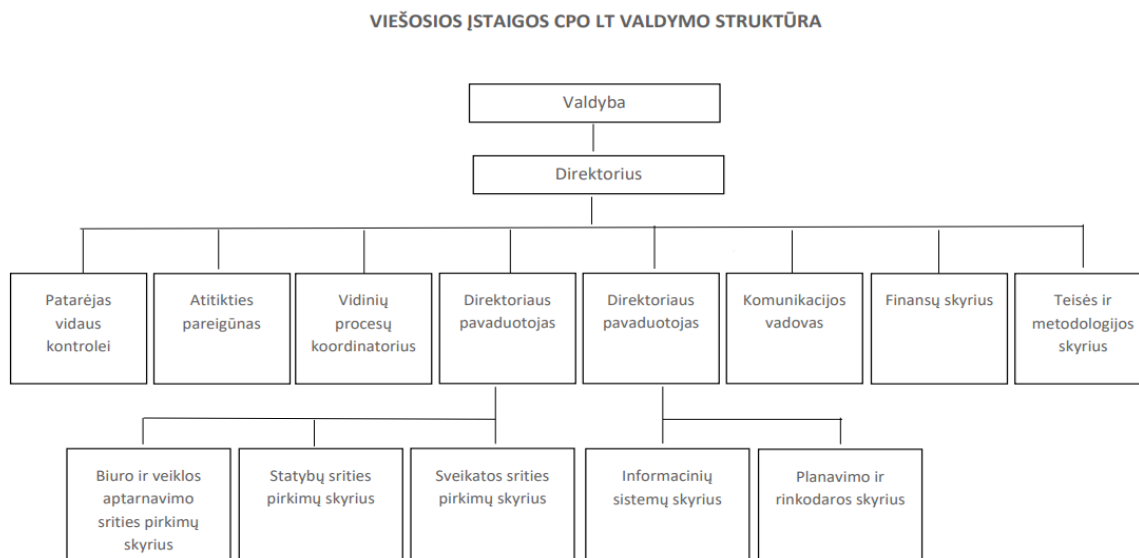
2024 m. ir toliau sistemingai organizuoti mokymai CPO LT darbuotojams: ketvirčio ir pusmečio veiklos vertinimo aptarimų pokalbių metu nustatyti darbuotojų mokymosi poreikiai ir, derinant su vadovais (skyrių vadovais, direktoriaus pavaduotojais, direktore) bei atsižvelgiant į įstaigos finansines galimybes, išskirti prioritetiniai mokymo poreikiai bei sudarytas 2024 m. mokymų planas. Mokymų plane numatyti mokymai specialiųjų ir bendrųjų kompetencijų ugdymui, orientuojamasi labiau į CPO LT darbuotojų mokymus, pasitelkiant lektoriams pačius CPO LT darbuotojus ar išorės konsultantus. 2024 m. buvo vertinamas CPO LT mokymų efektyvumas, parengta besimokiusiųjų apklausos anketa mokymo sąlygoms, mokymų turiniui, lektoriaus darbui įvertinti.

2024 m. Teisės ir metodologijos skyriaus ekspertai bei kiti įvairių sričių specialistai periodiškai organizavo CPO LT mokymus naujiems darbuotojams, kurių pagrindinė tema – viešųjų pirkimų vykdymas.

2024 m. buvo tobulinamos CPO LT darbuotojų darbo užmokesčio, veiklos vertinimo sistemos, naujų darbuotojų adaptacijos sistemos, sukurta naujų funkcijų mokymo tvarka CPO LT darbuotojams, siekiantiems pareigų kaitumo.

3. Įstaigos valdymas ir organizacinė struktūra

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu viešosios įstaigos CPO LT direktorius 2024 m. rugpjūčio 20 d. įsakymu Nr. 3V-118/2024 patvirtino naują viešosios įstaigos CPO LT struktūrą. CPO LT valdymo struktūra pateikta 2 pav.



2 pav. CPO LT valdymo struktūra

Viešosios įstaigos CPO LT direktorius 2022 m. rugsėjo 22 d. įsakymu Nr. 3V-284 patvirtintas viešosios įstaigos CPO LT 140-ies pareigybių sąrašas. 2024 m. gruodžio 31 d. viešojoje įstaigoje CPO LT dirbo 112 darbuotojų.

II. CPO LT STRATEGINIO 2024-2026 M. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO IR KITI VEIKLOS REZULTATAI

1. Strateginis tikslas

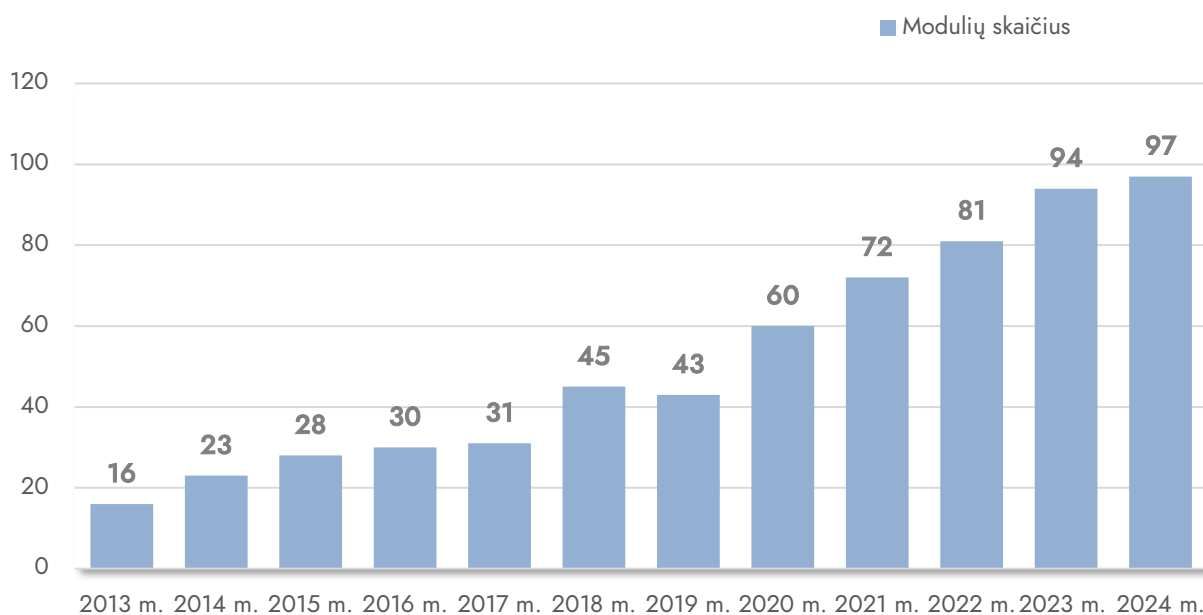
Viešosios įstaigos CPO LT 2024-2026 m. veiklos strategija patvirtinta Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2024 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. 4-56 „Dėl Viešosios įstaigos CPO LT 2024-2026 metų veiklos strategijos patvirtinimo“. Šiame dokumente numatytas CPO LT strateginis tikslas: užtikrinti profesionalius, konkurencingus ir strateginius valstybės tikslus įgyvendinančius pirkimus, plečiant pirkimų centralizavimą.

2. Pagrindinė įstaigos veikla

CPO LT atlieka centrinės perkančiosios organizacijos funkcijas nuo 2013 m. sausio 1 d. Pagrindinė įstaigos veikla yra vykdyti centralizuotus pirkimus bei administruoti CPO LT elektronines sistemas, kuriose perkančiosios organizacijos gali vykdyti joms reikiamų prekių, paslaugų bei darbų užsakymus.

2.1. Administruojamų modulių skaičius, užsakymų juose skaičius ir vertė

CPO LT nuolat plečia elektroninio katalogo pasiūlą, įtraukdama vis daugiau pirkimo modulių (žr. 3 pav.). Per pastaruosius kelerius metus ši plėtra tapo ypač intensyvi. Nuo įstaigos veiklos pradžios el. kataloge esančių modulių skaičius išaugo daugiau nei šešis kartus – nuo 16 iki 97.



3 pav. CPO LT el. katalogo pirkimų modulių skaičiaus dinamika 2013-2024 m.

Per 2024 m. CPO LT atnaujino 44 pirkimo modulius bei sukūrė 5 naujus:

- 1) Spausdinimo ir biuro įranga pagal nac. saugumo reikalavimus;
- 2) Sterilizavimo priemonės;
- 3) Priemonės neurochirurgijai;
- 4) Pastatų, statinių ir inžinerinių sistemų priežiūros ir remonto paslaugos;
- 5) Gamtotvarkos paslaugos;

Statybų reglamentavimo pokyčiai, turėję įtakos katalogo plėtrai

2024 m. lapkričio 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos statybų įstatymo ir statybos techninių reglamentų pakeitimai, susiję su procesų pokyčiais statybų sektoriuje, t. y., pakeistas projektavimo procesas, tiekėjų kvalifikacijos reikalavimai, statinių klasifikavimo tvarka, su statyba susijusių dokumentų išdavimo tvarka ir kita.

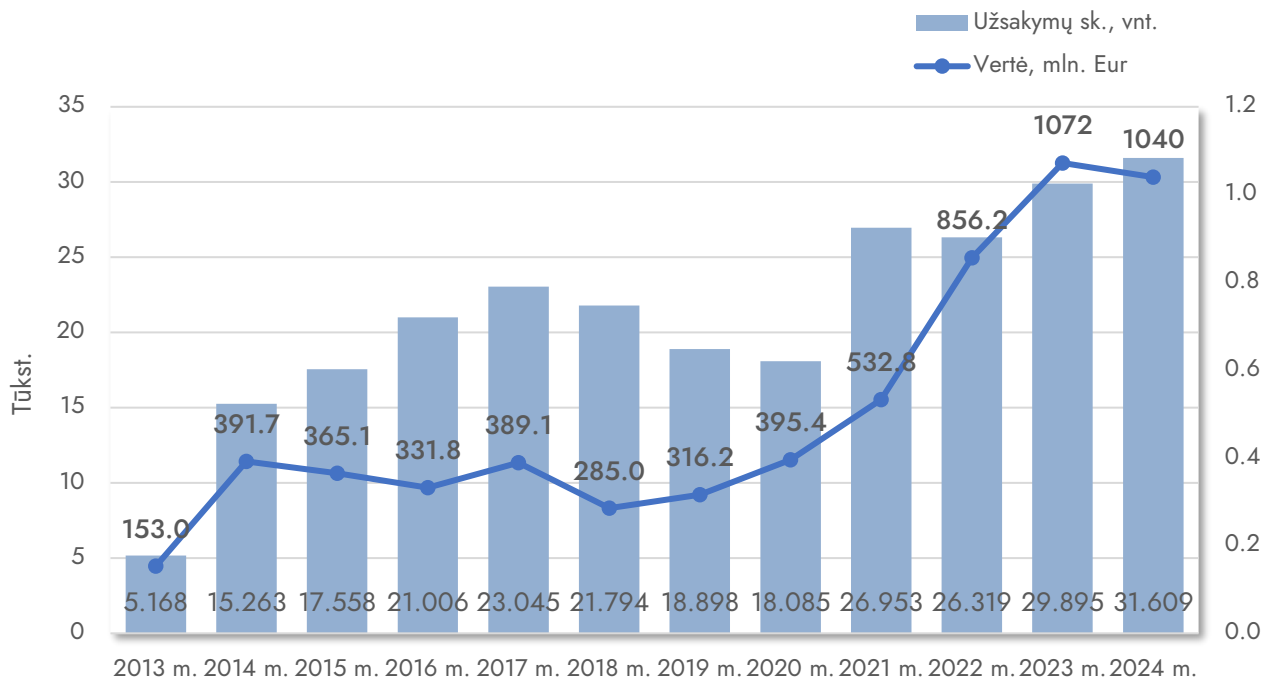
Atkreiptinas dėmesys, kad teisės aktų pakeitimai nėra vienareikšmiai, ką patvirtino ir vykusios viešos diskusijos dėl viešųjų pirkimų vykdymo pagal naują statybų reguliavimą. Dėl teisės aktų išaiškinimo buvo būtina kreiptis į Lietuvos Respublikos aplinkos ministeriją, Valstybės teritorijų planavimo ir statybos inspekciją, Statybos sektoriaus vystymo agentūrą. Derinimo procesas ir bendros pozicijos paieškos užtruko, tačiau tai būtina padaryti, kad pirkimo procedūros būtų atliktos teisėtai, teisingai.

Teisinio reguliavimo pokyčiai turėjo įtakos ir CPO LT su statybų procesu susijusiems moduliams, dėl ko juos buvo būtina atnaujinti, o kai kuriais atvejais ir perskelbti iš naujo pritaikant pirkimo procesą naujam teisiniam reguliavimui ir elektroniniam katalogui. Modulių atnaujinimo darbai, prasidėję 2024 m., toliau tęsiami ir 2025 m.

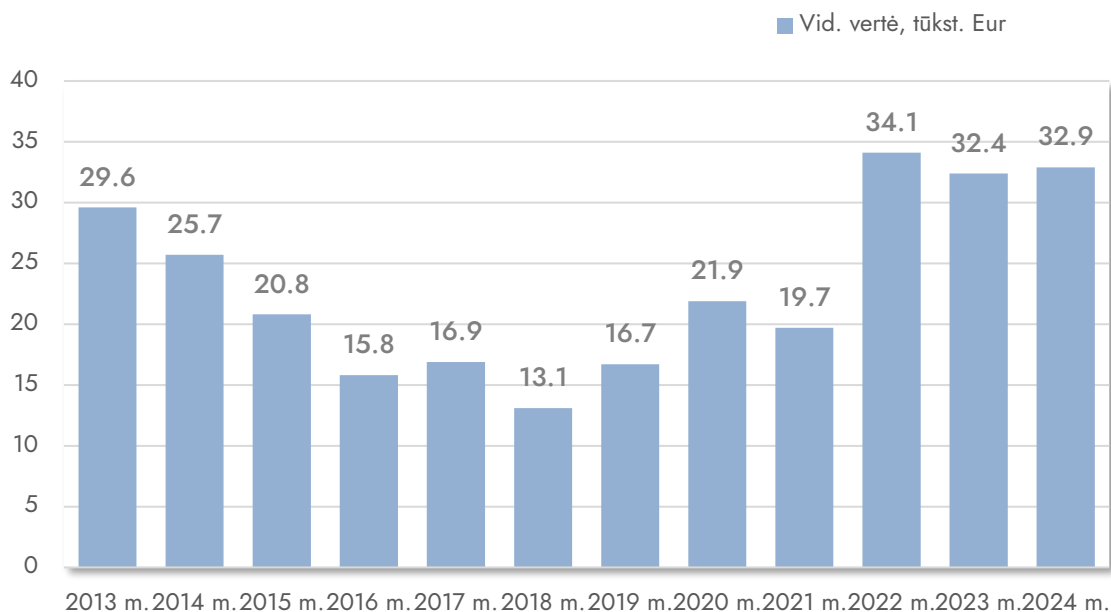
CPO LT darbuotojai deda maksimalias pastangas, kad moduliai būtų kuo greičiau atnaujinti ir perkančiosios organizacijos / perkantieji subjektai galėtų paslaugas įsigyti CPO LT kataloge.

CPO LT elektroninio katalogo verčių dinamika

2024 m. CPO LT elektroninio katalogo rodikliai demonstravo augimą užsakymų skaičiumi, tačiau bendra pirkimų vertė buvo 3 proc. mažesnė nei ankstesniais metais. Pagrindinės šio sumažėjimo priežastys: stabilizavusi energetikos rinka ir nuo 2024 m. sausio 1 d. įsigalioję Lietuvos Respublikos atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo pakeitimai. Dėl šių pokyčių 2024 m. per CPO LT el. katalogą elektros energijos įsigyta už 55 proc. mažesnę vertę nei 2023 m. Atkreiptinas dėmesys, kad būtent elektros pirkimų vertės 2023 m. ženkliai prisidėjo prie pirkimų apyvartos kataloge šuolio.



4 pav. Užsakymų skaičiaus ir vertės dinamika 2013-2024 m.



5 pav. Vidutinės vieno užsakymo vertės dinamika 2013-2024 m.

Analizuojant įvykusių užsakymų vertės intervalus (žr. 6 lentelę), matyti, kad visos užsakymų verčių grupės vidutiniškai išaugo 5 proc. Bendras užsakymų skaičius per metus padidėjo 6 proc. Ypač pastebimas smulkios vertės užsakymų (iki 3 tūkst. eurų) augimas,

kurį reikšmingai lėmė kelionių organizavimo paslaugų modulis – net 96 proc. jo užsakymų patenka į šią kategoriją.

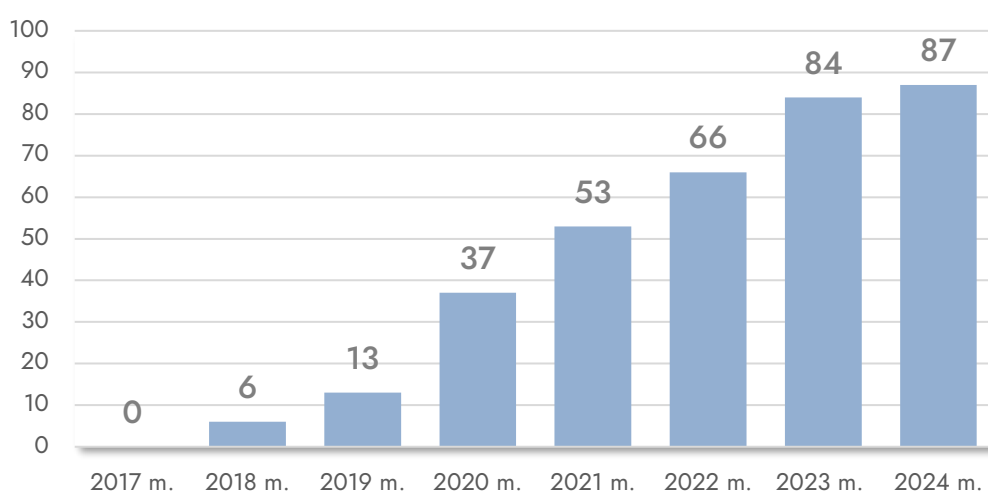
6 lentelė

Užsakymų vertės, Eur (be PVM)	Užsakymų skaičius					Pokytis per 2023/2024, proc.
	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
iki 3 000,00	12 411	19 259	15 995	19 906	21 135	6
3 000,01 - 10 000,00	1 445	3 863	4 575	4 125	4 419	7
10 000,01 - 30 000,00	2 793	2 039	2 903	2 681	2 818	5
> 30 000,00	1 436	1 792	2 846	3 183	3 237	2
IŠ VISO:	18 085	26 953	26 319	29 895	31 609	6

Užsakymų skaičiaus pokytis 2020-2024 m. pagal užsakymų vertes

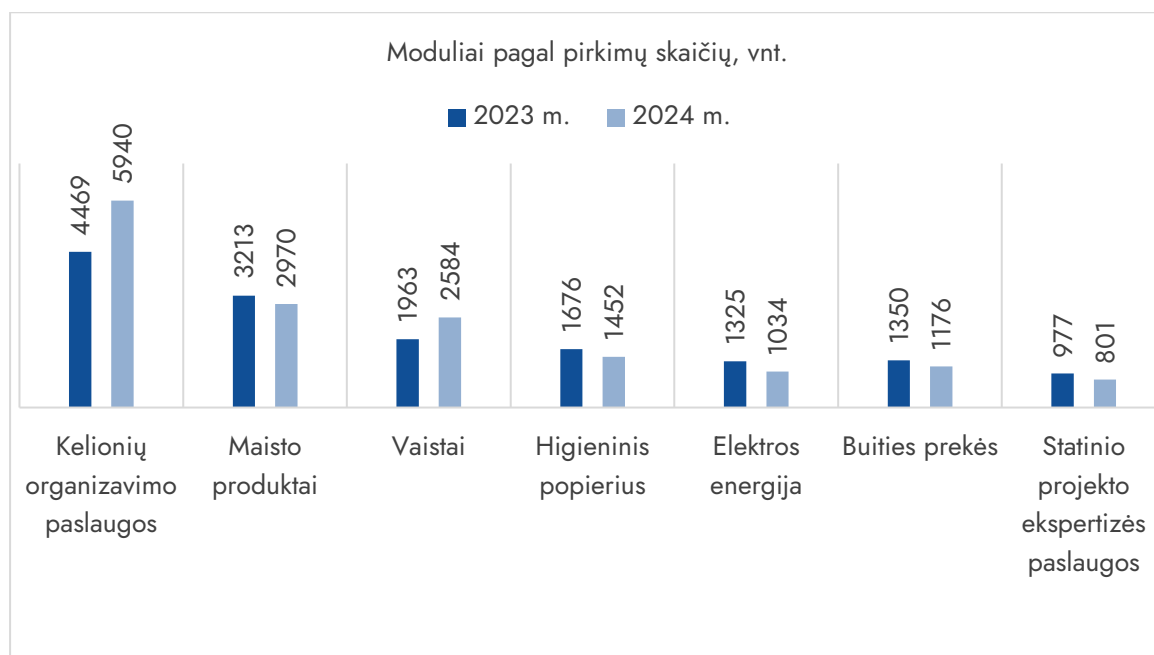
2.2. Pirkimo moduliai: dinaminės pirkimo sistemos, populiariausi ir didžiausi pagal pirkimų vertę moduliai, kainos ir kokybės santykio kriterijus

2024 m. CPO LT toliau plėtė dinaminių pirkimų sistemų (DPS) naudojimą. 2023 m. el. kataloge 66 moduliai veikė DPS pagrindu, o 2024 m. tokių modulių skaičius išaugo iki 87 ir tai sudarė apie 90 proc. visų el. katalogo modulių. Moduliai veikiantys DPS pagrindu yra dinamiški ir lankstūs – juos galima nuolat papildyti naujomis prekėmis, paslaugomis ar darbais, o prie viešųjų pirkimų bet kuriuo metu gali prisijungti nauji tiekėjai. DPS augimo tendenciją nuo 2017 iki 2024 m. iliustruoja 6 pav.



6 pav. Dinaminių pirkimo sistemų kiekybinė dinamika CPO LT el. kataloge 2017-2024 m.

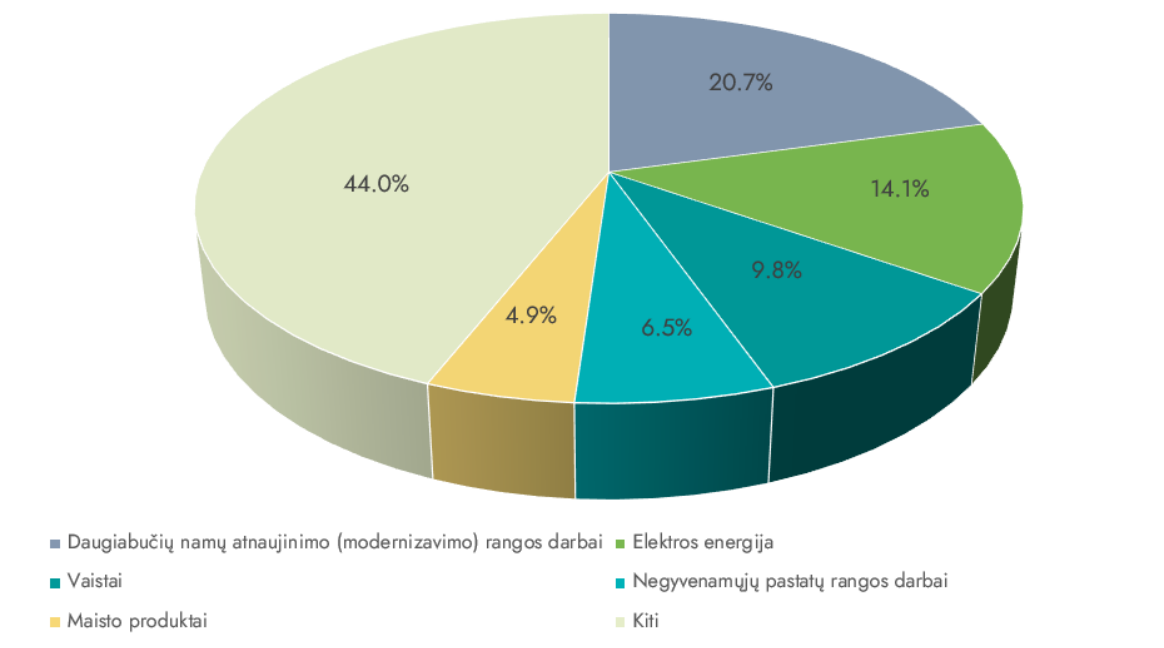
Vertinant pagal užsakymų skaičių 2024 m. dažniausiai perkančiųjų organizacijų naudoti moduliai buvo kelionių organizavimo paslaugos, maisto produktai, vaistai, higieninis ir biuro popierius (žr. 7 pav.). Ypač išsiskyrė kelionių organizavimo paslaugų modulis – jo užsakymų skaičius per metus išaugo 33 proc., o vaistų pirkimai padidėjo 31,6 proc. Palyginti, 7,6 proc. sumažėjo maisto produktų užsakymų. Kitų modulių užsakymų apimtis išliko stabilios be reikšmingų pokyčių.



7 pav. Populiariausi 2020-2024 m. pirkimo moduliai (vertinant užsakymų skaičių)

2024 m. didžiausios vertės pirkimo moduliai buvo daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) rangos darbai, elektros energija, vaistai, ne gyvenamųjų pastatų rangos darbai ir maisto produktai. Šių modulių apyvarta sudarė 56 proc. visos metų užsakymų vertės (žr. 8 pav.). Reikšmingiausias struktūrinis pokytis tarp didžiausios vertės modulių buvo daugiabučių namų modernizavimo rangos darbų iškilimas į pirmąją vietą – jų dalis siekė 20,7 proc. visų per CPO LT el. katalogą įvykdytų pirkimų vertės.

Užsakymų vertės pasiskirstymas skirtinguose CPO LT el. katalogo pirkimo moduluose 2024 m., proc.



8 pav. Užsakymų vertės pasiskirstymas skirtinguose CPO LT el. katalogo pirkimo moduluose 2024 m., proc.

2.3. CPO LT rodikliai Viešųjų pirkimų tarnybos pirkimų vykdytojų žemėlapyje – švieslentėje

2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis, remiantis VPT švieslentės statistika, CPO LT vykdytų pirkimų vertė sudarė 15,7¹ proc. visos Lietuvoje vykdytų viešųjų pirkimų vertės. Be to, 41,6 proc. visų tarptautinių ir supaprastintų centralizuotų pirkimų buvo atlikti, kai pirkimus organizavo CPO LT.

Siekdama užtikrinti viešųjų pirkimų konkurencingumą ir skaidrumą, CPO LT 2024 m. pasiekė, kad vieno tiekėjo pirkimai sudarė tik 11,8 proc. visų vykdytų pirkimų. Tai reiškia, kad tiekėjų pasiūlos ir konkurencijos lygis CPO LT organizuojamuose pirkimuose buvo net 74 proc. aukštesnis nei šalyje bendrai vykdytuose necentralizuotuose pirkimuose.

Taip pat buvo pastebimas tiekėjų skaičiaus augimas ir palankios sąlygos efektyviai teikti pasiūlymus perkančiosioms organizacijoms. Tai iliustruoja rodiklis, kai vidutiniškai kiekviename CPO LT vykdytame pirkime dalyvavo 3,8 tiekėjo.

¹ Rodiklis gali kisti atsižvelgiant į šalies mažos vertės pirkimų statistiką, teikiamą jau pasibaigus kalendoriniams metams.

2.4. CPO LT el. katalogo pirkėjai

2024 m. per CPO LT el. katalogą bent vieną pirkimą atliko 2402 skirtingos perkančiosios organizacijos. Vertinant pagal pirkimų skaičių, daugiausia jų per CPO LT el. katalogą atliko šios įstaigos:

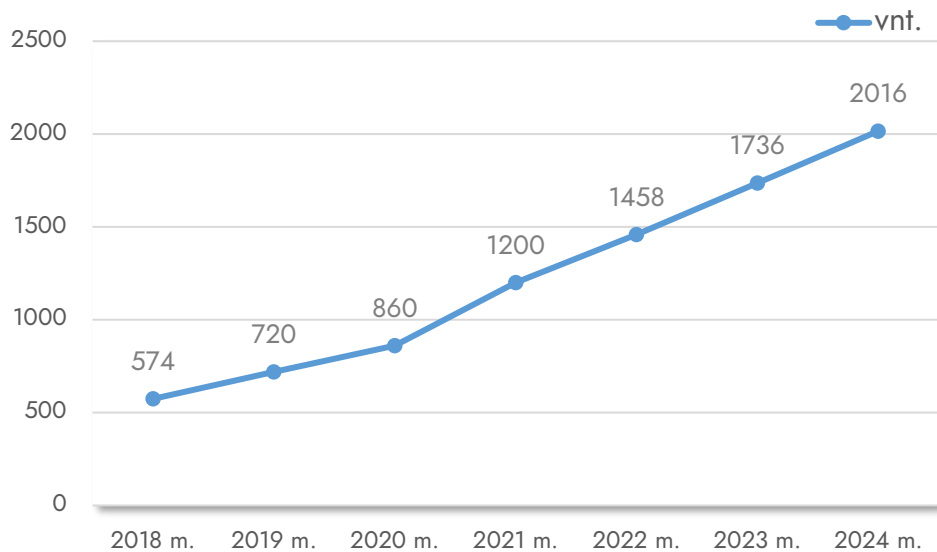
1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos – 708 pirkimai;
2. Centrinė projektų valdymo agentūra, VŠĮ – 590 pirkimai;
3. Valstybinė mokesčių inspekcija prie Lietuvos Respublikos finansų ministerijos – 453 pirkimai;
4. Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija – 372 pirkimai;
5. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija – 328 pirkimai.

Vertinant pagal įvykdytų užsakymų vertę, daugiausia prekių, paslaugų ir darbų 2024 m. įsigijo:

1. Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos – 57,2 mln. Eur;
2. Atnaujinkime miestą, VŠĮ – 56,9 mln. Eur;
3. Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos, VŠĮ – 42,4 mln. Eur;
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos – 36,7 mln. Eur;
5. Lietuvos kariuomenės Logistikos valdybos įguly aptarnavimo tarnyba – 33,9 mln. Eur.

2.5. CPO LT el. katalogo tiekėjai

CPO LT kasmet plečia centralizuojamų objektų asortimentą, atnaujina pirkimo modulius, didina DPS skaičių. Atitinkamai didėja ir tiekėjų, kurie siūlo savo prekes, paslaugas bei darbus, skaičius. 2024 m. tiekėjų skaičius CPO LT el. kataloge padidėjo 16,1 proc. ir metų pabaigoje siekė 2016 (žr. 9 pav.).



9 pav. Tiekėjų skaičiaus dinamika CPO LT el. kataloge 2018-2024 m.

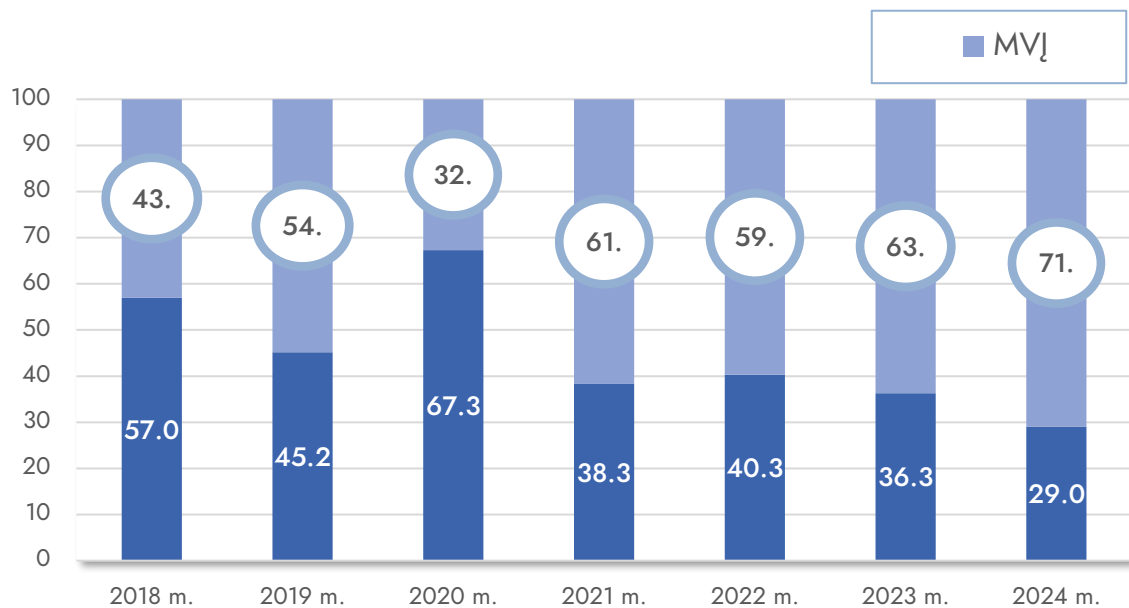
2.6. CPO LT skatina konkurenciją ir verslo įtraukimą

CPO LT kasmet stengiasi reikšmingai prisidėti prie smulkaus ir vidutinio verslo vystymo Lietuvoje sudarydama sąlygas jam dalyvauti centralizuotuose viešuosiuose pirkimuose elektroniniame kataloge. 2024 m. mažos ir vidutinės įmonės (MVĮ) laimėjo 71 proc. konkursų, skaičiuojant jų vertes (žr. 10 pav.).

CPO LT elektroninis katalogas leidžia tiek mažoms, tiek vidutinėms ar didelėms įmonėms lengvai ir paprastai dalyvauti viešuosiuose pirkimuose, nes procesai yra supaprastinti, standartizuoti ir vienodi visiems proceso dalyviams. Aiškios konkurencijos sąlygos – visi tiekėjai turi vienodas galimybes pateikti pasiūlymus ir varžytis dėl užsakymų. Mažesnė administracinė našta – mažoms įmonėms ir individualios veiklos vykdytojams nereikia investuoti daug laiko į sudėtingus viešųjų pirkimų procesus. MVĮ gali registruotis ir dalyvauti pirkimuose be būtinybės laimėti didelius konkursus ar sudarinėti ilgalaikes sutartis, o tai užtikrina pirkimų skaidymą į mažesnes dalis, pvz., maisto produktų užsakymuose. CPO LT el. kataloge supaprastinti kvalifikacijos reikalavimai – sudaromos sąlygos dalyvauti įmonėms, kurios dar neturi didelės patirties viešuosiuose pirkimuose.

CPO LT sudaro sąlygas ne tik įmonėms, bet ir individualią veiklą vykdančioms asmenims konkuruoti dėl užsakymų, t. y., konkuruoti neturint įmonės statuso. Kataloge vis daugėja paslaugų modulių, kuriuose gali dalyvauti ir fiziniai asmenys su verslo liudijimais ar individualios veiklos pažymomis, pvz., statybos srities pirkimų ar biuro ir veiklos aptarnavimo srities paslaugų kategorijose. Taip užtikrinamas ne tik pirkimų konkurencingumas, bet ir nauda valstybei per mažesnes kainas, administracinių išteklių

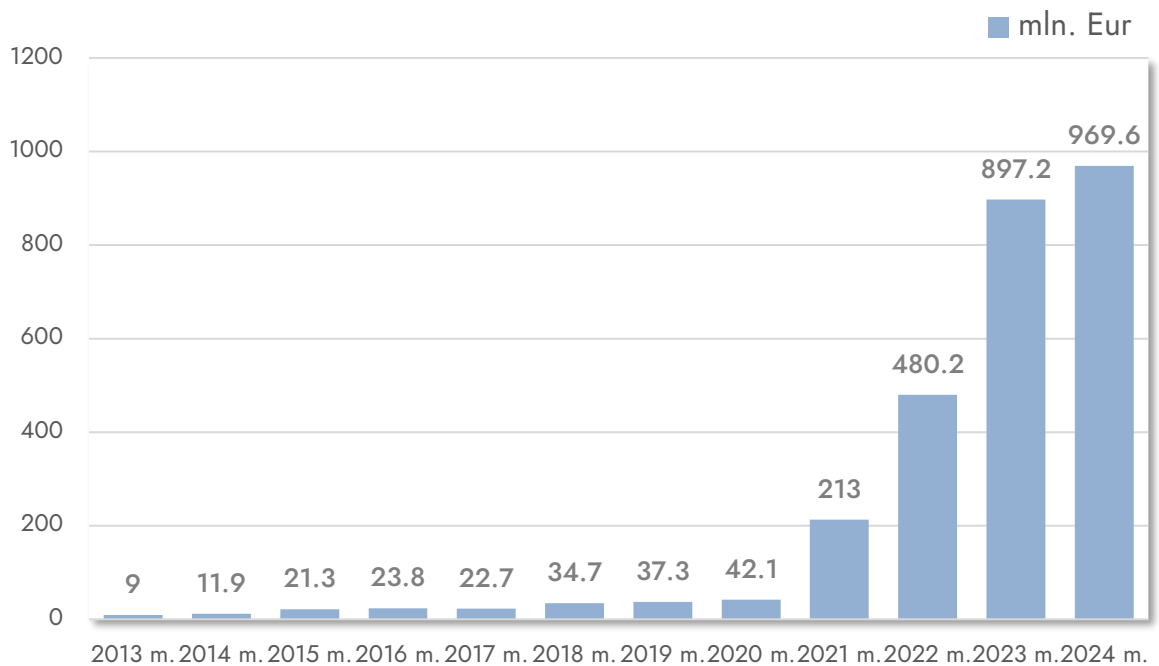
taupymą. Todėl CPO LT ir toliau siekia plėsti katalogo asortimentą ir pritraukti naujų tiekėjų iš įvairių sektorių.



10 pav. Smulkių ir vidutinių bei stambių įmonių pasiskirstymas 2018-2024 m. (skaičiuojant pagal vertę)

2.7. Pirkimai per CPO LT el. katalogą taikant aplinkos apsaugos kriterijus

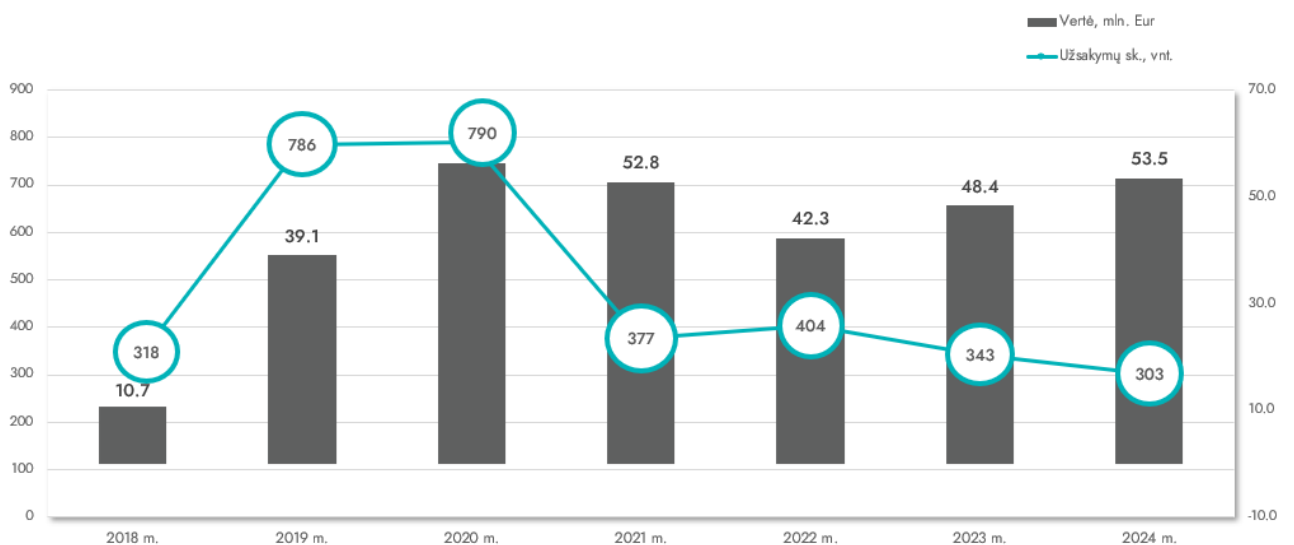
Pirkimai per CPO LT elektroninį katalogą, taikant aplinkos apsaugos kriterijus, yra žaliosios viešosios pirkimų politikos, skatinančios tvarų vartojimą, dalis. Aplinkos apsaugos kriterijai – tai tam tikros prekių ir paslaugų grupės kataloge, kurios turi taikomus aplinkosauginius reikalavimus, pvz., energijos efektyvumo klasės, perdirbtų medžiagų naudojimas, mažesnis poveikis aplinkai gamybos metu ir pan. 2024 m. visuose CPO LT moduluose buvo galimybė vykdyti pirkimus, kuriems taikomi žaliųjų pirkimų reikalavimai (žr. 11 pav.).



11 pav. Žaliųjų pirkimų vertė 2013-2024 m., mln. Eur

2.8. Pirkimai per Elektroninį pirkimų centrą

2024 m. CPO LT administruojamu Elektroniniu pirkimų centru (EPC), skirtu neperkančiosioms organizacijoms, naudojosi 57 pirkėjai, o sėkmingai pirkimus laimėjo 65 unikalūs tiekėjai iš 374 aktyvių. Didžiąją dalį – net 98,6 proc. – visos metinės EPC katalogo apyvartos sugeneravo daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) rangos darbų modulis (žr. 12 pav.).



12 pav. EPC skaičiaus ir vertės dinamika 2018-2024 m.

Iš šių rodiklių matyti, kad 2024 m. užsakymų skaičius sumažėjo 19,6 proc., tačiau užsakymų vertė išaugo 10,5 proc., palyginti su 2023 m. Didžiausias pirkimų skaičiumi modulis EPC yra investicinių planų ir energetinio naudingumo sertifikatų rengimo paslaugos (žr. 7 lentelę).

7 lentelė

Moduliai	Užsakymų vertė, Eur su PVM	Užsakymų skaičius
Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) rangos darbai 2022 (DPS)	52,716,434.04	79
Investicijų planų ir energetinio naudingumo sertifikatų rengimo paslaugos (2021)	87,435.34	87
Pastatų sandarumo matavimai 2021 (DPS)	22,999.68	10
Saulės šviesos elektros energijos gamybos įrenginiai (2021)	195,860.01	1
Statinio projekto ekspertizės paslaugos	137,265.76	60
Statybos techninė priežiūra	105,780.14	53
Techninio darbo projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugos	189,413.40	13
Iš viso:	53,455,188.37	303

2024 m. Elektroninio pirkimų centro (EPC) kataloge iš viso įvykdyti 303 užsakymai, kurių bendra vertė siekė 53,45 mln. EUR su PVM. Didžiausią užsakymų vertę sugeneravęs modulis buvo daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) rangos darbai, kuriame įvykdytų pirkimų vertė siekė 52,7 mln. EUR arba 98,6 proc. visų EPC užsakymų vertės. Šiame modulyje buvo įvykdyti 79 užsakymai.

Pagal užsakymų skaičių lyderio pozicijoje buvo investicijų planų ir energetinio naudingumo sertifikatų rengimo paslaugų modulis – įvykdyti 87 užsakymai, tačiau jų bendra vertė buvo palyginti nedidelė – 87,4 tūkst. EUR.

Apibendrinant galima teigti, kad EPC kataloge vyko didelės vertės, bet mažesnio užsakymų skaičiaus pirkimai, išskyrus keletą smulkesnių modulių, kuriuose buvo daug užsakymų, bet mažesnė pirkimų vertė.

2.9. CPO LT kaip kompetencijų centro veikla

CPO LT ne tik vykdo centralizuotus pirkimus savo administruojamame elektroniniame kataloge, bet ir organizuoja pirkimus kitoms organizacijoms taip veikdama kaip išorinis viešųjų pirkimų padalinys arba kompetencijų centras. Ši veikla apima įvairaus sudėtingumo ir vertės pirkimus, prisidedant prie efektyvesnio viešųjų išteklių naudojimo ir konkurencingumo skatinimo rinkoje.

2024 m. I–IV ketv. pirkimų apžvalga:

Per 2024 m. CPO LT organizavo iš viso 941 pirkimą kitų perkančiųjų organizacijų pavedimu, kurie pagal vertę buvo skirstomi į:

- Tarptautinės vertės pirkimus – 724 pirkimai;
- Supaprastintus pirkimus – 124 pirkimai;
- Mažos vertės pirkimus – 93 pirkimai.

Didelė dalis pirkimų kitų perkančiųjų organizacijų pavedimu buvo vykdoma siekiant optimizuoti administracinius, žmogiškuosius bei finansinius išteklius ir užtikrinti pirkimų kokybę. 2024 m. dominavo tarptautinės vertės pirkimai, sudarydami reikšmingą dalį bendro CPO LT pirkimų portfelio. Bendra įvykdytų pirkimų pagal pavedimą vertė viršijo 209 mln. EUR.

CPO LT organizuojami pirkimai pagal pavedimą kitoms organizacijoms yra svarbi dalis viešųjų pirkimų sistemos, padedanti optimizuoti procesus ir užtikrinti efektyvesnį lėšų panaudojimą.

Inovatyvių pirkimų kompetencijų stiprinimas

CPO LT, siekdama stiprinti inovatyvių pirkimų kompetencijas, 2024 m. sudarė galimybę dviem pirkimų vadovėms tobulintis „Procure Innovation EU Training Programme“ programoje. Dvi pirkimų vadovės buvo atrinktos tarp 60-ies programos „Procure Innovation EU“ dalyvių (iš viso buvo gautos 157 paraiškos). Mokymai organizuoti dvejomis grupėmis po 30 asmenų, kurie 2024 m. spalį ir lapkritį vyko į Alikantę, Ispanija.

Kiekvienai grupei mokymų programą sudarė kelių dienų – iš viso 35 valandų – trukmės mokymai bei dirbtuvės, kurių metu CPO LT darbuotojos įgavo žinių bei įgūdžių, reikalingų efektyviai vykdyti inovatyvius pirkimus. „Procure Innovation EU“ yra Europos Komisijos remiama ketverių metų iniciatyva, kuria siekiama skatinti naujovių viešųjų pirkimų vykdymą viešojo sektoriaus organizacijose.

CPO LT siekia skatinti inovatyvių pirkimų vykdymą šalyje, todėl įstaigai itin svarbu stiprinti kompetencijas šioje srityje.

Ekspertų komandos stiprinimas

Vykdamas pirkimus kitų perkančiųjų organizacijų pavedimu CPO LT svarbu stiprinti ir ekspertų komandą, todėl 2024 m. buvo priimtas 1 ekspertas į Metodologijos grupę, po 2 ekspertus – į Statybų srities pirkimų skyrių ir į Sveikatos srities pirkimų skyrių.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro valdymo srities I etapo perkančiųjų organizacijų vykdomų pirkimų įgyvendinimas

2024 metais pirkimai buvo atliekami 15-ai Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių įstaigų:

1. Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė
2. Viešoji įstaiga Respublikinė Šiaulių ligoninė
3. Viešoji įstaiga Regioninė Mažeikių ligoninė
4. Viešoji įstaiga Utenos ligoninė
5. Viešoji įstaiga Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė
6. Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė
7. Viešoji įstaiga Regioninė Telšių ligoninė
8. Viešoji įstaiga „Rokiškio psichiatrijos ligoninė“
9. Viešoji įstaiga „Vilniaus gimdymo namai“
10. Viešoji įstaiga Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninė
11. Viešoji įstaiga Palangos vaikų reabilitacijos sanatorija „Palangos Gintaras“
12. Valstybinė teismo medicinos tarnyba
13. Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie Sveikatos apsaugos ministerijos
14. Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras
15. Viešoji įstaiga Respublikinė Klaipėdos ligoninė

2024 metų pabaigoje, atlikusi visus supaprastintus ir tarptautinius šių įstaigų pavestus pirkimus, CPO LT išanalizavo atliktų pirkimų efektyvumo rodiklius juos palygindama su 2023 m. ir su pačių gydymo įstaigų atliktų pirkimų rodikliais.

Apmokėjimas už atliktus pirkimus ir pasiekti sutaupymai

Lyginant planuotas ir faktines viešųjų pirkimų išlaidas galima įvertinti, ar pirkimai atliekami ekonomiškai ir racionaliai. Sutaupyto lėšų dydis nuo planuotų lėšų įstaigoms ir visai sveikatos sistemai yra ypatingai svarbus. Įvertinus pasiektus sutaupymus nustatyta, kad 2024 m. jie sudarė per 15 mln. Eur. Atitinkamai pažymėtina, kad įstaigų patirtos pirkimų vykdymo išlaidos, kurios sudarė 337 886,87 Eur (be PVM), t. y., apie 40 kartų mažesnės išlaidos nei pirkimų metu pasiekti sutaupymai. Matoma, kad centralizuotai atliekami pirkimai leidžia sukurti sistemą, kuri lemia, kad gaunamų tiekėjų pasiūlymai pateikiami

gerokai mažesnėmis kainomis, sutaupomos PSDF lėšos, kurios galės būti panaudotos kitoms įstaigų reikmėms finansuoti.

Pirkimo procedūrų laikas

Vertinant vidutinę tarptautinio ir supaprastinto pirkimo trukmę matyti, kad centralizavus pirkimus, pagreitėjo pirkimų vykdymas – pirkimus CPO LT vykdo trumpesniais terminais. Viešųjų pirkimų tarnybos skelbiamais duomenimis, perkančiosioms organizacijoms pačioms atliekant pirkimus, vidutinė tarptautinio pirkimo trukmė nuo pirkimo paskelbimo iki sutarties sudarymo buvo per 100 dienų. CPO LT vykdomuose pirkimuose 2024 m. tarptautinio pirkimo trukmė nuo pirkimo inicijavimo pabaigos iki sutarties sudarymo buvo 56 dienos, t. y., 44 proc. trumpesnė. Greitesnis pirkimų procesas leidžia įstaigoms atitinkamai greičiau gauti reikalingas prekes ir/ar paslaugas, taip užtikrinant sklandesnę veiklą.

2024 m. ypač akcentuotas medicinos įrangos pirkimų segmentas. Į procesus CPO LT įtraukus medicinos įrangos srities ekspertus, buvo identifikuoti atvejai, kai techninės specifikacijos buvo nepagrįstai pritaikytos konkrečiam gamintojui, o tai ribojo konkurenciją. Tokiais atvejais buvo atliekami išsamūs rinkos tyrimai ir konsultacijos su tiekėjais, teikiami pasiūlymai dėl techninių specifikacijų koregavimo, siekiant užtikrinti atitiktį Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatyme įtvirtintiems principams. Pastebima, kad pirkimų pasirengimo etapas galėtų būti reikšmingai sutrumpintas, jei visos perkančiosios organizacijos taikytų vienodą praktiką ir operatyviai reaguotų į pateiktas rekomendacijas. Vis dėlto, šiam tikslui pasiekti kai kurioms organizacijoms vis dar trūksta sisteminio požiūrio, viešųjų pirkimų brandos, taip pat būtinas papildomas švietimas bei kompetencijų ir bendradarbiavimo stiprinimas.

Pirkimų skaidrumas

Centralizuotų viešųjų pirkimų skaidrumas išlieka vienu iš prioritetinių Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos ir CPO LT strateginių siekių. Skaidrumo užtikrinimas laikomas būtina sąlyga kuriant pasitikėjimu grįstą viešųjų pirkimų aplinką bei skatinant sąžiningą konkurenciją. Šiam tikslui pasiekti ypač reikšmingas yra aukštas CPO LT specialistų – tiek viešųjų pirkimų, tiek susijusių sričių – profesinis pasirengimas. Specialistų kompetencija lemia pirkimų dokumentų atitiktį galiojantiems teisės aktų reikalavimams, užtikrina aiškių, pagrįstų ir savalaikių atsakymų tiekėjams teikimą, efektyvią komunikaciją bei operatyvų tiekėjų informavimą apie pateiktus pasiūlymus ir priimtus sprendimus. Šie veiksniai sudaro prielaidas nuosekliam skaidrumo principų įgyvendinimui ir prisideda prie aukštos kokybės viešųjų pirkimų praktikos plėtojimo sveikatos sektoriuje.

Tiekėjų konkurencija

2022 m., kai pirkimus vykdė pačios I etapo įstaigos, vieno tiekėjo pirkimai siekė 49 proc. 2023 m. pirkimus pradėjus vykdyti CPO LT, vieno tiekėjo rodiklis I etapo įstaigoms sumažėjo iki 26,2 proc. 2024 metais, kai CPO LT pirkimus vykdė I ir II etapo įstaigoms, vieno tiekėjo rodiklis nukrito iki 20,4 proc. Tai labai svarbus rodiklis, parodantis, kaip vykdant viešuosius pirkimus pavyksta užtikrinti tiekėjų konkurenciją ir atitinkamai – racionaliai naudoti PSDF lėšas.

Pirkimų atitikimas teisės aktams

CPO LT vykdomuose centralizuotuose pirkimuose kitų organizacijų pavedimu 2024 m. nebuvo pritaikyta finansinių korekcijų. Tiek Viešųjų pirkimų tarnybos patikrinimų metu, tiek ES struktūrinių fondų lėšas įgyvendinančių institucijų patikrinimų metu nebuvo nustatyta neatitikimų teisės aktams atvejų. Tai rodo aukštą CPO LT darbuotojų kompetencijos lygį, kuris pasiekiamas nuolat organizuojant darbuotojų mokymus, konsultacijas tiek su vidaus, tiek išorės viešųjų pirkimų ekspertais, teisininkais ir pan.

Naudojimosi pirkimų valdymo sistema efektyvumas

Pradėjus bendradarbiavimą su CPO LT, dauguma perkančiųjų organizacijų pasinaudojo suteikiama galimybe neatlygintinai naudotis pirkimų valdymo sistema EcoCost. Sistema dažnai atnaujinama, įdiegiami nauji funkcionalumai, per gana neilgą laikotarpį gerokai pagerinta sistemos greitimeika, kas skatina ją naudotis dažniau ir plačiau. Kaupiami viešųjų pirkimų duomenys padės ir ateityje, kai kartojantis pirkimams įstaigų iniciatoriams pirkimų informacijos jau nereikės įvesti iš naujo. Taip pat sistemoje yra galimybė įvairiais aspektais analizuoti pirkimų rodiklius ir atitinkamai priimti tolesnius sprendimus pirkimų efektyvumui didinti.

Ekspertinė pagalba

Siekdama užtikrinti aukštą centralizuotų viešųjų pirkimų kokybę ir atitiktį specifinių sričių reikalavimams, CPO LT 2024 metais aktyviai plėtojo ekspertinės pagalbos mechanizmus. CPO LT 2024 metais teikė pilną ekspertinę pagalbą vykdant medicininės įrangos pirkimus. Atliekant rizikingiausias ir sudėtingiausias, ypač didelės vertės laboratorinių reagentų pirkimus, taip pat buvo pasitelkiama CPO LT ekspertų pagalba. Atsižvelgdama į didėjančius pirkimų kompleksškumo iššūkius, CPO LT taip pat sistemingai plečia ekspertų skaičių ir kitose medicininėse srityse – tai leidžia palaipsniui užtikrinti visapusiškesnę pagalbą perkančiosioms organizacijoms, stiprinti kompetenciją bei formuoti vieningą, į gerąją praktiką orientuotą pirkimų kultūrą.

Konsultacijos viešųjų pirkimų valdysenos klausimais

CPO LT teikia metodinę pagalbą centralizuotoms perkančiosioms organizacijoms pirkimų valdysenos klausimais. Konsultacijos apima ne tik bendrąsias pirkimų

organizavimo gaires, bet ir specifinius teisinius, procedūrinius, ginčų prevencijos ar sprendimo aspektus. CPO LT specialistai teikia individualizuotas rekomendacijas dėl pirkimų planavimo, sutarčių vykdymo, sprendimų pagrindimo bei atitikties Viešųjų pirkimų įstatymui. Tokios konsultacijos prisideda prie efektyvesnės ir skaidresnės pirkimų valdysenos, stiprina institucijų gebėjimus savarankiškai priimti teisiškai pagrįstus sprendimus bei užtikrina vieningą viešųjų pirkimų praktiką sveikatos srities pirkimų srityje

Žmogiškųjų išteklių stiprinimas ir technologinė plėtra

Atsižvelgiant į augantį centralizuotų viešųjų pirkimų mastą Sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių įstaigų tarpe, identifikuojamas nuoseklus poreikis plėsti CPO LT žmogiškuosius išteklius. Didėjantis pirkimų kiekis bei vis platesnis pirkimo objektų spektras lemia būtinybę įtraukti papildomus įvairių medicinos sričių ekspertus, ypač tokiose srityse kaip plataus vartojimo vienkartinės medicinos priemonės, traumatologiniai implantai, diagnostiniai reagentai ir pan. Atsižvelgiant į šiuos poreikius, 2025 metais planuojama ir toliau stiprinti CPO LT komandą viešųjų pirkimų specialistais, konkrečių sričių ekspertais bei diegti priemones talentingų specialistų pritraukimui. Siekiant didesnio proceso efektyvumo ir skaidrumo, taip pat numatoma plėsti inovatyvių technologinių sprendimų taikymą, įskaitant dirbtinio intelekto pagrindu veikiančių įrankių diegimą, kurie padės optimizuoti pirkimų analizę, techninių specifikacijų vertinimą ir kitus esminius viešųjų pirkimų proceso etapus.

2.10. Vidaus procesų tobulinimas: patikros ir sprendimai

Lietuvos Respublikos valstybės kontrolės atlikto audito ataskaita

2024 m. lapkričio mėnesį Valstybės kontrolė užbaigė daugiau kaip metus trukusį valstybinį auditą „VšĮ CPO LT veikla vykdančias viešuosius pirkimus“. CPO LT viso audito metu glaudžiai bendradarbiavo su Valstybės kontrolės auditoriais ir teikė visą prašomą informaciją apie įstaigos, kaip viešųjų pirkimų kompetencijų centro, veiklą. Audito metu nebuvo kritinių ar reikšmingų pastebėjimų, ir neabejojame, kad Valstybės kontrolės pateiktos vidutinės svarbos rekomendacijos padės CPO LT dar labiau gerinti centralizuotų pirkimų kokybę.

Džiaugiamės Valstybės kontrolės pastebėjimu, kad „viešoji įstaiga CPO LT nuolat stengiasi didinti profesionalumą ir tobulinti veiklos kokybę“. CPO LT valdomas elektroninis katalogas iš esmės išsprendžia viešųjų pirkimų kompetencijų trūkumo problemą, kadangi el. parduotuvės principu veikianti informacinė sistema padeda nuo pirkimo užsakymo suformavimo iki sutarties sudarymo pirkimo procedūrą įgyvendinti iš esmės be jokių viešųjų pirkimų kompetencijų.

Kalbant apie pirkimų vykdymą kitų perkančiųjų organizacijų pavedimu, manome, kad pirkimų vykdymo perdavimas CPO LT, gal dar ne visiškai, bet reikšminga dalimi sprendžia viešųjų pirkimų kompetencijų trūkumo perkančiosiose organizacijose problemą. Manome, kad Valstybės kontrolės pastebėjimai šioje srityje, siūlymas perimti dar didesnę funkcijų dalį iš pirkimo iniciatorių, leis efektyvinti ir šią CPO LT veiklos sritį.

Atsižvelgiant į kitas Valstybės kontrolės pateiktas rekomendacijas, CPO LT numato įgyvendinti priemones, stiprinančias vidaus kontrolės sistemą viešuosiuose pirkimuose, užtikrinančias prevencinę viešųjų pirkimų patikrą, kad būtų išvengta galimų klaidų, taip pat skirti dar didesnę dėmesį klientų apklausoms ir grįžtamajam ryšiui, siekiant plėsti paslaugų apimtį ir gerinti jų kokybę. Šios rekomendacijos koreliuoja su įstaigos 2024-2026 m. veiklos strategijos tikslais.

CPO LT elektroninio katalogo pirkimų, kuriuose naudojamos Europos Sąjungos lėšos, patikrinimai ir jų poveikis įstaigos veiklai

CPO LT elektroninis katalogas buvo sukurtas siekiant optimizuoti viešųjų pirkimų procesus, palengvinti perkančiosioms organizacijoms reikalingų priekių, paslaugų ir darbų įsigijimą, sumažinti korupcijos riziką. Pirkimų modulius elektriniame kataloge kuria kompetencijų centras CPO LT, dauguma pirkimų procesų yra automatizuoti, be žmogiškojo veiksnio, naudojami standartizuoti pirkimų dokumentų šablonai, todėl buvo laikoma, kad elektroninio katalogo pirkimuose yra maža teisės aktų reikalavimų pažeidimo rizika. Atsižvelgiant į tai, Europos Sąjungos (ES) lėšų panaudojimą kontroliuojančios institucijos daugiau kaip dešimtmetį šių pirkimų patikrų nevykdė, prioritetą skirdamos pačių perkančiųjų organizacijų vykdomiems pirkimams.

Ši praktika pasikeitė, kai 2023 m. Lietuvos Respublikos Finansų ministerija priėmė sprendimą tikrinti ir elektroninio katalogo pirkimus, finansuojamus ES lėšomis. 2024 m. patikrų mastas pasiekė tokį lygį, kad tam tikrais periodais CPO LT darbuotojai susirašinėjimui su kontroliuojančiomis institucijomis turėjo skirti didesniąją dalį savo darbo laiko. Atitinkamai mažiau laiko liko elektriniam katalogui pildyti naujais moduliais, plėsti asortimentui, mažėjo resursų ir tiesioginiam darbui su klientais.

2024 metais CPO LT vykdyti pirkimai buvo nuolat tikrinami ES paramą administruojančių institucijų. Šie intensyvūs patikrinimai reikšmingai apsunkino CPO LT kasdienę veiklą – CPO LT beveik kiekvieną darbo dieną gaudavo informaciją apie Centrinės projektų valdymo agentūros ir / ar kitų kontroliuojančių institucijų pradėtus naujas pirkimų patikras (kartais 10 ir daugiau per dieną), atitinkamai buvo rengiami atsakymai į šių institucijų paklausimus, teikiami paaiškinimai bei atsikirtimai dėl identifikuotų pažeidimų (tam tikrais periodais CPO LT darbuotojai susirašinėjimui su

kontroliuojančiomis institucijomis turėdavo skirti daugiau kaip 50 proc. viso savo darbo laiko), taip pat inicijuoti teisiniai procesai.

2024 m. Regionų administraciniam teismams buvo apskūsti net 92 ES paramą administruojančių institucijų sprendimai, kuriais konstatuoti pažeidimai CPO LT vykdytuose viešuosiuose pirkimuose. Pažymėtina, kad didelė dalis šių pažeidimų buvo nustatyti šiuo metu jau nebegaliojančiose CPO LT elektroninio katalogo DPS. Be to, konstatuoti pažeidimai yra vienerūšiai, nes konstatavus pažeidimą dėl DPS sąlygų, visi toje DPS įvykę pirkimai yra laikomi atlikti su pažeidimu.

Vis dėlto, svarbu atkreipti dėmesį, kad šiuo metu galiojančiose DPS, įgyvendinus veiksmingas CPO LT vidaus kontrolės priemones, anksčiau nustatyti neatitikimai jau yra eliminuoti, taigi, esminės rizikos pasikartoti analogiškiems pažeidimams šiuo metu nėra. CPO LT supranta būtinybę užtikrinti tinkamą ES lėšų panaudojimą, tačiau laikosi nuomonės, kad tai neturėtų tapti pertekline kontrole, administracine našta įstaigai bei stabdyti elektroninio katalogo pažangą. Metų eigoje CPO LT ne kartą stengėsi atkreipti Finansų ministerijos, Ekonomikos ir inovacijų ministerijos bei kitų atsakingų institucijų dėmesį į sisteminės problemas, susijusias su centralizuotų pirkimų patikromis.

Nors 2024 m. didesnių pokyčių elektroninio katalogo pirkimų patikrų srityje neįvyko, dokumentų teikimui ir kartais labai formaliam susirašinėjimui su kontroliuojančiomis institucijomis buvo skiriama neproporcingai daug laiko, tačiau panašu, kad į CPO LT keliamas problemas buvo atkreiptas atsakingų institucijų dėmesys. Susitarta, kad nuo 2025 m. vyks reguliarūs CPO LT ir CPVA susitikimai, esant poreikiui į juo kviečiant Finansų ministerijos, Viešųjų pirkimų tarnybos, kitų institucijų atstovus, kuriuose būtų sprendžiamos minėtos sisteminės problemos, susijusios su elektroninio katalogo pirkimų patikromis. Tikimės, kad šios CPO LT pastangos leis sumažinti administracinę našą ir pereiti prie labiau koordinuotos, rizika grįstos, efektyviai valdomos pirkimų kontrolės sistemos, tuo pačiu leis pasiekti tikrą balansą tarp skaidrumo, efektyvumo ir sparčios bei pažangios centralizuotų pirkimų plėtros.

Vidaus kontrolė

CPO LT nuolat kryptingai didina darbuotojų profesionalumą ir tobulina veiklos procesus, siekdama maksimaliai kokybiškų, teisės aktų reikalavimus ir klientų interesus atitinkančių pirkimų vykdymo. Viena iš numatytų ilgalaikės viešųjų pirkimų kokybės užtikrinimo, centralizavimo vizijos ir strategijos priemonių – objektyvios, kasdien prisidėsiančios prie aukštų veiklos rezultatų, pirkimų vidaus kontrolės sistemos sukūrimas. Diegiama pirkimų vidaus kontrolės sistema siekiama sumažinti rizikas dėl galimų klaidų,

neatitikimų teisės aktų reikalavimams bei užtikrinti kokybę kiekviename pirkime – nuo jo pradžios (pirkimo dokumentų rengimo) iki sutarties sudarymo.

CPO LT 2024 m. įsidiegė arba toliau tobulina šias vidaus kontrolės priemones, pritaikytas pirkimų aplinkos gerinimui iš esmės:

1. Kaip ir kasmet 2024 metais CPO LT direktorė patvirtino CPO LT 2024 m. Vidaus kontrolės ir vadybos sistemų valdymo metu identifikuotų reikšmingų rizikų valdymo planą, kuris ne tik numatė reikšmingas rizikas, bet ir jų valdymo priemones, kurios 2024 metais buvo įgyvendintos plane nustatytais terminais.
2. Nuo 2024 m. spalio mėnesio CPO LT įsteigta nauja pareigybė – patarėjas vidaus kontrolei ir įdarbintas darbuotojas, kurio funkcijos susijusios su nešališku, nuolatinio CPO LT vidaus kontrolės sistemos rizikų nustatymu, eliminavimu, o viena iš pagrindinių atsakomybių yra atlikti CPO LT el. kataloge skelbiamų naujų arba atnaujinamų dinaminių pirkimo sistemų *ex ante* patikrą.
3. 2024 m. CPO LT įsteigta Metodologinė taryba, kurios tikslas – vienodinti CPO LT pirkimus vykdančių skyrių praktiką, kad būtų išvengta pasikartojančių netikslumų ir klaidų viešuosiuose pirkimuose, ir tam, kad praktika vykdam pirkimus visuose skyriuose ir metodologijos ekspertų bei teisininkų pozicija būtų vieninga.
4. CPO LT užtikrinama nuolatinė aktualios teismų praktikos, teisės aktų pokyčių, Viešųjų pirkimų tarnybos skelbiamų naujienų ir vertinimo išvadų, ES paramą administruojančių institucijų CPO LT pirkimų patikrinimų rezultatų stebėseną, aptarimai, reguliarius apžvalgų teikimas darbuotojams.
5. Kaip viena iš priemonių pirkimų aplinkos kokybės gerinimui ir klaidų eliminavimui, kuri iš esmės užtikrina „keturių akių“ principo taikymą peržiūros stadijoje, yra CPO LT veikianti Pretenzijų nagrinėjimo komisija, kuri per 2024 metus išnagrinėjo apie 800 pretenzijų, kurias išnagrinėjus tik 7 CPO LT priimti sprendimai buvo apskųsti teismui (nė vieno iš šių sprendimų teismai nepakeitė).
6. Nuo 2023 metų kas mėnesį vyksta susitikimai su Viešųjų pirkimų tarnyba dėl įvairių su pirkimais, jų reglamentavimu, vykdymu, patikromis susijusių klausimų.

Visos šios priemonės sudaro tvirtą pagrindą nuosekliam pirkimų aplinkos kokybės gerinimui ir skaidrumo didinimui.

Korupcijos prevencija

2024 m. CPO LT, kaip ir kasmet organizavo antikorupcinės aplinkos apklausas, kuriose dalyvavo iš viso 7026 respondentai – tiekėjai, perkančiųjų organizacijų atstovai, kurie užsakymus formuoja elektroniniame kataloge ir pagal pavedimą, bei CPO LT darbuotojai. Respondentų atsakymai leido pasimatuoti CPO LT antikorupcinės aplinkos

„temperatūrą“ ir įsivertinti, ar įstaigos pastangos bei taikomos priemonės užtikrinti skaidrumą ir etišką centralizuotų viešųjų pirkimų elgseną yra pakankamos, ar reikalauja dar didesnio dėmesio. Antikorupcinės apklausos duomenimis, įstaiga jau kelis metus iš eilės išlaikė itin aukštą klientų ir darbuotojų pasitikėjimą įstaigos antikorupcine aplinka: 2024 m. net 97,04 proc. respondentų CPO LT veiklą įvertino kaip skaidrią ir patikimą. Šis įvertinimas atspindi ne tik CPO LT nuoseklią antikorupcinės aplinkos stiprinimo veiklą, bet ir partnerių

Skaidrumo politika yra svarbi organizacinės kultūros ir darbuotojų elgesio normų formavimo dalis, todėl visi CPO LT darbuotojai skatinami pranešti apie bet kokius galimus korupcijos požymius ar pažeidimus CPO LT korupcijos prevencijos funkcijas vykdančiam darbuotojui pasitikėjimo elektroniniu paštu skaidrumas@cpo.lt.

Vadybos sistemų diegimas ir sertifikavimas

2024 m. CPO LT buvo įdiegti, prižiūrimi ir audituojami trys vadybos sistemų (toliau – VS) standartai: Kokybės vadybos sistema ISO 9001:2015, Antikorupcinės vadybos sistema ISO 37001 ir Aplinkos apsaugos vadybos sistema ISO 14001. Siekdama išlikti patraukli perkančiosioms organizacijoms, kad jos noriai naudotųsi el. katalogu, CPO LT stengiasi vykdyti patikimą, aukštus standartus atitinkantį centralizuotų viešųjų pirkimų paslaugų teikimą.

Įdiegtos VS apima visas CPO LT veiklos sritis. VS padeda CPO LT organizuoti veiklą vadovaujantis principais ir taisyklėmis, leidžiančiomis užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, aiškumą, skaidrumą bei efektyviau organizuoti kiekvieno darbuotojo ir visos įstaigos darbą. CPO LT veikla VS suskirstyta į 3 sritis – Valdymo, Pagrindinę ir Palaikomąją. Kiekvienai jų apibrėžta procesų seka ir sąveika, nustatyti gaviniai ir rezultatai. Kiekvienam procesui yra nustatytas kiekybinis tikslas bei apibrėžtas matavimo dažnumas ir jo periodas, o nuolatinė rezultatų analizė leidžia įvardinti kylančių problemų priežastis ir, kas ypač svarbu, prognozuoti ateities uždavinius ir rezultatus.

2024 m. gegužės 29 d. *Bureau Veritas Lit*, UAB auditorius atliko pirminį Aplinkos apsaugos vadybos sistemos auditą. 2024 m. gegužės 30 d. įvyko kasmetinis CPO LT Kokybės ir Antikorupcinės vadybos Vadovybės vertinamosios analizės susitikimas. 2024 m. birželio 10 d. sėkmingai įvyko kasmetinis Kokybės vadybos² ir Aplinkos apsaugos vadybos³ sistemų sertifikacinis auditas. 2024 m. rugsėjo 24 m. organizuotas ir įvykdytas

² https://www.cpo.lt/wp-content/uploads/2024/07/E-Cert_CPO-LT_Q_2024_LT.pdf

³ https://www.cpo.lt/wp-content/uploads/2024/07/E-Cert_CPO-LT_E_2024_LT.pdf

kasmetinis Antikorupcinio ISO 37001 sertifikacinis auditas, sertifikato galiojimas sėkmingai pratęstas⁴.

2.11. Pretenzijos ir teisiniai ginčai

2024 metais CPO LT Pretenzijų nagrinėjimo komisija, kuri nagrinėja visas CPO LT gautas tiekėjų pretenzijas dėl viešųjų pirkimų, išnagrinėjo 803 pretenzijas. Tai sudarė mažiau nei 2,5 proc. nuo visų tais metais CPO LT įvykdytų pirkimų, kai tuo tarpu bendras šalies vidurkis siekė net 11,8 proc.

Teisminių procesų, susijusių su tiekėjų pretenzijomis, apimtis 2024 m. išliko minimaliai maža – tik 7 atvejais arba vos 0,03 proc. nuo visų pirkimų tiekėjai kreipėsi į teismą, nesutikdami su CPO LT priimtais sprendimais. Šalies mastu šis rodiklis 2024 m. siekė 0,7 proc., tad CPO LT rezultatas daugiau nei 20 kartų geresnis nei nacionalinis vidurkis. Pažymėtina, kad 2024 metais, kaip ir 2023-aisiais, nė vienas CPO LT sprendimas dėl tiekėjų pretenzijų nebuvo pakeistas teismų.

Aukščiau paminėti rezultatai patvirtina ne tik institucijos sprendimų teisinį pagrįstumą, bet ir aukštą taikomų procesų kokybės lygį, leidžiantį užtikrinti teisėtą, skaidrų ir patikimą pirkimų valdymą.

2.12. Į kliento poreikius orientuota veikla: mokymai, apklausos, konsultacijos ir viešinimas

2024 m. tęsėme perkančiųjų organizacijų apklausas (*Smile* statistiką), siekdami grįžtamojo ryšio po kiekvieno suformuoto užsakymų krepšelio CPO LT el. kataloge ir, esant objektyvioms galimybėms, reaguoti į perkančiųjų organizacijų pastabas bei jas įgyvendinti atnaujinant el. katalogo modulius bei kuriant naujus. Įstaigos, dalyvaudamos apklausoje, turi galimybę pateikti siūlymus bei technines specifikacijas dėl konkretaus modulio asortimento papildymui.

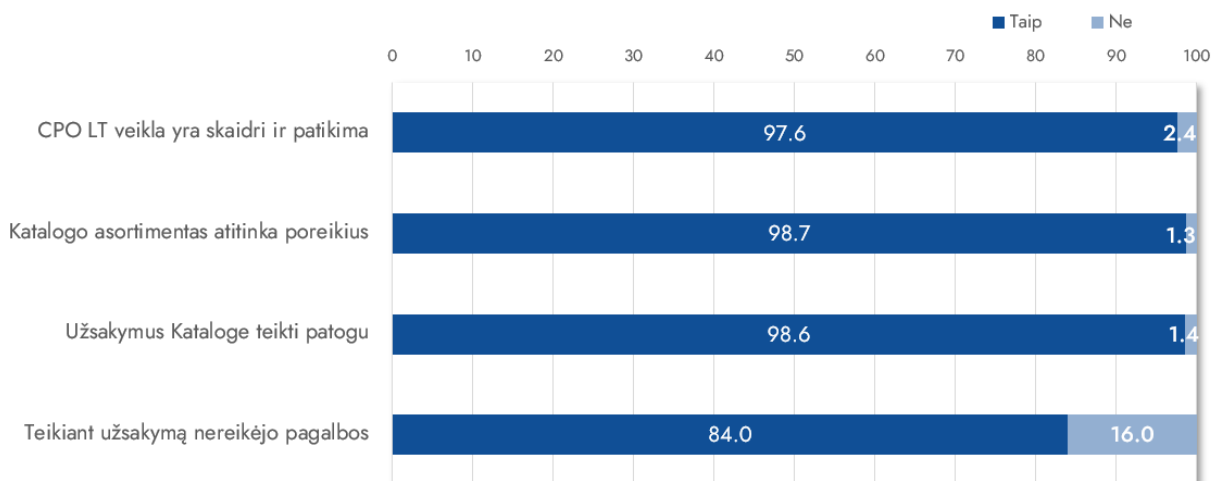
Kaip ir kasmet, apklausose teikiami klausimai, leidžiantys įvertinti pokytį:

1. ar CPO LT siūlomas asortimentas atitinka jų poreikius;
2. ar užsakymus teikti nesudėtinga ir patogu;
3. ar reikalinga CPO LT pagalba pildant užsakymų krepšelius;
4. ar CPO LT veikla yra skaidri.

⁴ <https://www.cpo.lt/wp-content/uploads/2023/10/CPO-L-TuvUolektis-sertifikatas-37001-LT.pdf>

Vertindami apklausos metu gautus atsakymus aiškiau identifikuojame perkančiųjų organizacijų poreikius, lūkesčius bei kitus pageidavimus, į kuriuos vertiname galimybes atsižvelgti kurdami naujus ar atnaujindami esamus modulius.

1. Pažymėtina, jog apklausų rezultatai rodo aukštą perkančiųjų organizacijų pasitenkinimą CPO LT veikla, itin gerai vertinami įstaigos skaidrumo standartai.



13 pav. Apibendrinti perkančiųjų organizacijų apklausos rezultatai, 2024 m.

Kaip matyti iš 13 pav., 97,6 proc. respondentų vertina CPO LT veiklą kaip skaidrią ir patikimą. Taip pat 98,7 proc. apklaustųjų nurodė, kad CPO LT asortimentas atitinka jų poreikius. Patogumą naudojantis CPO LT elektroniniu katalogu teigiamai įvertino 98,6 proc. respondentų, teigdami, kad užsakymų pateikimo procesas yra sklandus. Be to, 84 proc. naudotojų teigė, jog sėkmingai suformavo užsakymo krepšelį savarankiškai, be papildomos CPO LT specialistų pagalbos.

CPO LT, siekdama, kad kuo daugiau elektroninio katalogo naudotojų teiktų užsakymus bei pasiūlymus pirkimuose, organizavo katalogo naudotojų mokymus bei modulių pristatymus, kurie sulaukė didelio klientų dėmesio. Džiaugiamės, kad CPO LT teikiamos metodinės priemonės, mokymai ir seminarai suteikia praktinę naudą elektroninio katalogo naudotojams, padėdami efektyviau vykdyti viešuosius pirkimus.

2024 m. CPO LT viešinimo ir rinkodaros veiklą daugiausiai orientavo į tiesioginį kontaktą su klientais: organizavo autorinius renginius, atvirų durų dienas, mokymus. CPO LT taip pat aktyviai dalyvavo išoriniuose bei partnerių renginiuose: verslo konferencijoje RETAIL; surengė trečiąjį vebinarą, skirtą tiek verslui, tiek perkančiosioms organizacijoms „Viešieji pirkimai: jūsų sėkmės istorija“, sulaukusio rekordinio (1198 unikalūs dalyviai) susidomėjimo; konferencijoje „Viešieji pirkimai: sprendimai verslui“; pirmą kartą renginio partnerio teisėmis dalyvavo viešųjų pirkimų metinėje konferencijoje VP PRO; kartu su Viešųjų pirkimų tarnyba dalyvavo viešųjų pirkimų renginiuose „Apie viešuosius pirkimus“.

paprastai“ verslo atstovams, norintiems tapti tiekėjais. Iš viso CPO LT atstovai dalyvavo arti 20-yje įvairių autorių, partnerių bei kt. renginių su pranešimais, video reklaminiais interpais arba informaciniais stendais.

Siekiant didinti CPO LT prekės ženklo atpažįstamumą CPO LT stiprino naujių sklaidą žiniasklaidos priemonėmis bei socialiniuose tinkluose. Pasitelkiant išorinių paslaugų teikėjus, atnaujinta skaitmeninė vizualinė medžiaga. Kadangi vienas iš didžiausių įstaigos tikslų – verslo pritraukimas į CPO LT l. katalogą, pradėtos reklamos kampanijos socialiniuose tinkluose. Kad konkretų klientų segmentą pasiektų jam aktuali informacija, atnaujintas naujienlaiškių turinys.

Praėjusiais metais CPO LT sukurtas ir patvirtintas modulių efektyvumo planas su konkrečiomis priemonėmis nustatant, kurie moduliai galėtų būti efektyviau naudojami perkančiųjų organizacijų ir tiekėjų ir kokių reikia administracinių bei rinkodarinių priemonių paskatinti juose pirkimų vykdymą.

Siekiant didinti klientų aptarnavimo kokybę, 2024 m. dėmesys telktas ir į CPO LT konsultantus, turinčius daugiausiai tiesioginio kontakto su klientais: organizuoti reguliarius susitikimai su konsultantų komanda, analizuotos klientų aptarnavimo problemos, parengtos komunikacijos gairės bei priimtas.

2.13. Aukšta CPO LT skaitmeninė branda

CPO LT skaitmeninė branda per pastaruosius metus augo dar 4 proc. ir pasiekė 93 proc. CPO LT rezultatas ženkliai atitrūko ne tik lyginant su kitomis viešąsias paslaugas Lietuvoje teikiančiomis organizacijomis, bet ir Europos mastu. Lietuvoje viešąsias paslaugas teikiančių organizacijų, dalyvaujančių vertinime, skaitmeninės brandos vidurkis siekia 46 proc., Europoje – 45 proc. Vertinimą atliko Europos Skaitmeninių inovacijų centras EDIH VILNIUS. CPO LT skaitmeninė branda įvertinta 6-ose veiklos srityse, iš kurių trijose pažangumo lygis siekia maksimalius 100 proc. Aukšta skaitmeninė branda yra reikšmingas CPO LT veiklos įvertinimas, nes tarp svarbiausių organizacijos siūlomų sprendimų – centralizuotų viešųjų pirkimų elektroninis katalogas, elektroninių pirkimų centras ir kiti elektroniniai įrankiai.

2.14. CPO LT siekia dirbtinio intelekto (DI) proveržio viešuosiuose pirkimuose

CPO LT, valdanti centralizuotų viešųjų pirkimų elektroninį katalogą, kuriame pastaraisiais metais įvykdoma pirkimų už daugiau nei 1 mlrd. Eur, pastebi augantį

perkančiųjų organizacijų poreikį gauti pagalbą siekiant tinkamai suplanuoti biudžetą prekėms ar paslaugoms įsigyti. Viešųjų pirkimų įstatymas įpareigoja pirkėjus atlikti rinkos tyrimą, todėl jie informacijos ieško paieškos sistemose, viešųjų pirkimų duomenų bazėse, analizuoja jau sudarytas sutartis ir taip prognozuoja reikalingas lėšas konkrečiam pirkimui.

Daugeliu atveju viešąjį pirkimą laimi mažiausią kainą pasiūlęs tiekėjas. Pasitaiko atveju, kai pirkimai neįvyksta būtent dėl netinkamai suplanuoto biudžeto: netikslios rinkos analizės ir neadekvačių lūkesčių verslas nepateikia pasiūlymų. Palyginti, 2024 m. CPO LT elektroniniame kataloge, kuriame per metus atliekama apie 32 tūkst. pirkimų, neįvyko 5938 konkursai, t. y., 18,6 proc. nuo visų paskelbtų pirkimų, iš jų – 3062-iems (51,6 proc.) tiekėjai nepateikė pasiūlymų.

Siekdama patenkinti perkančiųjų organizacijų poreikius, CPO LT įgyvendina projektą „Inovatyvaus produkto – DI integracija į viešųjų pirkimų objekto kainos analizės, prognozavimo ir centralizuotų viešųjų pirkimų sutaupymų nustatymo procedūras“. Jo tikslas – sukurti DI pagrįstą įrankį, kuris analizuos, lygins ir struktūruos prekių kainas naudodamas viešai prieinamų duomenų rinkinių ir CPO LT elektroninio katalogo duomenis. Šis sprendimas padės perkančiosioms organizacijoms tiksliau planuoti pirkimams skirtą biudžetą, o tiekėjams – atsakingai teikti pasiūlymus. 2024 m. pradėtos šios paslaugos pirkimo procedūros: vykdė rinkos konsultaciją, rengė pirkimo dokumentus.

Planuojama, kad DI kainų sprendimuose bus pradėtas taikyti nuo 2026 metų, o naudą galės pajusti tiek viešojo sektoriaus institucijos, tiek ir visuomenė.

Projektas finansuojamas pagal pažangos priemonę Nr. 05-001-01-05-07 „Sukurti nuoseklią inovacinės veiklos skatinimo sistemą“; 2 veiklą „Padidinti inovacijų paklausą Lietuvoje išnaudojant viešųjų pirkimų potencialą“. Projekto vertė – 110473 Eur (su PVM.)

2.15. Lietuvos CPO tinklo įkūrimas – siekis dalintis patirtimi ir vienodinti viešųjų pirkimų praktikas

Nacionalinė centrinė perkančioji organizacija CPO LT, vadovaudamasi gerąja Europos centrinių perkančiųjų organizacijų tinklo, kurio aktyvi narė yra nuo 2021 m., praktika bei siekdama vienyti Lietuvos centrinės perkančiąsias organizacijas 2024 m. ėmėsi lyderystės ir įkūrė Lietuvos nacionalinių centrinių perkančiųjų organizacijų tinklą – neformalią darbo grupę, kurioje savivaldybių lygmens CPO atstovauja per 70 narių.

Pagrindiniai šio tinklo tikslai – dalintis viešųjų pirkimų problematika, gerąja praktika, taikomais sprendimo būdais bei patirtimi vykdant viešuosius pirkimus, vienodinti viešųjų pirkimų praktiką siekiant išvengti galimų pažeidimų ir finansinių korekcijų, taip pat plėsti žinias centralizuotų viešųjų pirkimų srityje, tobulinti kompetencijas.

2024 m. lapkričio 26 d. Vilniuje vyko pirmasis Lietuvos CPO susitikimas. Jo metu aptartas galimas bendradarbiavimas Lietuvos CPO tinklo formatu, tinklo tikslai bei CPO aktualijos. Po šio susitikimo atlikta tinklo narių apklausa dėl tolesnio bendradarbiavimo. Sutarta tokius „gyvus“ susitikimus organizuoti bent kartą per ketvirtį vis kitos CPO atstovaujamoje savivaldybėje.

2.16. Tarptautinis bendradarbiavimas ir gerosios praktikos dalijimasis

CPO LT kompetencijų eksportas: projektas su Rumunija

2024 m. I ketv. CPO LT veikla, viešųjų pirkimų praktika bei „sėkmės istorijos“, padedančios siekti centralizavimui keliamų valstybės tikslų, buvo pristatyta Rumunijos centrinės perkančiosios organizacijos (ONAC) atstovams. CPO LT darbo grupė dalinosi informacija, organizavo pristatymus bei klausimų-atsakymų sesijas tam, kad ONAC savo organizacijoje galėtų pritaikyti ekspertinę CPO LT patirtį bei ilgametę centralizavimo praktiką, kurią įstaiga įgyvendina nuo 2013 m. Susitikimuose taip pat dalyvavo ir naudingos informacijos svečiams suteikė Ekonomikos ir inovacijų ministerijos, Viešųjų pirkimų tarnybos bei Aplinkos ministerijos atstovai.

Rumunijos centrinė perkančioji organizacija ONAC įkurta 2018 m. ir 2024 m., kaip ir didžioji dalis šios šalies viešojo sektoriaus įstaigų, bus reorganizuojama, taip pat organizacija artimiausių kelerių metų perspektyvoje ketina keisti ir veikos finansavimo modelį. Siekdama kuo geriau prisitaikyti prie laukiančių pokyčių bei iššūkių, ONAC delegacija domėjosi CPO LT struktūra ir darbų bei atsakomybių pasiskirstymu, personalo politika, centralizuotų pirkimų procedūrų įgyvendinimo procesu ir tolimesne evoliucija, kai CPO LT pavedama atlikti vis daugiau kitų organizacijų viešųjų pirkimų. Be šių temų svečius taip pat domino darnieji pirkimai, sutaupymų apskaičiavimo metodika, viešųjų pirkimų skaitmenizavimas bei kitos viešųjų pirkimų temos.

CPO LT kompetencijų eksportas: projektas su Moldova

CPO LT, bendradarbiaudama su Moldovos Finansų ministerija, Viešųjų pirkimų agentūra bei kitomis institucijomis, 2024 m. pradėjo projektą „Moldovos Respublikos viešųjų pirkimų agentūros kompetencijų ugdymas kuriant ir įgyvendinant centralizuotų viešųjų pirkimų skaitmeninimą“. Projekto tikslas – pritaikyti Lietuvos gerąją praktiką ir patirtį, siekiant sustiprinti Moldovos institucinių gebėjimų pagrindus. Pirmojo etapo metu buvo atlikta Moldovos viešųjų pirkimų sistemos analizė ir aptarti galimi centralizuotų pirkimų diegimo sprendimai.

Viešųjų pirkimų skaitmenizacija yra viena pagrindinių Moldovos Respublikos reformų, siekiant narystės ES. Šis bendradarbiavimas ne tik modernizuos Moldovos viešųjų pirkimų sistemą, bet ir sustiprins jos pasirengimą narystei ES. Viešųjų pirkimų skaitmenizacija yra vienas iš pagrindinių ES prioritetų, padedantis kurti skaidrią ir efektyvią viešųjų finansų valdymo sistemą.

Projektas, kurio bendra vertė siekia 90 768,15 Eur, bus vykdomas 12 mėnesių ir įgyvendinamas Lietuvos Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo 3 koncepcijos „Parama administracinių ir institucinių gebėjimų stiprinimui eurointegracijos srityje Moldovoje“ apimtyje. Projektas finansuojamas iš Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo lėšų.

CPO LT ir Public Procurement Excellence (PPE) programa

2024 m. gegužę Bratislavoje (Slovakija) vyko „Public Procurement Excellence“ viešųjų pirkimų specialistų mokymo programos dalyvių susitikimas, kurio metu programos dalyviai aptarė temas, daugiausiai susijusias su pirkimų centralizavimu, viešųjų pirkimų procesų skaitmeninimu naudojant dirbtinį intelektą ir profesionalumo viešuosiuose pirkimuose didinimu. CPO LT atstovavusi Sveikatos srities pirkimų skyriaus pirkimų vadovė Laima Vilemaitė pristatė Lietuvoje vykdomų sveikatos srities centralizuotų viešųjų pirkimų praktiką bei dinaminių pirkimo sistemų (DPS) principus. Atsižvelgiant į tai, kad CPO LT elektroniniame kataloge apie 90 procentų kuriamų modulių yra DPS pagrindu, Lietuva laikoma viena labiausiai Europoje išvysčiusių šalių DPS pirkimų centralizavimo srityje.

Susitikimo dalyviai įvertino CPO LT įdirbį DPS srityje ir toliau bendradarbiaujant su CPO LT planuoja savo šalyse kurti vaistų, vakcinų, techninės priežiūros DPS.

CPO LT specialistai jau trečius metus dalyvauja Europos Komisijos kartu su Austrijos centrine perkančiąja organizacija („Bundes Beschaffung Austria“) ir Vienos ekonomikos ir verslo universitetu (WU) organizuojamuose viešųjų pirkimų specialistų mokymuose – „Public Procurement Excellence“ programoje. Šios programos tikslas – auginti viešųjų pirkimų specialistų kompetenciją, sukurti Europos viešųjų pirkimų specialistų tinklą, kuris užtikrintų efektyvų dalijimąsi gerąja valstybių praktika bei patirtimi.

2.17. Naujos centralizuotų viešųjų pirkimų informacinės sistemos kūrimas

2024 m. buvo intensyviai vykdomi naujos centralizuotų viešųjų pirkimų sistemos (CPO IS) kūrimo darbai. Projektas vykdomas *Agile* projektų valdymo metodikos iteraciniu principu. Įvertinus CPO IS integracijos su Viešųjų pirkimų tarnybos planuota kurti ir diegti sistema „SAULĖ“ galimybių nebuvimą, kovo mėn. pasirašytas susitarimas su CPO IS tiekėju

EcoCost dėl paslaugų reglamento pakeitimo pratęsiant III-osios iteracijos terminą. Susitarimu taip pat suderintas būtinų paruošti modulių sąrašas (93 moduliai).

Kad galėtų būti užbaigti III-osios iteracijos darbai, buvo būtina kartu su III-ąja iteracija įgyvendinti dalį IV-osios iteracijos funkcionalumą. Dėl šios priežasties 2024 m. birželio mėn. buvo pasirašytas susitarimas dėl iteracijos skaidymo į dvi dalis ir atlikimo terminų iki 2024 m. lapkričio 30 d. Pradėti analizės susitikimai su tiekėju (suorganizuoti ir įvyko 4 susitikimai) siekiant suderinti techninės specifikacijos punktų reikalavimus. Intensyviai vyko susitikimai su tiekėju dėl techninės specifikacijos reikalavimų detalizavimo. Sudarytas ir pateiktas sąrašas techninės specifikacijos punktų, kurie nėra aktualūs įgyvendinti, ir paprašyta tiekėjo įvertinti šių punktų įgyvendinimo apimtį.

IV-osios iteracijos vykdymas buvo sustabdytas atsižvelgiant į tai, kad iteracijoje numatytiems darbams užbaigti reikia pateikti informaciją pagal techninės specifikacijos punktą „Perkančiosios organizacijos nurodyta kvalifikuota el. dokumentų sudarymo, pasirašymo ir tikrinimo paslauga“. Kadangi paslauga gali būti nurodoma tik atlikus viešojo pirkimo procedūras, iteracijos atnaujinimas numatytas iš karto po paslaugos tiekėjo nustatymo.

2.18. Stipendijų skyrimas Mykolo Romerio universiteto Viešųjų pirkimų teisės studijų programos studentams

CPO LT jau kelerius metus plėtoja bendradarystę su Mykolo Romerio universitetu. Šis universitetas nuo 2021/22 mokslo metų įkūrė Viešųjų pirkimų teisės studijų magistro programą, kur studijuojantieji gali gilinti ne tik teisės srities, bet ir viešųjų pirkimų žinias bei, jau baigę studijas, įsilieti į darbo rinką kaip aukštos kvalifikacijos specialistai.

Kompetencijų ugdymui didelį dėmesį skirianti CPO LT gambiausiems šios studijų programos studentams skiria metines stipendijas. Per 2024 m. stipendijoms finansuoti įstaiga skyrė 9858,00 Eur. Kaskart sprendžiant, kiek ir kam bus skiriamos stipendijoms, stipendijų skyrimo komisija, kurios nare yra ir CPO LT direktorė, vertina ne tik pretendentų gauti stipendiją studijų rezultatus, bet ir motyvaciją sieti darbinę veiklą su viešųjų pirkimų sritimi, todėl išrenkami labiausiai motyvuoti studentai.

Džiaugiamės, kad 2024 m. net 6 Viešųjų pirkimų teisės studijų programos absolventai dirbo ir įgytas žinias pritaikė CPO LT.

III. 2025 M. PLANUOJAMA VEIKLA

Eil. Nr.	Strateginio tikslo rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Faktinė reikšmė 2024 m.	Siekiami reikšmė 2025 m.	Metinis pokytis (proc. arba procentiniai punktai (p. p.))
1.	Tiekėjų skaičius CPO LT elektroninėse sistemose, vnt.	2016	2050 ⁵	1,69 proc. ⁶
2.	Pirkimų, kuriuose pateiktas tik vieno tiekėjo pasiūlymas, dalis nuo visų CPO LT viešųjų pirkimų skaičiaus, proc.	11,8	11,8	0,0 p. p. ⁷
3.	Vidutinis tiekėjų pasiūlymų skaičius CPO LT atliekamame viešajame pirkime, vnt.	3,8	3,9	2,6 proc.
4.	Pirkimų, vykdomų per CPO LT, vertė nuo bendros Lietuvoje įvykdomų viešųjų pirkimų vertės, proc.	15,7 ⁸	17	8,3 proc. ⁹
5.	Pirkimų per CPO LT elektroninį katalogą vertė, mln. Eur	1 040	1 217,65	17,1 proc. ⁵
6.	Pirkimų per Elektroninį pirkimų centrą vertė, mln. Eur	53,4	54	1,1 proc.
7.	Smulkaus ir vidutinio verslo įmonių, laiminčių viešuosius pirkimus CPO LT elektroninėse sistemose, procentinė dalis nuo visų laimėtojų skaičiaus: - pagal vertę, proc.	71	65,7	-5,3 p. p.

⁵ Rodiklis bus vertinamas prieš migravimą į naują CPO IS.

⁶ Rizika, kad migravus į naują CPO IS dalis tiekėjų gali nesutikti toliau dalyvauti centralizuotuose pirkimuose.

⁷ Rizika dėl rodiklio neįgyvendinimo dėl geopolitinės padėties sukeltų pasiūlos rinkoje ribojimų ir kainų išaugimo, aplinkosauginių kriterijų taikymo ir nepakankamo rinkos dalyvių pasirengimo reikalavimų įgyvendinimui.

⁸ Rodiklio reikšmė aktuali 2025 m. sausio 8 d. ir pagal faktinį Viešųjų pirkimų tarnybos Pirkimų vykdytojų žemėlapiu – Švieslentės informacijos pokytį gali keistis.

⁹ Rizika dėl rodiklio neįgyvendinimo vertinant energetikos resursų kainų sumažėjimą; ekonominės krizės sukeltos pasekmės mažinančios perkančiųjų organizacijų perkamąją galią; nuo 2023 m. įsigalioję Viešųjų pirkimų įstatymo pakeitimai, kuriais iki 15 000 Eur padidinta pirkimo sutarties vertė, kuomet reikalaujama vykdyti pirkimus CPO LT kataloge, nepakankamai užtikrinama atsakymų vykdyti pirkimus per CPO LT elektroninį katalogą kontrolė.

	- pagal pirkimų skaičių, proc.	81	81,5	0,5 p. p.
8.	Modulių, kuriuose yra galimybė vykdyti pirkimus, kuriems taikomi žaliųjų pirkimų reikalavimai, dalis, proc.	100	100	0 proc.
9.	Modulių, kuriuose yra galimybė vykdyti pirkimus, taikant socialinius kriterijus, vertinimo kriterijų, skaičius, vnt.	9	11	22,2 proc.
10.	Modulių, kuriuose yra galimybė vykdyti pirkimus, taikant kainos ir kokybės santykio vertinimo kriterijų, skaičius, proc.	50,5	54	6,9 proc.
11.	Viešųjų pirkimų tarnybos švieslentėje CPO LT bendras visų rodiklių vertinimas, balas ¹⁰	2,8	2,8	0 proc.
12.	Galiojančių pirkimų specialisto pažymėjimą turinčių pirkimų vadovų skaičius nuo visų pirkimų vadovų pareigas einančių darbuotojų skaičiaus, proc.	85,3	97	11,7 p. p.
13.	CPO LT darbuotojų kaitos rodiklis, proc.	13,4	<20	-
14.	Pasitikėjimas CPO LT (manančių, kad CPO LT veikla skaidri ir patikima, dalis), proc.	≥97	≥97	0 proc.
15.	Įvykdytų inovatyvių viešųjų pirkimų skaičius, vnt.	4	7	75 proc.

9 lentelė

Eil. Nr.	Strateginio tikslo rodiklių įgyvendinimo priemonės pavadinimas	Faktinė reikšmė 2024 m.	Siekiamą reikšmę 2025 m.
1.	CPO LT informacinių sistemų administravimas bei kokybinė ir kiekybinė plėtra		
1.1.	Administruoti sukurti CPO LT elektroninio katalogo pirkimų moduliai	97 pirkimų moduliai (kaup. vnt.)	109 pirkimų moduliai (kaup. vnt.) ¹¹

¹⁰ Rodiklis skaičiuojamas pagal aktualiu metu galiojančią Viešųjų pirkimų tarnybos Pirkimų vykdytojų žemėlapiu – Švieslentės Rodiklių apskaičiavimo ir vertinimo metodiką, pasikeitus skaičiavimo metodikai rodiklis gali keistis.

¹¹ Rizika dėl rodiklio įgyvendinimo dėl naujos CVP IS veikimo nesklaidumų – nėra galimybės skaidyti į dalis konkrečių pirkimų dinaminėse pirkimų sistemose, skelbimų pildymas užtrunka gerokai ilgiau negu senoje sistemoje (iki 5 kartų), nėra galimybės visiems sistemoje prisijungusiems tiekėjams išsiųsti pranešimų,

1.2.	Administruoti sukurti Elektroninio pirkimų centro pirkimų moduliai	13 pirkimų modulių (kaup. vnt.)	14 pirkimų modulių (kaup. vnt.)
2.	Metodinių ir viešinimo priemonių apie CPO LT elektroninį katalogą rengimas		
2.1.	Sukurtos ir paskelbtos metodinės priemonės CPO LT elektroninio katalogo naudotojams (perkančiosioms organizacijoms ir tiekėjams)	20 metodinių priemonių (vnt.)	16 metodinių priemonių (vnt.)
2.2.	Apmokyti perkančiųjų organizacijų ir tiekėjų atstovai, kaip naudotis CPO LT elektroniniu katalogu	2888 apmokyti asmenys	1000 apmokytų asmenų
2.3.	Suorganizuoti renginiai apie pirkimų vykdymą per CPO LT elektroninį katalogą	24 renginiai (vnt.)	10 renginių (vnt.)
2.4.	Sukurtas ir palaikytas Lietuvos centrinių perkančiųjų organizacijų viešųjų pirkimų specialistų tinklas, kuriame aptariami kylantys praktiniai klausimai ir dalijamasi gerąja patirtimi	10 inicijuotų temų (vnt.)	10 inicijuotų temų (vnt.)
2.5.	Suorganizuotas renginys siekiant paskatinti inovatyvių viešųjų pirkimų vykdymą	1 renginys (vnt.)	2 renginiai (vnt.)
3.	CPO LT veiklos efektyvumo didinimas		
3.1.	Organizuotas ir atliktas kokybės vadybos sistemos ISO 9001 sertifikavimo auditas	Taip	Taip
3.2.	Organizuotas ir atliktas antikorupcinės vadybos sistemos ISO 37001 sertifikavimo auditas	Taip	Taip
3.3.	Organizuotas ir atliktas aplinkosaugos vadybos sistemos ISO 14001 sertifikavimo auditas	Taip	Taip
3.4.	Sukurta, įdiegta ir palaikyta nauja informacinė sistema	Vykdoma	Taip
3.5.	Atlikta visų 2025 m. naujai sukurtų ir atnaujintų CPO LT elektroninio katalogo modulių <i>ex ante</i> patikra	-	Taip

pranešimus siunčiant keliems adresatams jie mato vienas kitą, dėl ko tenka siųsti pranešimus kiekvienam tiekėjui atskirai ir t.t.

Svarbiausi darbai 2025 m.

1. Vykdyti naujos centralizuotų viešųjų pirkimų informacinės sistemos kūrimo ir diegimo darbus (I–III ketv.): iteracijų kūrimą ir priėmimo testavimą; iteracijų detalią analizę ir projektavimą, iteracijų priėmimo testavimą; diegimą gamybinėje aplinkoje ir migravimą.

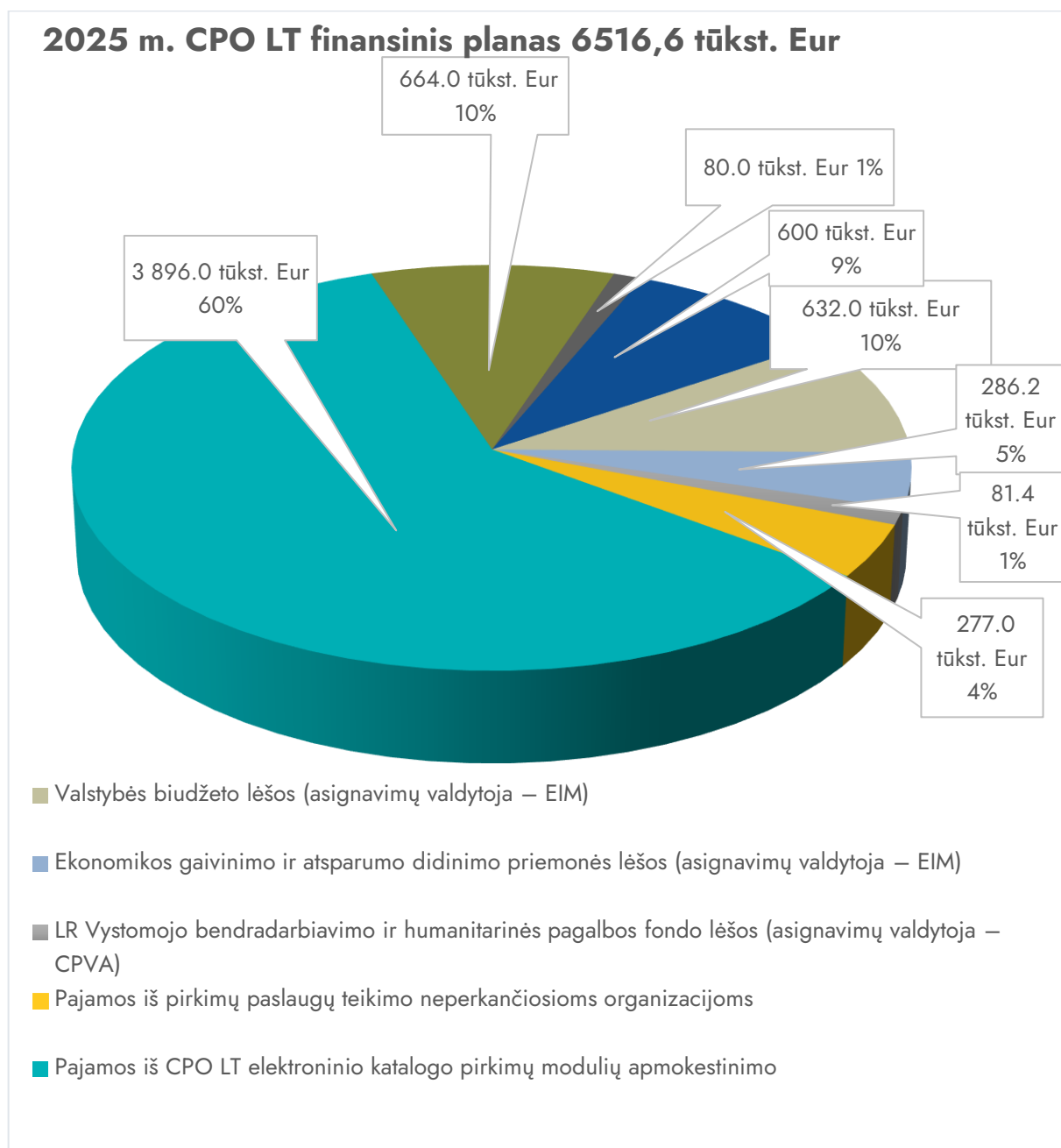
2. Įgyvendinti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM) valdymo srities III etapo perkančiųjų organizacijų vykdomų pirkimų centralizavimą (I–IV ketv.).

3. Įgyvendinti Valstybės kontrolės ataskaitoje „VšĮ CPO LT veikla vykdančią viešuosius pirkimus“ 2025 m. nurodytas rekomendacijas (I–IV ketv.).

Žmogiškieji ištekliai

CPO LT 140 pareigybių sąrašas patvirtintas viešosios įstaigos CPO LT direktoriaus 2022 m. rugsėjo 22 d. įsakymu Nr. 3V-284 „Dėl viešosios įstaigos CPO LT pareigybių sąrašo patvirtinimo“. CPO LT valdymo struktūra, patvirtinta viešosios įstaigos CPO LT direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 20 d. įsakymu Nr. 3V-118/2024 „Dėl viešosios įstaigos CPO LT valdymo struktūros“. Iš jų 29 pareigybės finansuojamų valstybės biudžeto lėšomis.

CPO LT finansinis planas 2025 m.



14 pav. 2025 m. CPO LT finansinis planas

IV. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CPO LT 2024 METŲ VEIKLOS PLANO PAGAL VEIKLAS IR TERMINUS VYKDYMAS I-IV KETV.

Eil. Nr.	Strateginio tikslo rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Faktinė 2023 m. reikšmė	Siekiami reikšmė 2024 m.	Planuotas metinis pokytis, proc.	Faktinė reikšmė 2024 m.	Pasiektas metinis pokytis
2.	Tiekėjų skaičius CPO LT elektroninėse sistemose, vnt.	1736	1850	6,6 proc.	2016	16,1 proc.
3.	Pirkimų, kuriuose pateiktas tik vieno tiekėjo pasiūlymas, dalis nuo visų CPO LT viešųjų pirkimų skaičiaus, proc.	13	12,8	-0,2 p. p.	11,8	-1,2 p. p. ¹²
4.	Vidutinis tiekėjų pasiūlymų skaičius CPO LT atliekamame viešajame pirkime, vnt.	4	3,8	-5,3 proc.	3,8	-5,3 proc.
5.	Pirkimų, vykdomų per CPO LT, vertė nuo bendros Lietuvoje įvykdomų viešųjų pirkimų vertės, proc.	14,8	15	1,4 proc.	15,7 ¹³	6,1 proc. ¹⁴
6.	Pirkimų per CPO LT elektroninį katalogą vertė, mln. Eur	1 072,36	1 106,95	3,2 proc.	1 040 ¹⁵	-3 proc. ²

¹² Rizika dėl rodiklio neįgyvendinimo dėl geopolitinės padėties sukeltų pasiūlos rinkoje ribojimų ir kainų išaugimo, aplinkosauginių kriterijų taikymo ir nepakankamo rinkos dalyvių pasirengimo reikalavimų įgyvendinimui.

¹³ CPO LT Pirkimų pagal pavedimą vertė 209,23 mln. Eur + CPO LT elektroninio katalogo vertė 1 040 mln. Eur viso 2024 m. per CPO LT vykdytų viešųjų pirkimų vertė 1249,23 mln. Eur.

¹⁴ Rizika dėl rodiklio neįgyvendinimo vertinant energetikos resursų kainų sumažėjimą; ekonominės krizės sukeltos pasekmės mažinančios perkančiųjų organizacijų perkamąją galią; nuo 2023 m. įsigalioję Viešųjų pirkimų įstatymo pakeitimai, kuriais iki 15 000 Eur padidinta pirkimo sutarties vertė, kuomet reikalaujama vykdyti pirkimus CPO LT kataloge, nepakankamai užtikrinama atsisakymų vykdyti pirkimus per CPO LT elektroninį katalogą kontrolė. Rodiklio reikšmė aktuali 2025 m. sausio 8 dienai ir pagal faktinį Viešųjų pirkimų tarnybos Pirkimų vykdytojų žemėlapiu – Švieslentės informacijos pokytį gali keistis.

¹⁵ Rodiklio planas nepasiektas dėl sumažėjusios energetinių resursų kainų (elektra, kuras, gamtinės dujos); pasibaigusiu, stabdomų nacionalinių programų (saulės elektrinės, daugiabučių namų atnaujinimo); labai didelės apimties ES paramą kontroliuojančių institucijų patikrinimų srauto, kuriems pastarąjį pusmetį teko skirti iki 50 proc. viso darbo laiko, kuris negalėjo būti skirtas el. katalogo modulių vystymui ir tobulinimui.

7.	Pirkimų per Elektroninį pirkimų centrą vertė, mln. Eur	51	52	2 proc.	53,4	4,7 proc.
8.	Smulkaus ir vidutinio verslo įmonių, laiminčių viešuosius pirkimus CPO LT elektroninėse sistemose, procentinė dalis nuo visų laimėtojų skaičiaus: - pagal vertę, proc. - pagal pirkimų skaičių, proc.	65 81	65,5 81	0,5 p. p. 0 p. p.	71 81	6 p. p. 0 p. p.
9.	Modulių, kuriuose yra galimybė vykdyti pirkimus, kuriems taikomi žaliųjų pirkimų reikalavimai, dalis, proc.	100	100	0 proc.	100	0 proc.
10.	Modulių, kuriuose yra galimybė vykdyti pirkimus, taikant kainos ir kokybės santykio vertinimo kriterijų, proc.	44	48	9,1 proc.	50,5	14,8 proc.
11.	Viešųjų pirkimų tarnybos švieslentėje CPO LT bendras visų rodiklių vertinimas, balas ¹⁶	2,2	2,3	4,6 proc.	2,8	27,3 proc.
12.	Galiojantį pirkimų specialisto pažymėjimą turinčių pirkimų vadovų skaičius nuo visų pirkimų vadovų pareigas einančių darbuotojų skaičiaus, proc.	87,1	92	4,9 p. p.	85,3	-1,8 p. p. ¹⁷
13.	CPO LT darbuotojų kaitos rodiklis, proc.	6,2	<20	-	13,4 ¹⁸	-
14.	Pasitikėjimas CPO LT (manančių, kad CPO LT veikla skaidri ir patikima, dalis), proc.	97,1	≥97	0,1 p. p.	97,5	0,5 p. p.

Eil. Nr.	Strateginio tikslo stebėsenos rodiklių įgyvendinimo priemonių ir rodiklių pavadinimai	Faktinė reikšmė 2023 m.	Siekiami reikšmė 2024 m.	Faktinė reikšmė 2024 m.
1.	CPO LT informacinių sistemų administravimas bei kokybinė ir kiekybinė plėtra			

¹⁶ Rodiklis skaičiuojamas pagal aktualiu metu galiojančią Viešųjų pirkimų tarnybos Pirkimų vykdytojų žemėlapiu – Švieslentės Rodiklių apskaičiavimo ir vertinimo metodiką, pasikeitus skaičiavimo metodikai rodiklis gali keistis.

¹⁷ Rodiklis nepasiektas dėl objektyvių aplinkybių, neįvykus išorinėms atrankoms ir siekiant užtikrinti vidinės karjeros galimybes, dvi pirkimų specialistes perkeltant į pirkimų vadovių pareigas, skiriant užduotį per 2025 m. I ketv. išlaikant pirkimų specialisto pažymėjimą.

¹⁸ Savanoriška darbuotojų kaita: darbo sutartis nutraukiama darbuotojo iniciatyva – 8,6.

1.1.	Administruoti sukurti CPO LT elektroninio katalogo pirkimų moduliai	94 pirkimų moduliai (kaup. vnt.)	102 ¹⁹ pirkimų moduliai (kaup. vnt.)	97 ²⁰ pirkimų moduliai (kaup. vnt.)
1.2.	Administruoti sukurti Elektroninio pirkimų centro pirkimų moduliai	12 pirkimų modulių (kaup. vnt.)	13 pirkimų modulių (kaup. vnt.)	13 pirkimų modulių (kaup. vnt.)
2.	Metodinių ir viešinimo priemonių apie CPO LT elektroninį katalogą rengimas			
2.1.	Sukurtos ir paskelbtos metodinės priemonės CPO LT elektroninio katalogo naudotojams (perkančiosioms organizacijoms ir tiekėjams)	29 metodinės priemonės (vnt.)	20 metodinių priemonių (vnt.)	20 metodinių priemonių (vnt.)
2.2.	Apmokyti perkančiųjų organizacijų ir tiekėjų atstovai, kaip naudotis CPO LT elektroniniu katalogu	3434 apmokyti asmenys	1000 apmokytų asmenų	2888 apmokyti asmenys
2.3.	Suorganizuoti renginiai apie pirkimų vykdymą per CPO LT elektroninį katalogą	18 renginių (vnt.)	10 renginių (vnt.)	24 renginiai (vnt.)
2.4.	Sukurtas ir palaikytas nacionalinių centrinių perkančiųjų organizacijų viešųjų pirkimų specialistų tinklas, kuriame aptariami kylantys praktiniai klausimai ir dalijamasi gerąja patirtimi	10 inicijuotų temų (vnt.)	10 inicijuotų temų (vnt.)	10 inicijuotų temų (vnt.)
2.5.	Suorganizuotas renginys siekiant paskatinti inovatyvių viešųjų pirkimų vykdymą	-	1 renginys (vnt.)	1 renginys (vnt.)
3.	CPO LT veiklos efektyvumo didinimas			
3.1.	Organizuotas ir atliktas kokybės vadybos sistemos ISO 9001 sertifikavimo auditas	Taip	Taip	Taip

¹⁹ 2023 m. I–IV ketv. buvo administruojami 94 moduliai. Siekiant efektyvesnio CPO LT elektroninio katalogo modulių administravimo 2024 m. nebetęsiamas Energijos vartojimo audito modulio administravimas, kadangi objektas šiuo metu nebeatitinka tokių paslaugų finansavimą kontroliuojančios institucijos (APVA) išreikšto poreikio, dėl to, kad vienu pirkimu nėra galimybės nusipirkti ir energinio naudingumo sertifikatų, kas kaip ir būtų nekorektiška, kadangi šių paslaugų specialistams taikomi skirtingi kvalifikacijos reikalavimai. Taip pat apjungti Spausdintuvų nuomos ir aptarnavimo modulis su Biuro įrangos ir spausdintuvų ir aptarnavimo moduliui, kadangi modulio objektas patenka į jo apimtį.

²⁰ Rodiklio įgyvendinimo detali informacija pateikiama veiklos vertinimo rodiklių įgyvendinimo lentelės 1.1. eilutėje.

3.2.	Organizuotas ir atliktas antikorupcinės vadybos sistemos ISO 37001 sertifikavimo auditas	Taip	Taip	Taip
3.3.	Organizuotas ir atliktas aplinkosaugos vadybos sistemos ISO 14001 sertifikavimo auditas	Taip	Taip	Taip
3.4	Sukurta, įdiegta ir palaikyta nauja informacinė sistema	Vykdoma	Taip	Vykdoma

Svarbiausi darbai 2024 m.

1. Įvykdyti naujos centralizuotų viešųjų pirkimų informacinės sistemos kūrimo ir diegimo darbus (I–IV ketv.): iteracijos kūrimą ir priėmimo testavimą; iteracijos detalią analizę ir projektavimą, iteracijos priėmimo testavimą; diegimą gamybinėje aplinkoje ir migravimą – vykdoma, detali informacija pateikiama veiklos vertinimo rodiklių įgyvendinimo lentelės 7 eilutėje;

2. Įgyvendinti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM) valdymo srities I–II etapo perkančiųjų organizacijų vykdomų pirkimų centralizavimą (I–IV ketv.) – įvykdyta²¹.

²¹ CPO LT paskirta įgyvendinti LR SAM pavaldžių perkančiųjų organizacijų, taip pat perkančiųjų organizacijų, kuriose LR SAM kartu su valstybiniu universitetu arba savivaldybės taryba įgyvendina dalininko teises ir pareigas, vykdomų pirkimų, išskyrus mažos vertės pirkimus, centralizavimo planą iki 2027 m. (toliau - centralizavimo planas).

Vykdydama centralizavimo planą, nuo 2023 m. sausio 1 d. CPO LT atliko viešuosius pirkimus 7 respublikinio ir regioninio lygmens gydymo įstaigoms (I etapas).

Nuo 2024 m. sausio 1 d. į centralizavimo planą įtrauktos dar 5 gydymo įstaigos ir 3 biudžetinės įstaigos (II etapas). Viso šiuo metu, pagal I ir II etapus atliekami pirkimai 15-ai perkančiųjų organizacijų.

Nuo 2025 m. balandžio 1 d. prie centralizavimo plano prisijungs viena iš didžiųjų Lietuvos universitetinių gydymo įstaigų - LSMU Kauno ligoninė (III etapas).

Toliau įgyvendinant centralizavimo planą ir vykdant IV ir V etapus, juose numatyta 13 biudžetinių įstaigų, 5 didžiosios gydymo įstaigos ir GMP tarnyba.

Vykdydama centralizavimo planą, atlikdama visus aukščiau nurodytų įstaigų tarptautinius ir supaprastintus pirkimus, CPO LT siekia šių tikslų:

1. Nuolat didinti pirkimų vykdytojų profesionalumą, sutelkiant kompetencijas centrinėje perkančiojoje organizacijoje CPO LT;
2. Didinti pirkimo objektų skaičių, kuriems CPO LT pasitelkia ekspertus - dalyko žinovus, atliekant vis didesnę viešojo pirkimo procedūrų dalį ir prisiimant atsakomybę, įskaitant techninių specifikacijų parengimą ir pasiūlymų vertinimą;
3. Didinti pirkimų efektyvumą ir skaidrumą. Dauguma pirkimų vykdomi sukurtose dinaminėse pirkimo sistemose (DPS), taip didinant efektyvumą, užtikrinant trumpesnę pirkimo procedūrų trukmę;
4. Užtikrinti didesnę tiekėjų konkurenciją;
5. Siekti kuo didesnio lėšų sutaupymo, kartu didinant ekonominę naudą.

Finansinio plano įgyvendinimas²²

Planas – 5 208,1 tūkst. Eur; faktas – 5 175,1 tūkst. Eur, kuris susideda iš:

1. Pajamų planas 4129,4 tūkst. eurų; faktas - 4191,4 tūkst. eurų (pajamų planas viršytas 1,5 %):

1.1. Pajamos iš pirkimų paslaugų teikimo neperkančiosioms organizacijoms: planas – 252,8 tūkst. Eur; faktas – 256,2 tūkst. Eur;

1.2. Pajamos iš pagalbinės viešųjų pirkimų veiklos paslaugų ir viešųjų pirkimų vykdymo kitų perkančiųjų organizacijų vardu: planas – 485,0 tūkst.

Eur; faktas – 491,7 tūkst. Eur;

1.3. Pajamos iš CPO LT elektroninio katalogo pirkimų modulių apmokestinimo: planas – 3 336,60 tūkst. Eur; faktas – 3 367,4 tūkst. Eur;

1.4. Pajamos iš baudų, delspinigių, netesybų taikymo tiekėjams už preliminariųjų sutarčių pažeidimus: planas – 55,0 tūkst. Eur; faktas – 76,1 tūkst. Eur.

2. Gautos Valstybės biudžeto lėšos (asignavimų valdytoja – Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija): planas – 632,0 tūkst. Eur; panaudojimo faktas – 632,0 tūkst. Eur;

3. Gautos Europos Sąjungos fondų lėšos (Centrinė projektų valdymo agentūra): planas – 184,1 tūkst. Eur; panaudojimo faktas – 171,6 tūkst. Eur;

4. Pajamos iš ankstesnių finansinių metų CPO LT pirkimų modulio apmokestinimo panaudojimo: planas – 262,6 tūkst. Eur; faktas – 180,1 tūkst. Eur.

Žmogiškieji ištekliai

Didžiausias leistinas 140 pareigybių (iš jų 29 pareigybės finansuojamos valstybės biudžeto lėšomis) skaičius, patvirtintas Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2023 m. rugsėjo 14 d. įsakymu Nr. 4-519 „Dėl viešosios įstaigos CPO LT valdymo struktūros ir didžiausio leistino pareigybių skaičiaus patvirtinimo“. CPO LT pareigybių sąrašas patvirtintas viešosios įstaigos CPO LT direktoriaus 2022 m. rugsėjo 22 d. įsakymu Nr. 3V-284 „Dėl viešosios įstaigos CPO LT pareigybių sąrašo patvirtinimo“. 2024 m. gruodžio 31 d. CPO LT dirbo 112 darbuotojų ir buvo užimtose 111 pareigybių. CPO LT valdymo struktūra, patvirtinta viešosios įstaigos CPO LT direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 20 d. įsakymu Nr. 3V-118/2024 „Dėl viešosios įstaigos CPO LT valdymo struktūros“.

²² 2025 m. sausio 9 d. informacija.

V. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CPO LT 2024 METŲ VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO PRIEMONIŲ PLANO VYKDYMAS I-IV KETV.

Veiklos tobulinimo, efektyvumo didinimo sritis	Veiklos efektyvumo didinimo priemonė, veiksmai, rezultatai, rizikos	Įvykdymo data, 2024 m. ketv.	Pasiektas rezultatas
1. Viešosios įstaigos CPO LT	1.1. priemonė „Kokybės vadybos sistemos administravimas ir auditavimas“	I–IV ketv.	Įvykdyta ²³ .

²³ Įvykdytas pasirengimas kasmetiniam sertifikavimo auditui. Organizuoti susitikimai su procesų šeimininkais, kurių metu įvertinamos srauto diagramos, tikslinamos, perbraižomos, braižomos naujos. 2024 m. I ketv. įvyko procesų šeimininkų ir CPO LT vadovybės kasmetinis susitikimas dėl suinteresuotųjų šalių ir rizikų vertinimo aptarimo. Parengta ir su CPO LT Valdyba suderinta 2023 m. CPO LT Vadybos sistemų (toliau – VS) reikšmingų rizikų mažinimo priemonių plano ataskaita. Parengtas, su CPO LT Valdyba suderintas ir 2024 m. kovo 26 d. CPO LT direktorės įsakymu Nr. 3V-50/2024 patvirtintas CPO LT Vidaus kontrolės ir Vadybos sistemų reikšmingų rizikų valdymo priemonių planas. Aktualiais duomenimis užpildytas VS rodiklių matavimo žurnalas. Įgyvendinamos VS tikslų ir planų priemonės. Inicijuotos Kokybės vadybos sistemos ISO 9001:2015 ir Aplinkos apsaugos vadybos sistemos ISO 14001:2015 sertifikavimo audito paslaugų įsigijimo viešojo pirkimo procedūros. 2024 m. II ketv. parengti ir patvirtinti CPO LT Kokybės ir Antikorupcinės vadybos sistemos tikslai ir planas. Užpildytas rodiklių matavimo registras. Išbraižytos naujos, atnaujintos ir patvirtintos CPO LT veiklos srauto diagramos. Atnaujintas ir patvirtintas CPO LT vidinių auditorių sąrašas. Parengtas ir pavišintas CPO LT Vidinių auditų planas. 2024 m. gegužės 13-24 d. įvykdyti Kokybės ir Antikorupcinės vadybos sistemų vidiniai auditai, fiksuotos neatitiktys. 2024 m. gegužės 29 d. Bureau Veritas Lit, UAB auditorius atliko pirminį Aplinkos apsaugos vadybos sistemos pirminį auditą. 2024 m. gegužės 30 d. įvyko kasmetinis CPO LT Kokybės ir Antikorupcinės vadybos Vadovybės vertinamosios analizės susitikimas. 2024 m. birželio 10 d. sėkmingai įvyko kasmetinis Kokybės vadybos (https://www.cpo.lt/wp-content/uploads/2024/07/E-Cert_CPO-LT_Q_2024_LT.pdf) ir Aplinkos apsaugos vadybos (https://www.cpo.lt/wp-content/uploads/2024/07/E-Cert_CPO-LT_E_2024_LT.pdf) sistemų sertifikacinis auditas. 2024 m. rugsėjo 24 m. organizuotas įvykdytas kasmetinis Antikorupcinio ISO 37001 sertifikacinis auditas, sertifikato galiojimas sėkmingai pratęstas (<https://www.cpo.lt/wp-content/uploads/2023/10/CPO-L-TuvUolektis-sertifikatas-37001-LT.pdf>). 2024 m. gruodžio 30 d. suorganizuotas ir įvykdytas Aplinkosaugos ISO 14001 Vadovybės vadybos vertinamosios analizės kasmetinis susitikimas, kurio metu aptarta 2024 m. tikslų ir plano įgyvendinimo ataskaita, atliktų vidinių auditų rezultatai, rodiklių pasiekimo stebėsena, pristatyti 2025 m. ISO 14001 tikslai ir planas.

(toliau – CPO LT) vidinių procesų ir išteklių efektyvumo didinimas	<p>Veiksmas – 1) administruoti įdiegtą ir sertifikuotą kokybės vadybos sistemą; 2) organizuoti ir atlikti kokybės vadybos sistemos ISO 9001 kasmetinio sertifikavimo auditą.</p> <p>Rezultatas – didesnis klientų pasitenkinimo lygis ir efektyvesnis darbuotojų darbas dėl susistemintų veiklos procesų.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 2 lentelės 3.1 punkto pasiekimą.</p>		
	<p>1.2. priemonė „Antikorupcinės vadybos sistemos administravimas ir auditavimas“</p> <p>Veiksmas – 1) administruoti įdiegtą antikorupcinės vadybos sistemą; 2) organizuoti ir atlikti įdiegtos antikorupcinės vadybos sistemos 37001 kasmetinio sertifikavimo auditą.</p> <p>Rezultatas – antikorupcinės aplinkos stiprinimas, korupcijos pasireiškimo tikimybės savalaikis identifikavimas, vertinimas ir galimų rizikų valdymas, stabiliai aukštas CPO LT klientų pasitikėjimo (manančių, kad CPO LT veikla skaidri ir patikima) vertinimas.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 2 lentelės 3.2 punkto pasiekimą.</p>	I–IV ketv.	
	<p>1.3. priemonė „Aplinkosaugos vadybos sistemos administravimas ir auditavimas“</p> <p>Veiksmas – 1) administruoti įdiegtą aplinkos apsaugos vadybos sistemą; 2) organizuoti ir atlikti įdiegtos aplinkos apsaugos vadybos sistemos ISO 14001 sertifikavimo auditą.</p>	I–IV ketv.	

	<p>Rezultatas – aplinkosauginio sąmoningumo stiprinimas. Susisteminti aplinkosaugos procesai įstaigoje sąlygojantys energijos vartojimo ir atliekų išmetimo mažinimą, resursų taupymą ir veiklos efektyvumo didinimą.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 2 lentelės 3.3 punkto pasiekimą.</p>		
	<p>1.4. priemonė „Pirkimų pagal pavedimą sutarčių viešinimo proceso optimizavimas“</p> <p>Veiksmas – 1) atlikti galimybių analizę ir pateikti siūlymus; 2) esant galimybėms įgyvendinti siūlymus.</p> <p>Rezultatas – efektyviau naudojami žmogiškieji resursai, mažesnė klaidų tikimybė.</p> <p>Rizika – ribotos techninės galimybės, didelės žmogiškųjų išteklių ir laiko sąnaudos, kompetencijos stoka.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano lentelės 1, 2 ir 6 veiklų įgyvendinimo pasiekimą.</p>	I–IV ketv.	Įvykdyta ²⁴ .
	<p>1.5. priemonė „CPO LT elektroninio katalogo naudotojų duomenų valdymo optimizavimas“</p>	I–III ketv.	Įvykdyta ²⁵ .

²⁴ Atlikus analizę analizuojami pasiūlymai: 1. Paskirti CPO LT žmogiškąjį resursą, kuris centralizuotai viešintų visas sutartis ir duomenis apie įvykdytus pirkimus CVP IS; 2. Robotizuoti ATN1 ataskaitos paskelbimą, naudojant sukurtą sistemoje įrankį. Šio įrankio prototipo įsigijimui CPO LT parengė GOV Tech finansavimo įrankių paraišką „Viešojo pirkimo sutarčių ir ataskaitų viešinimo proceso optimizavimas per robotinių sprendimų integraciją“, deja ši paraiška nebuvo patvirtinta. Viešųjų pirkimų tarnybai įdiegus naująją CVP IS sistemą ir stabilizavus procesus, CPO LT planuoja analizuoti galimybes sukurti ir įdiegti automatizuotą robotą, skirtą CPO LT ir CVP IS ataskaitų bei (ar) skelbimų pateikimui. Potencialių viešojo pirkimo proceso etapų robotizavimo galimybių paieškos bus tęsiamos 2025 m.

²⁵ Suorganizuotas CPO LT konsultantų susitikimas, kurio metu aptartos galimybės optimizuoti ir gerinti klientų aptarnavimo veiklas. Pristatytas Nacionaliniame vėžio institute įgyvendintas Skambučių centro prototipas. Įvykdžius anksčiau minėtus veiksmus ir įgyvendinant Valstybės kontrolės ataskaitos rekomendaciją 2026 m. CPO LT bus diegiamas skambučių centras, 2025 m. bus atlikti būtini pasiruošiamieji veiksmai.

	<p>Veiksmas – 1) atlikti galimybių analizę dėl klientų valdymo sistemos (CRM arba lygiaverčių) įdiegimo ir integracijos su CPO IS; 2) esant galimybėms įgyvendinti siūlymus.</p> <p>Rezultatas – efektyvus klientų portfelio, CPO LT paslaugų valdymas.</p> <p>Rizika – ribotos techninės galimybės, didelės žmogiškųjų išteklių ir laiko sąnaudos, kompetencijos stoka.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 2 lentelės 1.1 ir 1.2 punktų pasiekimą.</p>		
	<p>1.6. priemonė „Konsultantų darbo optimizavimas“</p> <p>Veiksmas – 1) atlikti galimybių analizę dėl skambučių valdymo optimizavimo; 2) esant galimybėms įgyvendinti siūlymus.</p> <p>Rezultatas – efektyviau naudojami žmogiškieji resursai, mažesnė klaidų tikimybė.</p> <p>Rizika – ribotos techninės galimybės, didelės žmogiškųjų išteklių ir laiko sąnaudos, kompetencijos stoka.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 2 lentelės 1.1 ir 1.2 punktų pasiekimą.</p>	I–IV ketv.	
	<p>1.7. priemonė „Elektroninio pirkimų centro veiklos optimizavimas“</p>	I–IV ketv.	Įvykdyta ²⁶ .

²⁶ Atlikta EPC valdymo koncepcijos analizė ir pateiktos išvados, kad EPC vystyme matomas didelis plėtros potencialas, tačiau vertinamas strateginio valdymo ir aiškios organizacinės struktūros trūkumas. Siūloma įkurti struktūrinį padalinį ar paskirti atsakingą darbuotoją, kuris būtų orientuotas į EPC modulių plėtrą ir valdymą. Siūloma rinktis alternatyvą, kuri numato palaipsnišką pertvarką su galimybe vertinti ir koreguoti priemones pagal jų efektyvumą. Šis metodas leistų greitai pradėti įgyvendinimo procesą, tuo pačiu išlaikant lankstumą ir užtikrinant ilgalaikį sistemos tvarumą.

	<p>Veiksmas – 1) Elektroninio pirkimų centro valdymo koncepcijos parengimas ir pristatymas; 2) esant galimybėms įgyvendinti siūlymus.</p> <p>Rezultatas – efektyviai valdoma Elektroninio pirkimų centro veikla.</p> <p>Rizika – ribotos techninės galimybės, didelės žmogiškųjų išteklių ir laiko sąnaudos, kompetencijos stoka.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 1 lentelės 6 punkto pasiekimą.</p>		
	<p>1.8. priemonė „Pirkimų pagal pavedimą efektyvumo vertinimo rodiklių identifikavimas“</p> <p>Veiksmas – 1) nustatyti pirkimų efektyvumo stebėsenos rodiklius įvertinus EBPO siūlymus; 2) atlikti pirkimų efektyvumo rodiklių analizę;</p> <p>Rezultatas – efektyviai valdoma pirkimų pagal pavedimą veikla.</p> <p>Rizika – ribotos techninės galimybės, didelės žmogiškųjų išteklių ir laiko sąnaudos.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 1 lentelės 4 punkto pasiekimą.</p>	I–IV ketv.	Įvykdyta ²⁷ .

²⁷ Nustatyti pirkimų efektyvumo stebėsenos pirkimų pagal pavedimą rodikliai suderinti su CPO LT pirkimų vykdymo padalinių vadovais. Įvykdytas rodiklių 2023 m. ir 2024 m. I–III ketv. skaičiavimas ir analizė. Įvykdyta 2024 m. I–IV ketv. duomenų analizė.

	<p>1.9. priemonė „Motyvacinės sistemos tobulinimas“</p> <p>Veiksmas – 1) atlikti motyvacinės sistemos tobulinimo galimybių vertinimą, surinkti siūlymus, atlikti jų analizę; 2) įgyvendinti motyvacinės sistemos pokyčius.</p> <p>Rezultatas – motyvuoti CPO LT darbuotojai, efektyviai atliekamos funkcijos.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 1 lentelės 12 punkto pasiekimą.</p>	I–IV ketv.	Įvykdyta ²⁸ .
	<p>1.10. priemonė „Pasirengti 2025 m. CPO LT pagal centralizavimo planus perduotų vykdyti ministrams</p>	I–IV ketv.	Įvykdyta ²⁹ .

²⁸ 2024 m. sausio 1 d. įsigaliojus Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų, kurių savininkė ar dalininkė, turinti daugiau negu pusę balsų visuotiniame dalininkų susirinkime, yra valstybė ar savivaldybė, vadovų ir darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymui, papildyta CPO LT darbo reglamente nustatyta CPO LT darbuotojų darbo apmokėjimo tvarka: reglamentuoti CPO LT direktoriaus pavaduotojų darbo apmokėjimo principai, detalizuoti priemonių mokėjimo pagrindai, peržiūrėta pareigybių priskyrimo lygiams, pagal kuriuos nustatoma pareiginė alga, sistema. Nuo 2024 m. liepos 1 d. pasikeitė CPO LT darbuotojų veiklos vertinimo ir skatinimo, susijusio su veiklos vertinimu, tvarka: CPO LT darbuotojų ir jų tiesioginių vadovų veiklos vertinimo / aptarimo pokalbiai organizuojami kas ketvirtį, bet veiklos vertinimo užduotys formuluojamos kalendoriniam pusmečiui, veikla vertinama ir kintamoji dalis už veiklos vertinimą CPO LT darbuotojams nustatoma kalendoriniam pusmečiui, paliekant galimybę tiesioginiam vadovui veiklos rezultatus peržiūrėti, įvertinti ir kintamosios dalies dydį koreguoti baigiantis I bei III ketvirčiams. Be to, CPO LT darbo reglamente numatytos dar dvi papildomos motyvacinės priemonės. Viena – nuotolinio darbo galimybė iš ES šalies, esant darbuotojui svarbioms aplinkybėms. Kita – susijusi su darbuotojų ugdymu ir jų rengimu atlikti sudėtingesnes ar naujas funkcijas kitose pareigose (pvz., parengti pirkimų specialistą tapti pirkimų vadovu). Darbuotojui sutikus, ši programa sudaroma ne ilgesniam nei 1 (vienerių) metų laikotarpiui, joje formuluojamos užduotys, nurodant kokias žinias ir įgūdžius darbuotojas turės įgyti. Už pareigų kaitumo programos sudarymą atsakingas padalinio, kuriame ketina dirbti besimokantis darbuotojas, vadovas (toliau – padalinio vadovas). Darbuotojui padėti pasirengti naujoms pareigoms skiriamas mentorius.

²⁹ I ketvirtį pradėta III etape dalyvaujančių gydymo įstaigų atliekamų pirkimų analizė. Taip pat kreiptasi į Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministeriją dėl šio etapo centralizavimo plano įgyvendinimo, kadangi visos šiame etape numatytos įstaigos turi ir kitus steigėjus bei dalyvaus plane tik esant įstaigos dalininkų pritarimui.

II ketvirtį atlikta išsami III etapo gydymo įstaigų pirkimų analizė, kurios metu nustatyta, kad šių 7 gydymo įstaigų per metus atliekamų pirkimų skaičius sudaro vidutiniškai 1335 pirkimus (tarptautinius ir supaprastintus). Įvertinus šį pirkimų skaičių nustatyta, kad siekiant kokybiškai atlikti pirkimus, CPO LT reikėtų papildomai priimti į darbą apie 36 naujus darbuotojus ir tai keltų papildomas rizikas tiek dėl didelės finansinės naštos, tiek dėl darbo rinkoje esančio riboto viešųjų pirkimų specialistų skaičiaus. Be to, šiame etape dalyvaujančios įstaigos be LR SAM turi ir kitus dalininkus, kurių pritarimas dėl pirkimų centralizavimo yra būtinas, o tokių sprendimų priėmimui reikalingos laiko sąnaudos. Įvertinus kylančias rizikas, raštu kreiptasi į LR SAM ir LR EIMIN, pateikiant siūlymą pratęsti centralizavimo plano terminą vieniems metams, t.y. iki 2027 m., atitinkamai paskirstant didžiąsias gydymo įstaigas proporcingomis dalimis. 2024 m. spalio 2 d. LRV atitinkamai pakeitė nutarimą ir pratęsė centralizavimo planą iki 2027 m. CPO LT savo ruožtu rengdamasi naujam pirkimų centralizavimo etapui, didino ekspertų skaičių bei atliko naujų pirkimų specialistų paiešką.

	<p>pavestų valdymo sričių perkančiųjų organizacijų pirkimų centralizavimui”</p> <p>Veiksmas – 1) atlikti įstaigų, kurių pirkimai bus centralizuojami, supaprastintų bei tarptautinių pirkimų analizę; 2) įvertinus būsimas pirkimų apimtis ir esamus darbo krūvius, nustatyti, koks yra naujų darbuotojų poreikis bei organizuoti jų atrankas; 3) pristatyti viešųjų pirkimų centralizavimo eigą ir centralizavimo procesus įstaigoms, kurių pirkimai bus centralizuojami.</p> <p>Rezultatas – pasirengta 2025 m. CPO LT pagal centralizavimo planus perduotų vykdyti ministrams pavestų valdymo sričių perkančiųjų organizacijų pirkimų centralizavimui.</p> <p>Rizika – pavėluotai priimti ministrų sprendimai dėl pirkimų centralizavimo Perkančiųjų organizacijų nenoras bendradarbiauti.</p> <p style="text-align: center;">Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 2 strateginio tikslo pasiekimą.</p>		
--	---	--	--

III ketvirtį organizuoti susitikimai su Respublikinėmis Šiaulių, Klaipėdos ir Panevėžio ligoninėmis dėl pirkimų centralizavimo tikslų ir tolesnės eigos, dalyvauta susitikime su LRV kanclere dėl LRV nutarimo projekto. Pritarta, kad viešųjų pirkimų centralizavimo metu pasiekti rodikliai atitinka keliamus tikslus, apsvaistytos tobulintinos sritys.

IV ketvirtį (2024 m. lapkričio mėn.) CPO LT patvirtino SAM III etapo įstaigų pirkimų centralizavimo veiksmų planą ir plane numatytais terminais atlieka jame numatytus veiksmus. Suorganizuoti individualūs susitikimai su šiomis įstaigomis, kurių pirkimus planuota centralizuoti 2025 m., pristatant viešųjų pirkimų centralizavimo procesus, atsakomybių ir funkcijų pasiskirstymą:

1. LSMU Kauno ligoninė – 2024 m. rugsėjo 19 ir 2024 m. spalio 10 d.;
2. Respublikine Vilniaus psichiatrine ligoninė – 2024 m. rugsėjo 27 d. ir 2024 m. spalio 22 d.;
3. Respublikine Vilniaus universitetine ligoninė – 2024 m. rugsėjo 27 d. ir 2024 m. spalio 21 d.

	<p>1.11. priemonė „Standartinės sutarties pritaikymas centralizuotiems pirkimams“</p> <p>Veiksmas – 1) išanalizuoti Viešųjų pirkimų tarnybos (toliau – VPT) patvirtintas standartinės sutartis; 2) parengti ir pritaikyti sutartis centralizuotam pirkimui.</p> <p>Rezultatas – parengtos standartinės sutartys centralizuotiems pirkimams.</p> <p>Rizika – VPT nepatvirtinusi standartinių prekių/paslaugų/darbų sutarčių.</p> <p style="padding-left: 40px;">Orientuota į 2024 m. Veiklos plano lentelės 1, 2 ir 6 veiklų įgyvendinimo pasiekimą.</p>	I–IV ketv.	Įgyvendinta iš dalies, likusios priemonės dalies įgyvenimas perkeltas į 2025 m. ³⁰
	<p>1.12. priemonė „Centralizuotų viešųjų pirkimų veiklos paslaugų sutarčių, sudarytų su perkančiosiomis organizacijomis ir neturinčių nuostatų dėl CPO LT atsakomybės ribojimo finansinių korekcijų atveju, keitimas“</p>	I–IV ketv.	Įgyvendinta iš dalies, likusios priemonės dalies įgyvenimas perkeltas į 2025 m. ³¹

³⁰ Viešųjų pirkimų tarnybai 2024 m. kovo 1 d. patvirtinus tipines prekių viešojo pirkimo-pardavimo sutarties sąlygas, 2024 m. I ketvirtį buvo atliki CPO LT standartinių sutarčių pakeitimai tiek CPO LT vykdant pirkimus pagal perkančiųjų organizacijų ar perkančiųjų subjektų pavedimus tiek CPO LT elektroniniame kataloge vykdomiems pirkimams. Nors VPT dar nėra patvirtinusi tipinių paslaugų pirkimo-pardavimo sutarties sąlygų, 2024 m. II ketvirtį Metodologijos ir mokymų skyriaus ekspertės peržiūrėjo ir standartinę pavediminę paslaugų pirkimo-pardavimo sutartį atsižvelgdamos į VPT patvirtintos prekių pirkimo-pardavimo sutarties sąlygas. Per 2024 m. VPT nepatvirtino tipinės paslaugų viešojo pirkimo-pardavimo sutarties sąlygų.

³¹ Atlikus analizę įvertinta, kiek yra sutarčių, kurias reikalinga keisti, sudarytas Perkančiųjų organizacijų, į kurias reikės kreiptis dėl sutarčių keitimo sąrašas. CPO LT teisininkai vertino poreikį tikslinti sutarties nuostatą dėl atsakomybės ribojimo. 2024 m. II ketv. teisininkų buvo peržiūrėta pavyzdinė sutartis ir parengtas naujos redakcijos sutarties formos projektas. Įvertinus 2024 m. II pusmečio administracinių teismų praktiką, kuomet Apygardos administracinio teismas pasisakė, jog CPO LT neturi reikalavimo teisės ginčyti įgyvendinančiųjų institucijų priimtų sprendimų, nes sprendimai CPO LT teisiųjų pasekmių nesukelia, nes finansinė korekcija taikoma projekto vykdytojui, atsirado poreikis dar kartą peržiūrėti pavyzdinę sutartį ir įtraukti papildomas nuostatas, susijusias su apskundimu teisme. 2024 m. IV ketv. po derinimo su CPO LT konsultuojančiais advokatais buvo parengta pavyzdinė sutartis, tačiau kreipimasi į perkančiąsias organizacijas dėl sutarties keitimo bus galima atlikti tik 2025 metais.

	<p>Veiksmas – 1) parengti susitarimo su perkančiosiomis organizacijomis dėl centralizuotų viešųjų pirkimų veiklos paslaugų sutarčių projektą bei argumentaciją, kodėl siekiamą sutartis pakeisti; 2) kreipti į perkančiąsias organizacijas dėl sutarčių keitimo.</p> <p>Rezultatas – visose galiojančiose centralizuotų viešųjų pirkimų veiklos paslaugų sutartyse yra nuostata dėl CPO LT atsakomybės ribojimo finansinių korekcijų atveju.</p> <p>Rizika – perkančiosios organizacijos atsisakys keisti sutartis. Orientuota į 2024 m. Veiklos plano lentelės 6 veiklos įgyvendinimo pasiekim</p>		
	<p>1.13. priemonė „Pirkimų valdymo sistemos Ecocost funkcionalumų tobulinimas efektyvinant pirkimų per šią sistemą atlikimą“</p>	<p>I–IV ketv.</p>	<p>Įvykdyta³².</p>

³² 2024 m. I ketv. parengtas Pirkimų valdymo sistemos Ecocost funkcionalumų tobulinimo efektyvinant pirkimų per šią sistemą atlikimą Sąrašas. Atliekama poreikių analizė. Atlikus analizę bus perduota tiekėjo įvertinimui.

2024 m. II ketv. įdiegti sutarčių ir jų pakeitimų derinimas ir pasirašymas el.parašu, priėmimo ir perdavimo aktų derinimas ir pasirašymas el.parašu, sąskaitų derinimo procedūra (aktų, sutarčių ir sąskaitų susiejimas, vizavimas, informavimas suinteresuotųjų asmenų).

2024 m. III ketv. išsiaiškinti papildomi poreikiai ir jais papildytas Pirkimų valdymo sistemos Ecocost funkcionalumų tobulinimo efektyvinant pirkimų per šią sistemą atlikimą Sąrašas. Patobulinti dokumentų pasirašymo kvalifikuotu el. parašu funkcionalumai: papildyti pranešimai apie prašymą pasirašyti dokumentą kvalifikuotu el. parašu vizuotojų sąrašu; pranešimai apie pasirašytus dokumentus – nuoroda į sutarties informaciją; po sutarties pasirašymo kvalifikuotu el. parašu - sistema el. paštu tiekėjui išsiunčia dokumentus: sutarties dokumentą, suformuotą sutarties dokumento nuorašą, metaduomenų failą; pasirašius sutartis, sutarčių keitimus, priėmimo-perdavimo aktus kvalifikuotu el. parašu - į sugeneruotą pasirašytų dokumentų nuorašę esančią metaduomenų lentelę, sistema įtraukia informaciją apie tiekėją ir kt. Poreikio formos lange sudaryta galimybė išsiųsti pranešimą iniciatoriui apie nustatytus poreikio formos trūkumus. 2024 m. IV ketv. išsiaiškintas poreikis ir tiekėjui pateiktas užsakymas, inicijavimo etape patobulinti klausimų/atsakymų apie rinkos tyrimą ir rinkos konsultaciją laukų pildymą. Realizuotas poreikis sistemoje tiksliau nurodyti kuriuo metu perkančioji organizacija prašys pateikti pavyzdžius: techninio vertinimo metu ar prieš sudarant pasiūlymų eilę. Realizuota, kad į sutarties registravimo, sutarties keitimo, sąskaitos registravimo, priėmimo-perdavimo akto registravimo metaduomenų dokumentą sistema generuoja tiekėjo informaciją. Sukurtas ne viešojo pirkimo sutarčių registras. Sukurta galimybė pasirašyti ne viešųjų pirkimų sutartis kvalifikuotu elektroniniu parašu. Įgyvendinta galimybė informuoti pirkimo vykdytoją apie atliktą sutarties keitimą. Įgyvendinta, kad į sistemą nebus galima įkelti dokumento be tiksliai nurodyto plėtinio. Pakoreguotos sutarties datų formuluotės: sutarties sudarymo data (nurodoma registruojant sutartį) →

	<p>Veiksmas – 1) reikalingų pirkimų valdymo sistemos Ecocost funkcionalumų sąrašo parengimas; 2) kreipimasis į tiekėją dėl reikalingų funkcionalumų įgyvendinimo</p> <p>Rezultatas – pirkimų valdymo sistemoje Ecocost veikiančios CPO LT reikalingi funkcionalumai.</p> <p>Rizika – kai kurių funkcionalumų įgyvendinimas gali būti labai brangus, tiekėjas gali neturėti techninių galimybių atlikti pakeitimus.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano lentelės 6 veiklos įgyvendinimo pasiekimą.</p>		
	<p>1.14. priemonė „CPO LT pirkimus pavedusių vykdyti institucijų iniciatorių viešųjų pirkimų kompetencijų didinimas“</p> <p>Veiksmas – 1) inicijuoti, vykdyti mokymus (sutarčių vykdymo, techninių specifikacijų rengimo, kainos ir kokybės santykio kriterijų nustatymo, pirkimų inicijavimo paraiškų formavimo ir kt. aktualiomis temomis; 2) atnaujinti ir pildyti pagalbines, informacines metodines priemones, dokumentus.</p> <p>Rezultatas – kokybiškesnė pirkimo inicijavimo etape pateikiama informacija ir dokumentai, išvengiant galimų klaidų ir pretenzijų taupomi žmogiškieji, laiko ir finansiniai resursai,</p>	<p>I–IV ketv.</p>	<p>Įvykdyta.</p> <p>2024 m. I ketv. Organizuoti mokymai dėl: detalaus pirkimo objekto ir jo parametrų įvedimo į Ecocost sistemą; ATN3 ataskaitos rengimo; nuolatiniai mokymai dėl pirkimų planavimo ir inicijavimo Ecocost sistemoje. Taip pat parengta instrukcija dėl pirkimo objekto ir jo parametrų įvedimo į Ecocost sistemą; atnaujintas instrukcijų sąrašas perkančiosioms organizacijoms ir pasidalinta aktyvia nuoroda.</p>

pakeista į Sutarties dokumento parengimo data; Registro skiltyje sutarties Patvirtinimo data → pakeista į Registro numerio suteikimo data. Sukurtos papildomos teisės: “Vykdyti decentralizuotą pirkimą”, “Peržiūrėti decentralizuotą pirkimų procedūrų informaciją: įeiti į pirkimo procedūrą; įeiti į pirkimo dokumentų rengimo etapą.”

	<p>sklandesnės viešųjų pirkimo procedūros ir geresnis rezultatas, efektyvesnis bendradarbiavimas.</p> <p>Rizika – CPO LT pirkimus pavedusių vykdyti pirkimus institucijų iniciatorių žmogiškųjų resursų pokyčiai.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano lentelės 6 veiklos įgyvendinimo pasiekimą.</p>		<p>2024 m. II ketv. Paslaugų ir rangos darbų objektų parametrų pildymo mokymai, parengta mokymų medžiaga.</p> <p>2024 m. III ketv. Individualios Perkančiųjų organizacijų konsultacijos, mokymai, kaip naudotis Pirkimų valdymo sistema, kaip spręsti išylančias problemas, pagalba sprendžiant sistemos klaidas.</p> <p>2024 m. IV ketv. Individualios Perkančiųjų organizacijų konsultacijos, mokymai, kaip naudotis Pirkimų valdymo sistema, kaip pildyti poreikių/inicijavimo paraiškų informaciją, kaip spręsti išylančias problemas, pagalba sprendžiant sistemos klaidas.</p> <p>2024 m. I-IV ketv. įgyvendinti CPO LT darbuotojų mokymai³³.</p>
--	---	--	--

³³ 2024 m. I ketv.:

2024 m. sausio 23 d. Lygių galimybių užtikrinimo priemonės, besiruošiant socialiai atsakingiems viešiesiems pirkimams, kuriuos vedė lygių galimybių kontrolieriaus tarnybos ekspertės, dalyvavo visi darbuotojai;

2024 m. sausio 9 d. Derybų meistriškumo mokymai, vedė TMD Partners konsultantė, dalyvavo 16 darbuotojų iš įvairių padalinių (mokymai buvo numatyti 2023 m. mokymų plane, bet dėl lėšų stygiaus jie organizuoti tik 2024 m.);

2024 m. sausio 11 d. ir 12 d. Naujokų mokymai, vedė Metodologijos ir mokymų skyriaus ekspertai, Informacinių sistemų skyriaus IT projektų vadovė;

2024 m. vasario 2 d. Darbo teisės konferencija, dalyvavo žmogiškųjų išteklių vadybininkas;

2024 m. kovo 19 d. Kaip išnaudoti veiklos aptarimą (vertinimą) darbuotojų motyvacijai, vedė OVC mokymai konsultantas, dalyvavo vadovai (17 darbuotojų).

2024 m. II ketv.:

2024 m. balandžio mėn. visiems norintiems CPO LT darbuotojams buvo organizuoti praktiniai pirmosios pagalbos mokymai;

	<p>1.15. priemonė „CPO LT elektroninio katalogo tiekėjų reitingavimo sistemos sukūrimo ir jos praktinio pritaikymo galimybių analizė“</p> <p>Veiksmas – 1) išanalizuoti elektroninio katalogo tiekėjų reitingavimo galimybę, pateikti galimus reitingavimo kriterijus; 2) pasiūlyti praktinius tiekėjų reitingavimo pritaikymo variantus, organizuojant viešuosius pirkimus; 3) organizuoti kontroliuojančių institucijų, kitų suinteresuotų šalių diskusiją dėl</p>	I–IV ketv.	Įvykdyta ³⁴ .
--	--	------------	--------------------------

2024 m. balandžio 26 d. CPO LT direktoriaus pavaduotoja ir Teisės ir metodologijos skyriaus vadovė dalyvavo seminare Viešųjų pirkimų vidaus kontrolė.

2024 m. gegužės 7 d. ir 9 d. vyko Naujokų mokymai;

2024 m. gegužės mėn. Statybų srities pirkimų skyriaus inžinieriai ekspertai dalyvavo mokymuose, susijusiuose su statybų srities teisiniu reglamentavimu;

2024 m. gegužės 15 d. Teisės ir metodologijos skyriaus vadovė ir žmogiškųjų išteklių vadybininkė dalyvavo konferencijoje Motivated at work;

2024 m. gegužės 28 d. Statybų srities pirkimų skyriaus pirkimų vadovai dalyvavo konferencijoje Viešieji pirkimai 2024: kaip formuojasi praktika ir ko laukti 2025 m.?

2024 m. gegužės 30-31 d. CPO LT komunikacijos vadovė dalyvavo konferencijoje Login 24

2024 m. III ketv.:

2024 m. rugsėjo 10 ir 12 d. vyko Naujokų mokymai

2024 m. rugsėjo 13 d. konsultacinės įmonės OVC Consulting mokymai visiems CPO LT darbuotojams apie veiklos aptarimo pokalbius;

2024 m. rugsėjo mėnesį CPO LT darbuotojai nuotoliniu būdu atnaujino žinias NKSC parengtuose kibernetinės higienos mokymuose, laikė testus;

2024 m. rugsėjo 25 d. visi CPO LT darbuotojai (kontaktiniu ir nuotoliniu būdu) dalyvavo Verslo žinių organizuotoje viešųjų pirkimų konferencijoje.

2024 m. IV ketv.:

2024 m. spalio pradžioje organizuotos individualios konsultacijos-mokymai pranešimus apie viešuosius pirkimus kitų įstaigų darbuotojams, tiekėjams rengiantiems CPO LT darbuotojams;

2024 m. spalio 23 d. vidiniai mokymai visiems CPO LT darbuotojams, kuriuos vedė Advokatų kontora Ellex Valiunas atstovai, temos – Teismų praktika ir praktiniai patarimai bei AI panaudojimas viešuosiuose pirkimuose;

2024 m. lapkričio 19-20 d. vyko Naujokų mokymai;

2024 m. gruodžio pradžioje vyko nuotoliniai mokymai Finansų skyriaus darbuotojams dėl ES finansuojamų projektų apskaitos;

2024 m. gruodžio 4 d. konferencijoje VP PRO gilino viešųjų pirkimų žinias 30 CPO LT darbuotojų.

³⁴ Tarptautiniame Centrinųjų perkančiųjų organizacijų tinklo Europos komisijos forume inicijuota diskusija dėl gerųjų patirčių mainų dėl tiekėjų reitingavimo sistemos sukūrimo ir jos praktinio pritaikymo galimybių. 2024 m. I ketv. Ekonomikos ir inovacijų ministerijos inicijuoto Stebėtojų komisijos susitikimo metu inicijuotas pristatymas dėl CPO LT elektroninio katalogo tiekėjų reitingavimo galimybių įgyvendinimo. Sulaukta įžvalgų, siūlymų, vykdyta galimybių analizė.

		<p>siūlomos tiekėjų reitingavimo sistemos ir jos praktinio taikymo galimybių.</p> <p>Rezultatas – aukštesni standartai viešuosiuose pirkimuose dalyvaujantiems tiekėjams, didesnė tiekiamų prekių, teikiamų paslaugų ir atliekamų darbų kokybė.</p> <p>Rizika – rinkos pasipriešinimas, objektyvių kriterijų trūkumas, teisiniai ribojimai.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 1 lentelės 1, 2, 3, 4 punktų pasiekimą.</p>		
2. CPO valdomų informacinių sistemų tobulinimas efektyvumo didinimas	LT ir	<p>2.1. priemonė „Inovacijų laboratorijos įkūrimas“</p> <p>Veiksmas – 1) atlikti rinkos analizę ir inicijuoti dirbtinio intelekto (toliau – DI) įrankių (ChatGPT4, Midjourney, kitų ir/ar lygiaverčių) paketo įsigijimą; 2) įkurti virtualią „Inovacijų laboratoriją“ ir sudaryti sąlygas ja naudotis visiems CPO LT darbuotojams; 3) metodinių priemonių ir/ar mokymų organizavimas.</p> <p>Rezultatas – didesnis kompiuterinis ir inovatyvių įrankių naudojimo darbuotojų raštingumas, efektyviau vykdomos funkcijos.</p> <p>Rizika – konfidencialios informacijos apsaugos pažeidimai.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 1 lentelės 14 punkto pasiekimą.</p>	I–II ketv.	Įvykdyta.

	<p>2.2. priemonė „Kibernetinės saugos kompetencijų stiprinimas“</p> <p>Veiksmas – organizuoti ir užtikrinti Kibernetinės saugos mokymų įgyvendinimą CPO LT.</p> <p>Rezultatas – kompiuterinio ir kibernetinio CPO LT darbuotojų kompetencijų didinimas.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 1 lentelės 6 punkto pasiekimą</p>	I–IV ketv.	Įvykdyta ³⁵ .
	<p>2.3. priemonė „CPO LT skaitmeninės brandos vertinimo atlikimas “</p> <p>Veiksmas – 1) organizuoti ir įgyvendinti CPO LT skaitmeninės brandos vertinimo atlikimą; 2) įvertinti rezultatų pokytį ir pateikti siūlymus dėl rezultatų gerinimo; 3) esant galimybėms įgyvendinti siūlymus.</p> <p>Rezultatas – CPO LT skaitmeninės brandos rezultatų įvertinimas ir galimybių didinti skaitmeninio brandą paieška.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 1 lentelės 5, 6 punktų pasiekimą.</p>	I–III ketv.	Įvykdyta ³⁶ .
	<p>2.4. priemonė „Automatinio pirkimo sutarčių viešinimo funkcionalumo Tarnybinių kelionių organizavimo paslaugų modulyje realizavimas“</p>	I–II ketv.	Įvykdyta ³⁷ .

³⁵ Detalesnė informacija 2024 m. birželio 14 d. Ekonomikos ir inovacijų ministerijai pateiktoje pažymoje „Dėl kibernetinio saugumo užtikrinimo priemonių įgyvendinimo Viešojoje įstaigoje CPO LT“. 2024 m. rugsėjo ir 3 ir 12 dienomis CPO LT darbuotojams išplatinta informacija ir raginimas gilinti žinias Nacionalinio kibernetinio saugumo centro patogioje ir interaktyvioje mokymosi platformoje.

³⁶ <https://www.cpo.lt/lietuviskos-cpo-lt-skaitmenine-branda-dvigubai-lenkia-es-vidurki/>

³⁷ <https://www.cpo.lt/patogi-paslauga-cpo-lt-kelioniu-modulio-naudotojams-automatiskai-bus-viesinamos-sudarytos-sutartys/>

	<p>Veiksmas – bendradarbiaujant su VPT organizuoti automatinės integracijos tarp CPO LT Kelionių organizavimo portalo ir Centrinio viešųjų pirkimų portalo (toliau - CVPP) įgyvendinimą.</p> <p>Rezultatas – automatinis sutarčių viešinimas Tarnybinių kelionių organizavimo paslaugų modulyje, administracinės naštos mažėjimas perkančiosioms organizacijoms.</p> <p>Rizika – VPT dėl resursų trūkumo pasirinks kitus prioritetus CVPP tobulinimo darbams, techniniai CVPP ribotumai.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano lentelės 3 veiklos įgyvendinimo pasiekimą.</p>		
	<p>2.5. priemonė „CPO LT pirkimų vadovų, pirkimų specialistų ir konsultantų rengimas dirbti su naująja CPO IS“</p> <p>Veiksmas – 1) parengti mokymų programą (CPO IS diegėjo organizuojami mokymai, vidiniai mokymai) ir detalių mokymų grafiką; 2) vykdyti specializuotus darbo su naująja CPO IS mokymus pirkimų vadovams, pirkimų specialistams, konsultantams.</p> <p>Rezultatas – sklandus ir tinkamas darbų organizavimas startavus naujajai CPO IS.</p> <p>Rizika – CPO IS tiekėjo netinkamas sutarties terminų įgyvendinimas.</p> <p>Orientuota į 2024 m. Veiklos plano 1 strateginio tikslo pasiekimą.</p>	I–IV ketv.	<p>Įgyvendinta iš dalies, likusios priemonės dalies įgyvenimas perkeltas į 2025 m.³⁸</p> <p>Papildomai įgyvendinta:</p> <p>1. CPO LT parengė paraišką ir gavo GOV Tech finansavimą projektui „Inovatyvaus produkto – dirbtinio intelekto (DI) integracija į viešųjų pirkimų objekto kainos analizės, prognozavimo ir centralizuotų viešųjų pirkimų sutaupymų nustatymo procedūras“³⁹.</p>

³⁸ Priemonės įgyvendinimas, įvertinus sutarties su UAB „EcoCost“ pratęsimus ir tai, kad IV iteracijos įgyvendinimas bus tęsiamas 2025 m., perkeliamas į 2025 m.

³⁹ <https://www.cpo.lt/cpo-lt-dirbtinio-intelektu-pagalba-analizuos-rinkos-kainas/>

		<p>2. CPO LT prisideda prie Lietuvos paramos padedant Moldovai pasirengti stojimui į Europos Sąjungą. Lietuvos Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondas finansavo CPO LT projektą „Moldovos CPO kompetencijų didinimas kuriant ir įgyvendinant centralizuotų viešųjų pirkimų skaitmenizavimą“⁴⁰. Gruodžio 9–13 dienomis CPO LT atstovai su pirmuoju darbo vizitu lankėsi Kišiniove, Moldovoje. Šiuo vizitu pažymėta strateginė partnerystė tarp Lietuvos ir Moldovos, orientuota į Moldovos viešųjų pirkimų skaitmenizavimą bei šios šalies integraciją į Europos Sąjungą (ES)⁴¹.</p> <p>3. CPO LT stiprina viešųjų pirkimų vidaus kontrolę ir siekia dar labiau auginti viešųjų pirkimų kokybę bei efektyvumą. Tuo tikslu</p>
--	--	---

⁴⁰ CPO LT Moldovos Respublikos Finansų ministerijai – projekto partneriui – įsipareigojo perduoti savo gerą patirtį integruojant į viešųjų pirkimų sistemą pažangius skaitmeninius sprendimus ir taip geriau pasirengti stojimui į Europos Sąjungą. Projektas įgyvendinamas Lietuvos Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo 3 koncepcijos „Parama administracinių ir institucinių gebėjimų stiprinimui eurointegracijos srityje Moldovoje“ apimtyje. Bendra projekto vertė – 90.768,15 Eur. Projekto trukmė – 12 mėnesių. Įgyvendinant projektą, CPO LT organizuos darbo sesijas gyvai Kišiniove ir Vilniuje, nuotoline konsultacijas, praktinius mokymus bei ekspertinę dokumentų analizę. Projektą administruoja CPVA.

⁴¹ <https://www.cpo.lt/cpo-lt-ir-moldovos-projektas-naujas-zingsnis-strateginio-bendradarbiavimo-link/>

			<p>atlikti vidinių teisės aktų pakeitimai bei priimti nauji įtraukiant efektyvias vidaus kontrolės priemones, kurios kiek įmanoma minimizuotų klaidas viešųjų pirkimų procese, išbraižyti nauji CPO LT vadybos sistemų vidaus kontrolės procesai, pakeista CPO LT struktūra sukuriant naują patarėjo vidaus kontrolei pareigybę, ir, atitinkamai, ieškoma naujų kompetentingų darbuotojų, kurie užtikrintų vidaus kontrolės viešuosiuose pirkimuose procesų įgyvendinimą⁴².</p>
--	--	--	--

⁴² <https://www.cpo.lt/cpo-lt-evoliucija-akcentas-i-pirkimu-kontrole/>

VI. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CPO LT 2024 METŲ VIEŠINIMO PLANO VYKDYMAS I-IV KETV.

Eil. Nr.	CPO LT strateginis tikslas / priemonė	Uždavinys	Viešinio priemonė	Siektina reikšmė	Atsakingi vykdytojai
1.	Stiprinti CPO LT, kaip organizacijos, kurios strateginis tikslas – didinti	Stiprinti įvaizdį pasiekiant tikslines auditorijas interaktyviu formatu	Nuotolinio / gyvo / hibridinio formato renginiai	Bent 4 renginiai	Įvykdyta ⁴³ .

⁴³ 2024 m. vasario 26 – kovo 1 dienomis Rumunijos centrinės perkančiosios organizacijos (ONAC) atstovams buvo pristatyta CPO LT veikla, viešųjų pirkimų praktika bei „sėkmės istorijos“, padedančios siekti centralizavimui keliamų valstybės tikslų.

2024 m. balandžio 10 d. CPO LT vadovybė Panevėžio apskrities gydymo įstaigoms pristatė galimybes ir naudas vykdant viešuosius pirkimus per CPO LT taip pat inovatyvius pirkimus bei galimybę pasinaudoti GovTech finansavimu ir vykdyti tokius pirkimus su CPO LT.

2024 m. gegužės 14-15 dienomis vykusiame renginyje „Dynamic Food Procurement Days“ CPO LT pristatė galimybes verslui dalyvauti centralizuotuose viešuosiuose pirkimuose

2024 m. gegužės 16 d. CPO LT su stendu ir video informaciniu skydeliu dalyvavo verslo konferencijoje-festivalyje RETAIL 2024, skirtoje smulkiam ir vidutiniam verslui siekiant pritraukti naujų tiekėjų.

2024 m. gegužės 23-24 d. Bratislavoje (Slovakija) vyko „Public Procurement Excellence“ renginyje CPO LT pristatė Lietuvoje vykdomų sveikatos srities centralizuotų viešųjų pirkimų praktiką bei dinamių pirkimo sistemų (DPS) principus.

2024 m. spalio 15 d. CPO LT atstovai su pranešimu dalyvavo Viešųjų pirkimų tarnybos organizuotame renginyje, skirtame pirkimų vykdytojams, norintiems pristatyti ketinamus įsigyti inovacijų sprendinius.

2024 m. spalio 17 d. CPO LT organizavo tradicinį jau trečiąjį webinarą „Viešieji pirkimai: jūsų sėkmės istorija“. Vebinare dalyvavo 1198 dalyviai.

2024 m. lapkričio 14 d. CPO LT dalyvavo su pranešimu Mykolo Romerio Universiteto ir advokatų kontoros Sorainen konferencijoje „Viešieji pirkimai karo Ukrainoje kontekste: iššūkiai ir aktualijos“.

2024 m. lapkričio 25 d. CPO LT inicijavo ir Vilniuje suorganizavo pirmąjį Lietuvos CPO (centrinių perkančiųjų organizacijų savivaldybių lygmeniu) susitikimą, kuriame dalyvavo apie 50 atstovų iš visos Lietuvos savivaldybių.

2024 m. gruodžio 2 d. CPO LT atstovai dalyvavo Aplinkos ministerijos surengtuose žaliųjų pirkimų lyderių apdovanojimuose bei renginio pranešėjų ir ekspertų diskusijoje „Organizacijos tvarumo receptas: lyderystės, reglamentavimas, ateitis“.

2024 m. gruodžio 4 d. CPO LT partnerio teisėmis bei su pranešimu dalyvavo VP PRO Vilnius metinėje viešųjų pirkimų konferencijoje.

finansinę ir socialinę naudą, kurią valstybė gauna dėl pirkimų vykdymo per nacionalinę CPO, ir skatinti, kad per viešuosius pirkimus įsigytos prekės, paslaugos ar darbai prisidėtų prie valstybės ekonominių,	Stiprinti įvaizdį žiniasklaidos priemonių pagalba	Pranešimų žiniasklaidai rengimas ir platinimas vidiniais resursais (tiksliniam gavėjų sąrašui) ir / arba pasitelkiant naujiųjų agentūros paslaugas	Reguliariai, bet ne mažiau 4 pranešimai žiniasklaidai	Įvykdyta ⁴⁴ .
	Stiprinti įvaizdį socialinės medijos kanaluose Facebook ir LinkedIn	Reguliariai skelbti aktualias žinutes	Reguliariai, bet ne mažiau nei 4 žinutės per mėnesį	Įvykdyta ⁴⁵ .

2024 m. gruodžio 9–13 dienomis CPO LT atstovai su pirmuoju darbo vizitu lankėsi Kišiniove, Moldovoje, kur pristatyta CPO LT viešųjų pirkimų skaitmenizavimo praktika.

⁴⁴ 2024 m. sausio 30 d. išplatintas pranešimas žiniasklaidai „Per CPO LT pernai įvykdyta pirkimų už beveik 1,2 mlrd. Eurų“

2024 m. kovo 26 d. išplatintas pranešimas žiniasklaidai „CPO LT per trejus metus planuoja ženkliai padidinti viešųjų pirkimų centralizavimo mastą“

2024 m. gegužės 9 d. išplatintas pranešimas žiniasklaidai „CPO LT: užkirstas kelias tiekėjams siūlyti nepagrįstai mažus patiekalų įkainius mokykloms“

2024 m. birželio 20 d. išplatintas pranešimas žiniasklaidai „CPO LT dirbtinio intelekto pagalba analizuos rinkos kainas“

2024 m. liepos 2 d. Lietuviškos CPO LT skaitmeninė branda dvigubai lenkia ES vidurkį | Verslas | 15min.lt

2024 m. rugpjūčio 22 d. Viešųjų pirkimų centralizavimas smarkiai padidino konkurenciją | Verslas | 15min.lt

2024 m. rugsėjo 9 d. CPO LT evoliucija – akcentas į pirkimų kontrolę | Verslas | 15min.lt

2024 m. spalio 17 d. išplatintas pranešimas žiniasklaidai Europos šalis perima CPO LT viešųjų pirkimų praktiką

2024 m. lapkričio 21 d. išplatintas pranešimas žiniasklaidai Centralizavus dalies ligoninių viešuosius pirkimus – milijonai sutaupyti lėšų

⁴⁵ 2024 m. I ketv. socialiniame tinkle LinkedIn paskelbta 19 įrašų (organiškai pasiekta 7888 vartotojų auditorija). Socialiniame tinkle Facebook – 18 įrašų (organiškai pasiekta 2784 vartotojų).

2024 m. II ketv. socialiniame tinkle LinkedIn paskelbta 16 įrašų (organiškai pasiekti 7037 vartotojai). Socialiniame tinkle Facebook – 15 įrašų (organiškai pasiekta 2535 vartotojų).

2024 m. III ketv. socialiniame tinkle LinkedIn paskelbti 22 įrašai (organiškai pasiektas 13,181 vartotojas). Socialiniame tinkle Facebook – 27 įrašai (iš viso pasiekta 14,304 vartotojų, iš jų organiškai – 4,509, reklamos pagalba – 10,968).

2024 m. IV ketv. socialiniame tinkle LinkedIn paskelbti 24 įrašai (organiškai pasiekti 13,053 vartotojai). Socialiniame tinkle Facebook – 30 įrašų; pasiekta 28,780 vartotojų; Facebooke sukurtos 3 reklamos kampanijos, pasiekta 27,919 vartotojų.

	socialinių bei aplinkos apsaugos tikslų, įvaizdį.	Stiprinti įvaizdį CPO LT interneto svetainėje	Reguliariai skelbti informaciją apie CPO LT veiklą, teikiamas paslaugas ir kuriamą vertę	Ne mažiau 30-ies publikacijų	Įvykdyta ⁴⁶ .
--	---	---	--	------------------------------	--------------------------

- ⁴⁶ 2024 m. sausio 12 d. [CPO LT el. kataloge jau galima ne tik rinktis iš esamo elektros generatorių asortimento, bet ir įsigyti jų įrengimo darbus kartu su projektavimo paslaugomis](#)
- 2024 m. sausio 30 d. [Per CPO LT pernai įvykdyta pirkimų už beveik 1,2 mlrd. Eurų](#)
- 2024 m. vasario 7 d. [CPO LT pretenzijas nagrinėjančios komisijos dėka – mažesnė teisminių ginčų rizika](#)
- 2024 m. vasario 9 d. [Pasidalinta patirtimi, kodėl verta organizacijose diegti Antikorupcijos standartą ISO 37001](#)
- 2024 m. kovo 6 d. [Korupcijos prevencija ir efektyvumas ligoninių viešuosiuose pirkimuose: kiek pasistūmėjome?](#)
- 2024 m. kovo 8 d. [Viešieji pirkimai sveikatos sektoriuje: atrado būdą, kaip sutaupyti ir nusimesti neskaidrumo šydą](#)
- 2024 m. kovo 8 d. [Rumunijos centrinės perkančiosios organizacijos atstovai sėmėsi patirties iš CPO LT](#)
- 2024 m. kovo 14 d. [Verslo atstovams, norintiems tapti tiekėjais: renginiai „Apie viešuosius pirkimus paprastai“](#)
- 2024 m. kovo 19 d. [Laukta paslauga elektroniniame kataloge – buitinių atliekų surinkimas](#)
- 2024 m. kovo 22 d. [Kviečiame pasinaudoti kofinansavimu ir kartu su CPO LT vykdyti inovatyvius pirkimus](#)
- 2024 m. kovo 26 d. [CPO LT per trejus metus planuoja ženkliai padidinti viešųjų pirkimų centralizavimo mastą](#)
- 2024 m. balandžio 11 d. [Respublikinė Panevėžio ligoninė viena pirmųjų tarp šalies gydymo įstaigų pradėjo vykdyti viešuosius pirkimus bendradarbiaujant su Centrine perkančiąja organizacija](#)
- 2024 m. balandžio 12 d. [Jau greitai pasipildys inžinerinių paslaugų asortimentas CPO LT el. kataloge](#)
- 2024 m. gegužės 9 d. [CPO LT: užkirstas kelias tiekėjams siūlyti nepagrįstai mažus patiekalų įkainius mokykloms](#)
- 2024 m. gegužės 17 d. [Ieškoma būdų, kaip įtraukti daugiau smulkiųjų ūkininkų dalyvauti viešuosiuose pirkimuose](#)
- 2024 m. gegužės 29 d. [CPO LT atnaujins kompiuterinės įrangos modulį](#)
- 2024 m. gegužės 30 d. [Jau greitai perkančiosios organizacijos galės įsigyti statinių inžinerinių sistemų ir pastatų techninės priežiūros ir remonto paslaugas](#)
- 2024 m. birželio 5 d. [Viešųjų pirkimų profesionalai diskutavo apie skirtingą Europos viešųjų pirkimų praktiką](#)
- 2024 m. birželio 14 d. [Galimybių verslui pristatymas](#)
- 2024 m. birželio 20 d. [CPO LT dirbtinio intelekto pagalba analizuos rinkos kainas](#)
- 2024 m. birželio 25 d. [CPO LT el. kataloge rentgeno diagnostinės įrangos spektrą praplėtė C lankų kategorija](#)
- 2024 m. liepos 2 d. [Lietuviškos CPO LT skaitmeninė branda dvigubai lenkia ES vidurkį | Verslas | 15min.lt](#)
- 2024 m. liepos 8 d. [CPO LT savivaldybėms ruošia paslaugų „paketą“: kelių, gatvių ir vamzdynų tinklų rangos darbus bus galima įsigyti centralizuotai](#)
- 2024 m. liepos 11 d. [Centralizuotų viešųjų pirkimų augimo tendencijos](#)
- 2024 m. .liepos 31 d. [Sertifikatu patvirtintas CPO LT įsipareigojamas aplinkosaugai](#)
- 2024 m. rugpjūčio 21 d. [Artėjant naujiems mokslo metams – priminimas maitinimo paslaugas per CPO LT įsigijusioms ugdymo įstaigoms ir šių paslaugų tiekėjams](#)
- 2024 m. rugpjūčio 22 d. [Viešųjų pirkimų centralizavimas smarkiai padidino konkurenciją | Verslas | 15min.lt](#)
- 2024 m. rugpjūčio 26 d. [CPO LT vykdo rinkos konsultaciją dėl dirbtinio intelekto integracijos į viešųjų pirkimų procesus](#)

		Dalyvauti socialinių partnerių, susijusių su skaidrumo bei antikorupcijos stiprinimu šalyje, iniciatyvose	Bendri pranešimai ir / ar renginiai su Skaidrumo akademija, STT ir pan. institucijomis	Bent 2 priemonės	Įvykdyta ⁴⁷ .
2.	Didinti tiekėjų skaičių CPO LT elektroninėse sistemose		Nuotoliniai renginiai per soc. mediją potencialiems tiekėjams	Bent 2 renginiai	Įvykdyta ⁴⁸ .

2024 m. rugsėjo 4 d. Patogi paslauga CPO LT kelionių modulio naudotojams – automatiškai bus viešinamos sudarytos sutartys

2024 m. rugsėjo 9 d. CPO LT evoliucija – akcentas į pirkimų kontrolę | Verslas | 15min.lt

2024 m. rugsėjo 11 d. CPO LT kviečia visus į tradicinį vebinara

2024 m. spalio 3 d. CPO LT el. kataloge jau galima įsigyti mobilaus (nešiojamo) interneto paslaugą bei neribotą interneto ryšį

2024 m. spalio 3 d. Pastatų projektavimo paslaugas kataloge galima įsigyti taikant kainos ir kokybės santykio kriterijų

2024 m. spalio 4 d. Artėjant šaltajam sezonui – pokyčiai priemonių, skirtų kelio dangos priežiūros modulyje

2024 m. spalio 8 d. Planuojantiems įsirengti ar atnaujinti vamzdinių tinklus – naujiena CPO LT el. kataloge

2024 m. spalio 17 d. Europos šalys perima CPO LT viešųjų pirkimų praktiką

2024 m. lapkričio 7 d. Pažaboti nesąžiningai dirbančius vaikų maitintojus – misija įmanoma?

2024 m. lapkričio 21 d. Centralizavus dalies ligoninių viešuosius pirkimus – milijonai sutaupyti lėšų

2024 m. lapkričio 26 d. CPO LT statybų srities pirkimų evoliucija: siekis žengti koja kojon su pirkėjų poreikiais ir tendencijomis

2024 m. lapkričio 27 d. CPO LT sukviētė Lietuvos centrinės perkančiasias organizacijas vienyti į bendrą tinklą

2024 m. lapkričio 29 d. CPO LT analizuoja Moldovos pasirengimą skaitmenizuoti viešuosius pirkimus

2024 m. gruodžio 5 d. CPO LT darbuotojai kėlė inovatyvių pirkimų kompetencijas

2024 m. gruodžio 9 d. Itin aukštas CPO LT skaidrumo ir patikimumo vertinimas – stimulas dirbti dar geriau

2024 m. gruodžio 18 d. CPO LT ir Moldovos projektas: naujas žingsnis strateginio bendradarbiavimo link

⁴⁷ 2024 m. vasario 8 d. Vyko „Skaidrumo akademija“ organizuotas nuotolinis renginys apie antikorupcijos standarto ISO 37001 diegimą organizacijose ir veikimą praktikoje, kuriame dalyvavo ir CPO LT praktika dalijosi įstaigos atstovai.

2024 m. birželio 18 d. CPO LT dalyvavo UAB Ekonominės konsultacijos ir tyrimai (EKT) renginyje, kuriame pristatė patirtis, įžvalgas įdiegus antikorupcinės vadybos sistemą;

2024 m. rugsėjo 30 d. CPO LT atstovas dalyvavo Skaidrumo akademijos strategijos pristatymo ir aptarimo diskusijoje.

⁴⁸ 2024 m. birželio 20 d. CPO LT organizavo nuotolinį renginį potencialiems tiekėjams.

2024 m. spalio 17 d. CPO LT vebinara metu buvo transliuojami video intarpai, kaip tapti CPO LT tiekėju.

2024 m. gruodžio 4 d. VP PRO Vilnius metinėje viešųjų pirkimų konferencijoje buvo demonstruojamas CPO LT veiklų video baneris, bei vyko potencialių tiekėjų konsultavimas ekspozicijų salėje įrengtame stende.

		Naujų tiekėjų pritraukimas į CPO LT el. katalogą	Naujienlaiškių platinimas CPO LT svetainės naujienlaiškių prenumeratoriams	Kartą per ketvirtį	Įvykdyta ⁴⁹ .
			Dalyvavimas partnerių rengiamuose klientų pritraukimo renginiuose ir iniciatyvose	Pagal poreikį	Įvykdyta ⁵⁰ .
			Banerinės reklamos kampanijos	Bent 4 baneriai	Įvykdyta ⁵¹ .

2024 m. rugsėjo 25 d. CPO LT direktorė Neringa Andrijauskienė skaitė pranešimą „Verslo žinios“ organizuotoje konferencijoje „[Viešieji pirkimai: sprendimai verslui](#)“. Šioje konferencijoje CPO LT dalyvavo ir su stendu bei video baneriu, transliuojamu konferencijos ekrane.

⁴⁹ 2024 m. I ketv. naujienlaiškių prenumeratoriams išsiųsti 3 naujienlaiškiai.

2024 m. II ketv. naujienlaiškių prenumeratoriams ir kitiems potencialiems klientams išsiųsti 3 naujienlaiškiai.

2024 m. III ketv. naujienlaiškių prenumeratoriams ir kitiems potencialiems klientams išsiųsti 3 naujienlaiškiai.

2024m. IV ketv. naujienlaiškių prenumeratoriams ir kitiems potencialiems klientams išsiųsti 4 naujienlaiškiai.

⁵⁰ 2024 m. kovo 14 d. Šalčininkuose CPO LT atstovai dalyvavo Viešųjų pirkimų tarnybos iniciatyva organizuotuose mokymuose verslo atstovams „Apie viešuosius pirkimus paprastai“, 11 dalyvių;

2024 m. kovo 19 d. Utenoje CPO LT atstovai dalyvavo Viešųjų pirkimų tarnybos iniciatyva organizuotuose mokymuose verslo atstovams „Apie viešuosius pirkimus paprastai“, 38 dalyviai;

2024 m. balandžio 10 d. Šiauliuose, 2024 m. balandžio 11 d. Klaipėdoje, 2024 m. balandžio 16 d. Tauragėje ir 2024 m. balandžio 17 d. Marijampolėje CPO LT dalyvavo Viešųjų pirkimų renginiuose „Apie viešuosius pirkimus paprastai“ verslo atstovams, norintiems tapti tiekėjais.

⁵¹ Atnaujintas [baneris](#) potencialiems tiekėjams pritraukti.

Sukurtas nuotolinio renginio potencialiems tiekėjams reklaminis [baneris](#).

Sukurtas perkančiosioms organizacijoms skirtas baneris dėl tinkamo sutarčių vykdymo.

Sukurti vebinaro komunikacijai reikalingi baneriai.

Sukurtas CPO LT veiklas reklamuojantis video baneris.

Sukurtas renginiams skirtas CPO LT veiklas reklamuojantis baneris

Sukurtas naujų 2025 m. elektroninio katalogo modulių baneris

3.	Didinti CPO LT veiklos efektyvumą	Naujo CPO LT el. katalogo paleidimo komunikacija	Komunikacijos planas ir priemonės	1 planas	Vykdoma ⁵² .
		Stebėti viešojoje erdvėje formuojamą CPO LT įvaizdį ir atitinkamai parinkti (jei reikia) proaktyvaus ar reaktyvaus reagavimo priemones	Vykdyti žiniasklaidos stebėseną	Žiniasklaidos monitoringas pasitelkiant Google Alerts	Įvykdyta.
		Dirbtinio intelekto taikymas greitesniam klientų problemų sprendimui	Virtualaus asistento funkcijos CPO LT el. kataloge bei CPO LT interneto svetainėje palaikymas ir nuolatinis atnaujinimas	1 virtualus asistentas per 2 platformas (svetainę ir el. katalogą)	Įvykdyta.
		Marketingo strategijos parengimas	Marketingo strategija ir priemonių planas	1 strategija / planas	Vykdoma ⁵³ .
		Įvertinti, kiek naudojamos komunikacijos ir rinkodaros priemonės,	Vykdyti klientų apklausas	2 apklausos (kartą per pusmetį)	Įvykdyta ⁵⁴ .

⁵² Dėl CPO IS sistemos pridavimo termino nukėlimo plano parengimas perkeliamas į 2025 m.

⁵³ Perkeliama į 2025 (kartu su CPO IS komunikacija)

⁵⁴ 2024 m. birželio 27 d. esamiems tiekėjams skirtame naujienlaiškyje [paleista tiekėjų apklausa](#)

[2024 m. gruodžio 17 d. tiekėjams, kurie prie CPO LT el. katalogo prisijungė nuo 2024 m. sausio 1 d., el. katalogo priemonėmis paleista kokybinė apklausa.](#)

		skatina klientus naudotis CPO LT paslaugomis			
4.	Rengti metodines ir viešinimo priemones siekiant esamų klientų aktyvumo CPO LT el. kataloge	Stiprinti esamų tiekėjų žinias, kaip dalyvauti CPO LT el. katalogo pirkimuose	Organizuoti mokymus CPO LT elektroninio katalogo naudotojams	Bent 2 mokymai / susitikimai	Įvykdyta ⁵⁵ .
		Skatinti aktyviai dalyvauti CPO LT el. katalogo pirkimuose – ypač tuos	Atvirų durų dienų organizavimas gyvai pirkėjams ir tiekėjams	Bent 4 atvirų durų dienos	Įvykdyta ⁵⁶ .

⁵⁵ 2024 m. gegužės 7 d. esamiems ir potencialiems Buitinių atliekų surinkimo paslaugų modulio tiekėjams pristatytas el. katalogas ir šio modulio užsakymo formavimo procesas.

2024 m. liepos 24 d. vyko CPO LT el. katalogo modulio „Statinių inžinerinių sistemų priežiūros ir remonto paslaugos pristatymas“ perkančiosioms organizacijoms. Dalyvavo 145 asmenys.

2024 m. rugsėjo 9 d. vyko nuotoliniai mokymai „Ignitis grupė“ pirkimų iniciatoriams ir vykdytojams „Galimybių su CPO LT pristatymas“. Dalyvavo 19 asmenų.

2024 m. rugsėjo 24 d. vyko CPO LT elektroninio katalogo naudotojų (perkančiųjų organizacijų) mokymai. Dalyvavo 497 asmenys.

2024 m. spalio 25 d. vyko galimybių su CPO LT pristatymas Vilniaus universiteto viešųjų pirkimų planuotojams ir vykdytojams. Dalyvavo 71 asmuo.

2024 m. spalio 28 d. CPO LT dalyvavo Lietuvos savivaldybių asociacijos inicijuotame renginyje „CPO LT mokymai apie maitinimo paslaugas ugdymo įstaigoms: sutarčių vykdymas ir kontrolė“, kur savivaldybių atstovams pristatė CPO LT atnaujintą maitinimo modulį. Dalyvavo 68 asmenys.

2024 m. lapkričio 14 d. vyko Negyvenamųjų pastatų rangos darbų modulio pristatymas Vilniaus miesto sveikatos įstaigoms. Susitikime dalyvavo 40 žmonių.

2024 m. lapkričio 19 d. vyko „CPO LT mokymai apie maitinimo paslaugas ugdymo įstaigoms: sutarčių vykdymas ir kontrolė“. Dalyvavo 287-i ugdymo įstaigų atstovai.

2024 m. gruodžio 10 d. vyko viešųjų pirkimų centralizavimo naudų pristatymas sveikatos sektoriaus įstaigoms. Dalyvavo 152 asmenys.

2024 m. gruodžio 11 d. vyko Šilumos tiekimo tinklų, vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų tiesimo darbų modulio pristatymas perkančiosioms organizacijoms. Dalyvavo 85 asmenys.

2024 m. gruodžio 12 d. vyko CPO LT elektroninio katalogo naudotojų (perkančiųjų organizacijų) mokymai. Dalyvavo 331 asmuo.

2024 m. gruodžio 18 d. vyko gamtotvarkos paslaugų modulio pristatymas perkančiosioms organizacijoms. Dalyvavo 87 asmenys.

⁵⁶ 2024 m. gegužės 7 d. vyko CPO LT atvirų durų diena Darbo drabužių modulio tiekėjams.

2024 m. gruodžio 10 d. vyko Lengvųjų automobilių modulio tiekėjų atvirų durų diena CPO LT biure, atvyko 8 tiekėjai.

2024 m. gruodžio 12 d. vyko Ugdymo įstaigų maitinimo paslaugų modulio tiekėjų atvirų durų diena CPO LT biure, atvyko 6 tiekėjai.

2024 m. gruodžio 19 d. vyko Medicinos priemonių priežiūros paslaugų modulio CPO LT biure, atvyko 4 tiekėjai.

		tiekejus, kurie pasyviai dalyvauja arba nera pateike nei vieno pasiulymo			
		Didinti informacijos sklaida esamiems klientams apie CPO LT veiklos pokycius, el. katalogo naujoves ir privalumus	Informaciniy naujienlaiškiy rengimas ir siuntimas CPO LT katalogo naudotojams	Karta per men. (12 naujienlaiškiy)	Jvykdyta ⁵⁷ .

⁵⁷ 2024 m. I ketv. esamiems klientams (perkančiosioms organizacijoms ir tiekėjams) išplatinti 6 naujienlaiškiai.
2024 m. II ketv. esamiems klientams (perkančiosioms organizacijoms ir tiekėjams) išplatinti 6 naujienlaiškiai.
2024 m. III ketv. esamiems klientams (perkančiosioms organizacijoms ir tiekėjams) išplatinti 7 naujienlaiškiai.
2024 m. IV ketv. esamiems klientams (perkančiosioms organizacijoms ir tiekėjams) išplatinti 9 naujienlaiškiai.

VII. UŽSAKYMŲ SKAIČIAUS IR VERTĖS CPO LT EL. KATALOGO MODULIUOSE DINAMIKA 2023-2024 M .

Modulis (pavadinimas ir modulio atnaujinimo/ paleidimo metai)	Užsakymų skaičius		Užsakymų skaičiaus pokytis, proc.	Pagrindinių sutarčių vertė, Eur su PVM		Užsakymų vertės pokytis, proc.
	2023 m.	2024 m.		2023 m.	2024 m.	
Apsaugos paslaugos	223	247	10.8%	8,139,861.59	11,040,858.01	35.6%
Asmens apsaugos priemonės	240	237	-1.3%	2,728,780.39	3,566,438.65	30.7%
Asmens higienos gaminiai	359	443	23.4%	3,009,510.58	3,290,521.97	9.3%
Autobusai	6	19	216.7%	741,533.98	3,231,672.00	335.8%
Baldai	250	442	76.8%	1,102,348.55	1,412,821.41	28.2%
Baldai su projektavimu	64	143	123.4%	1,994,690.37	4,112,619.18	106.2%
Biuro įrangos ir spausdintuvų užsakymai	534	77	-85.6%	1,274,998.71	111,515.55	-91.3%
Biuro popierius	1428	1362	-4.6%	2,624,409.13	2,827,262.24	7.7%
Buities prekių užsakymai	1350	1176	-12.9%	3,190,485.35	3,760,337.03	17.9%
Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) rangos darbai	229	263	14.8%	176,691,783.50	215,107,401.00	21.7%
Degalai iš degalinių	767	762	-0.7%	42,058,630.23	38,290,810.02	-9.0%
Dezinfekciniai tirpalai	70	98	40.0%	379,864.93	368,139.64	-3.1%
Elektromobilių įkrovimo stotelės	4	24	500.0%	85,508.10	995,473.19	1064.2%

Elektros energija	1324	1034	-21.9%	327,880,437.11	146,968,066.60	-55.2%
Elektros generatoriai	52	25	-51.9%	2,638,560.01	491,226.12	-81.4%
Elektros prekių užsakymai	238	214	-10.1%	204,093.96	174,935.81	-14.3%
Finansinių ataskaitų audito atlikimo paslaugos	58	70	20.7%	316,386.53	554,378.99	75.2%
Fizioterapijos ir slaugos priemonės	37	87	135.1%	123,309.25	144,683.17	17.3%
Gamtinės dujos	188	186	-1.1%	28,169,460.85	24,309,725.76	-13.7%
Globos įstaigų gyventojų maitinimo paslaugos	14	13	-7.1%	10,565,519.13	9,167,621.83	-13.2%
Higieninis popierius	1676	1452	-13.4%	4,239,935.60	3,808,292.02	-10.2%
Interneto ryšio paslaugos	78	54	-30.8%	70,373.32	63,498.68	-9.8%
Investicijų planų ir energinio naudingumo sertifikatų rengimo paslaugos	348	55	-84.2%	597,020.15	57,678.62	-90.3%
Inžinerinių statinių projektavimo paslaugos	297	378	27.3%	7,826,229.33	16,209,545.08	107.1%
Judriojo telefono ryšio paslaugos	226	156	-31.0%	1,049,600.60	751,910.70	-28.4%
Kanceliarinių prekių užsakymai	1143	1000	-12.5%	3,625,371.24	2,918,431.80	-19.5%
Kelionių organizavimo paslaugos	4436	5917	33.4%	3,079,002.85	4,525,485.10	47.0%
Kelių horizontaliojo ženklavimo darbai	26	31	19.2%	1,928,013.09	1,545,050.34	-19.9%
Kilimėlių nuoma ir keitimas	302	294	-2.6%	1,084,990.68	1,541,701.16	42.1%
Kompiuterinė įranga	1739	887	-49.0%	15,510,850.66	15,883,433.25	2.4%
Kraujo paėmimo sistemos	40	116	190.0%	439,071.54	1,947,888.83	343.6%
Kurjerių paslaugos	65	50	-23.1%	276,571.21	191,599.25	-30.7%
Lengvieji automobiliai	209	115	-45.0%	10,604,024.35	4,826,474.26	-54.5%
Maisto produktai	3209	2971	-7.4%	50,071,042.55	51,406,172.68	2.7%

Maitinimo paslaugos	3	1	-66.7%	47,415.00	13,310.00	-71.9%
Medicininė įranga	72	138	91.7%	1,792,485.48	1,088,902.32	-39.3%
Medicininė įranga (endoprotezai)	18	22	22.2%	8,769,587.20	18,033,395.06	105.6%
Medicininiai testai	100	185	85.0%	117,530.31	328,621.50	179.6%
Medicininų atliekų tvarkymo paslaugos	59	102	72.9%	1,810,340.18	4,379,270.05	141.9%
Mobilieji telefonai	210	75	-64.3%	787,043.40	103,507.39	-86.8%
Negyvenamųjų pastatų rangos darbai	311	521	67.5%	48,535,307.91	67,374,752.00	38.8%
Nekilnojamųjų daiktų kadastro duomenų nustatymo, tikslinimo ir žemės sklypų formavimo pertvarkymo projektų rengimo paslaugos	164	170	3.7%	904,093.92	1,269,751.01	40.4%
Nutolusios saulės elektrinės iš saulės parkų	115	78	-32.2%	44,920,468.38	9,159,402.33	-79.6%
Odontologijos medžiagos	13	43	230.8%	11,065.56	76,065.27	587.4%
Originalios eksploatacinės medžiagos spausdintuvams	773	648	-16.2%	1,734,145.01	1,339,966.72	-22.7%
Pastatų projektavimo paslaugos	245	207	-15.5%	9,306,879.20	10,281,384.84	10.5%
Pastatų sandarumo matavimai	29	55	89.7%	32,107.40	46,064.68	43.5%
Pašto paslaugos	325	230	-29.2%	5,494,793.99	3,204,413.47	-41.7%
Priemonės kelio dangos priežiūrai su pristatymu	69	37	-46.4%	12,751,672.88	11,728,793.77	-8.0%
Programinės įrangos nuoma	67	29	-56.7%	9,738,264.49	1,273,589.29	-86.9%
Programinės įrangos nuoma pagal nacionalinio saugumo reikalavimus	43	144	234.9%	3,357,867.64	7,861,304.21	134.1%

Saulės elektrinės	104	59	-43.3%	9,272,313.61	2,170,082.87	-76.6%
Skalbimo paslaugos	199	223	12.1%	10,425,164.13	11,624,020.09	11.5%
Skalbimo paslaugos (rezervuota teisė)	23	31	34.8%	2,413,838.19	2,467,532.96	2.2%
Statinio projekto ekspertizės paslaugos	977	801	-18.0%	6,199,288.60	2,520,914.53	-59.3%
Statinio statybos techninės priežiūros paslaugos	392	474	20.9%	3,033,298.33	3,781,233.02	24.7%
Statinių ekspertizės paslaugos	127	100	-21.3%	479,669.84	299,848.99	-37.5%
Statinių techninės priežiūros paslaugos	35	43	22.9%	297,511.03	130,652.39	-56.1%
Sveikatos įstaigų maitinimo paslaugos	17	11	-35.3%	1,205,133.09	3,613,147.00	199.8%
Transporto priemonių draudimo paslaugos	491	541	10.2%	1,790,992.50	2,786,262.34	55.6%
Transporto priemonių nuoma su vairavimo paslauga	100	84	-16.0%	2,859,808.07	6,778,035.59	137.0%
Tvarsliava	43	197	358.1%	152,769.73	447,036.27	192.6%
Ugdymo įstaigų maitinimo paslaugos	83	34	-59.0%	21,448,140.23	13,794,728.82	-35.7%
Vaistai	1941	2584	33.1%	79,896,903.54	101,840,540.73	27.5%
Vakcinos	306	274	-10.5%	13,669,116.54	15,526,522.92	13.6%
Valymas (rezervuota teisė)	54	64	18.5%	2,287,983.64	3,199,652.40	39.8%
Valymo paslaugos	326	365	12.0%	20,437,868.13	37,348,500.36	82.7%
Vertimo paslaugos	78	74	-5.1%	2,390,661.36	1,687,905.98	-29.4%
Vienkartinės medicinos priemonės	494	650	31.6%	4,303,799.68	4,905,415.90	14.0%

Viešojo fiksuoto telefono ryšio paslaugos	58	49	-15.5%	104,099.55	105,722.26	1.6%
Medicinos priemonių priežiūros paslaugos	41	530	1192.7%	541,544.25	27,367,630.88	4953.6%
Elektros energijos kaupimo įrenginiai, įskaitant projektavimo paslaugas ir įrengimo darbus	19	3	-84.2%	639,177.71	129,477.68	-79.7%
Mobilieji telefonai pagal nacionalinio saugumo reikalavimus	1	300	29900.0%	9,009.66	2,011,088.94	22221.5%
Kompiuterinės įrangos užsakymai pagal nacionalinio saugumo reikalavimus	-	635	-	-	15,537,036.65	-
Automobiliniai degalai į talpyklas	53	48	-9.4%	-	18,301,174.66	-
Elektros generatoriai su projektavimu ir įrengimu	-	24	-	-	3,201,828.64	-
Spausdinimo ir biuro įranga	-	119	-	-	357,342.40	-
Statinių inžinerinių sistemų ir pastatų techninė priežiūra ir remontas	-	22	-	-	984,421.72	-
Maitinimo paslaugos ugdymo įstaigoms	-	121	-	-	32,212,979.96	-
Rentgeno diagnostinė įranga ir priemonės	-	17	-	-	4,297,991.50	-
Civilinės saugos priemonės	-	1	-	-	12,584.00	-
Techninė druska, jos mišiniai ir kitos priemonės kelio dangai prižiūrėti	-	23	-	-	2,908,257.21	-

Šilumos tiekimo tinklų, vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų tiesimo darbai	-	3	-	-	3,673,197.00	-
Spausdinimo ir biuro įrangos užsakymai pagal nacionalinio saugumo reikalavimus	-	22	-	-	187,706.41	-
COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) nustatymo tyrimai	1	-	-	9,030.00	-	-
Degalai į talpyklas	-	-	-	20,015,900.11	-	-
Energijos vartojimo pastatuose auditai	34	-	-	97,393.44	-	-
Medicininiai prietaisai	23	-	-	3,362,599.62	-	-
Mobiliųjų telefonų aparatų nuoma	5	-	-	49,486.77	-	-
Spausdinimo įrangos nuoma ir aptarnavimas	25	-	-	534,097.55	-	-
IŠ VISO:	29895	31609	5.7 proc.	1,072,359,936.27	1,039,376,636.92	-3.08 proc.