

# METINĖ ATASKAITA

VŠĮ CPO LT

NACIONALINĖ CENTRINĖ PERKANČIOJI  
ORGANIZACIJA

2025



[WWW.CPO.LT](http://WWW.CPO.LT) / [INFO@CPO.LT](mailto:INFO@CPO.LT)



### Neringa Andrijauskienė CPO LT direktorė

**Gerbiami klientai, partneriai, darbuotojai ir visi, besidomintys CPO LT veikla,**

2025-ieji CPO LT buvo kryptingos raidos, brandos ir reikšmingų pokyčių metai. Nuosekliai stiprinome savo, kaip centralizuotų viešųjų pirkimų sistemos ašies, vaidmenį valstybėje – neapsiribojome vien kasdieniu pirkimų organizavimu, bet kryptingai investavome į technologinę pažangą, procesų kokybę ir ilgalaikį veiklos tvarumą. Daug dėmesio skyrėme ir viešųjų pirkimų kultūros stiprinimui, siekdami auginti profesionalumą, kompetencijas bei sąmoningumą šioje srityje.

Vienas ryškiausių metų akcentų – naujojo CPO LT elektroninio katalogo (CPO IS) kūrimas ir diegimas. 2025 m. pasiekėme projekto finišo tiesiają: užbaigtos svarbiausios sistemos kūrimo iteracijos, pradėta bandomoji eksploatacija. Naujoji platforma leis dar sklandžiau, saugiau ir skaidriau valdyti pirkimų procesus, gerins naudotojų patirtį bei sudarys sąlygas plačiau taikyti duomenų analitiką ir kitus pažangius sprendimus. Sistemos startas buvo sklandus, o 2026 m. planuojamas visų esamų pirkimų modulių perkėlimas į naująją aplinką.

Aktyviai veikėme ir tarptautinėje erdvėje. Dalijomės patirtimi, prisidedami prie Moldovos Respublikos pasirengimo narystei Europos Sąjungoje, stiprindami jos gebėjimus skaitmenizuotų viešųjų pirkimų srityje. Ši partnerystė bus tęsiama ir 2026 m., įgyvendinant platesnės apimties Dvynių projektą. Taip pat stiprinome ryšius su Europos šalių centrinėmis perkančiosiomis organizacijomis, aktyviai dalyvaudami CPB Europe tinkle ir keisdamiesi gerosiomis praktikomis, kurios prisideda prie bendrų tarptautinių sprendimų kūrimo.

CPO LT veiklos rezultatai atspindi augantį pasitikėjimą centralizuotais pirkimais. Elektroninio katalogo naudojimas išliko aukštas – didėjo užsakymų apimtys, o bendra pirkimų vertė per CPO LT viršijo 1,1 mlrd. eurų. Konkurencijos rodikliai taip pat išlieka palankūs: vieno tiekėjo pirkimų dalis sudarė tik 13,6 proc. (kai šalies vidurkis siekia apie 41 proc.), o vidutinis dalyvių skaičius viename pirkime pasiekė 3,7. Tai rodo realiai veikiančią konkurenciją, kurios pagrindinis variklis – mažos ir

vidutinės įmonės. Iš viso į katalogo pirkimus buvo įsitraukę daugiau nei 2300 tiekėjų, o 69,4 proc. pirkimų vertės teko būtent smulkiąjam ir vidutiniam verslui.

Per metus kryptingai plėtėme pirkimų pasiūlą – kūrėme naujus modulius, atnaujinome esamus, siekdami geriau atliepti perkančiųjų organizacijų poreikius ir paneigti nuostatą, kad katalogas skirtas tik standartiniams pirkimams. Plėtra rėmėsi aktyviu dialogu su klientais, jų grįžtamoju ryšiu ir poreikių analize. Atsižvelgdami į tai, 2026 m. planuojame kurti ir specializuotus modulius, tarp jų – pritaikytus Lietuvos kariuomenės pirkimams.

Auganti veiklos apimtis atsispindi ir finansiniuose rezultatuose – pajamos per metus padidėjo daugiau nei 15 proc., užtikrindamos organizacijos stabilumą ir sudarydamos prielaidas tolesnėms investicijoms į veiklos tobulinimą.

Svarbi veiklos kryptis išlieka pirkimų vykdymas kitų organizacijų pavedimu, siekiant stiprinti viešųjų pirkimų kompetencijas ir profesionalumą. 2025 m. CPO LT organizavo daugiau nei 1000 pirkimų kitoms perkančiosioms organizacijoms, kurių bendra vertė viršijo 138,9 mln. eurų. Didelė jų dalis buvo tarptautinės vertės, orientuota į administracinių, žmogiškųjų ir finansinių išteklių optimizavimą, skaidrumą bei aukštesnę pirkimų kokybę.

Reikšminga pažanga pasiekta centralizuojant pirkimus Sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžioms įstaigoms. 2025 m. aptarnavome 16 tokių organizacijų, o rezultatai rodo aiškų efektyvumo augimą: tarptautinių pirkimų trukmė sutrumpėjo iki 72 dienų (beveik trečdaliu), o vieno tiekėjo pirkimų dalis sumažėjo iki 19,6 proc. Tai sudarė sąlygas racionaliau naudoti PSDF lėšas ir gauti ekonomiškai naudingesnius pasiūlymus. Prie to prisidėjo ir stiprėjanti ekspertų komanda bei standartizuotų techninių specifikacijų taikymas, ypač medicinos įrangos pirkimuose, užtikrinant didesnę skaidrumą ir mažinant verslo diskriminavimo riziką.

Neišvengta ir iššūkių, ypač sveikatos srities pirkimuose. Pirkimų pasirengimo etapas išliko ilgas dėl nevienodos įstaigų praktikos, kompetencijų trūkumo ir lėto reagavimo į rekomendacijas. Didėjantis pirkimų mastas ir jų kompleksiskumas taip pat kelia poreikį toliau stiprinti ekspertinę bazę, plėsti komandą ir aktyvinti komunikaciją su klientais.

Papildomų išteklių poreikį pareikalavo ir Europos Sąjungos projektų patikros, tačiau jos nesutrikdė veiklos krypties – išlaikėme aukštus kokybės standartus ir sustiprinome vidaus kontrolę. Įgyvendinome visas Valstybės kontrolės rekomendacijas, o Ekonomikos ir inovacijų ministerijos vidaus auditas organizacijos kontrolės aplinką įvertino kaip stabilią, brandžią ir veiksmingą.

Augant organizacijos vaidmeniui, plėtėsi ir komanda – 2025 m. pabaigoje ją sudarė 122 darbuotojai, iš kurių apie dešimtadalis užėmė eksperto pareigybę. Džiaugiamės komandos profesionalumu, stabilumu ir lojalumu.

Esame įsitikinę, kad centralizuoti viešieji pirkimai ir toliau išliks svarbia priemone didinti viešojo sektoriaus efektyvumą ir skaidrumą. 2026 m. nuosekliai vystysime CPO IS, stiprinsime



bendradarbiavimą su partneriais ir sieksime dar geriau atliepti klientų lūkesčius. Taip pat vienas svarbiausių darbų – parengti 2027–2029 m. veiklos strategiją ir apibrėžti ilgalaikę organizacijos kryptį.

Dėkoju visiems – kolegoms, partneriams ir klientams už bendrą darbą, pasitikėjimą ir indėlį stiprinant viešųjų pirkimų sistemą.

## TURINYS

1.1.	Dalininko įnašas .....	7
	CPO LT pagrindinės veiklos pajamos .....	8
1.3.	2025 m. įsigytas ir perleistas ilgalaikis turtas .....	8
1.4.	CPO LT pagrindinės veiklos sąnaudos .....	9
	lšmokos vadovams.....	9
2.	CPO LT darbuotojai .....	10
I.	CPO LT STRATEGINIO 2024-2026 M. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO IR KITI VEIKLOS REZULTATAI	11
	11	
1.	Strateginis tikslas .....	11
2.	Pagrindinė įstaigos veikla .....	11
2.1.	Administruojamų modulių skaičius, užsakymų juose skaičius ir vertė .....	12
2.2.	Pirkimų moduliai: dinaminės pirkimo sistemos, populiariausi ir didžiausi pagal pirkimų vertę moduliai, kainos ir kokybės santykio kriterijus.....	15
2.3.	CPO LT rodikliai Viešųjų pirkimų tarnybos pirkimų vykdytojų žemėlapyje – švieslentėje .....	18
2.4.	CPO LT el. katalogo pirkėjai .....	19
2.5.	CPO LT el. katalogo tiekėjai .....	19
2.7.	Pirkimai per CPO LT el. katalogą taikant aplinkos apsaugos kriterijus .....	21
2.8.	Pirkimai per Elektroninį pirkimų centrą .....	22
2.9.	Pirkimai kitų perkančiųjų organizacijų vardu ir naudai .....	23
2.10.	Vidaus procesų tobulinimas .....	27
2.11.	Pretenzijos ir teisiniai ginčai .....	31
2.12.	Į kliento poreikius orientuota veikla: mokymai, apklausos, konsultacijos ir viešinimas .....	32
2.13.	Aukšta CPO LT skaitmeninė branda .....	34
2.14.	CPO LT ir dirbtinio intelekto (DI) integracija .....	35
2.15.	Lietuvos CPO tinklo vystymas.....	35
2.17.	Tarptautinis bendradarbiavimas ir gerosios praktikos dalijimasis.....	36
2.16.	Naujo CPO LT elektroninio katalogo (CPO IS) centralizuotų viešųjų pirkimų informacinės sistemos kūrimas ir diegimas .....	38
2.17.	Stipendijų skyrimas Mykolo Romerio universiteto Viešųjų pirkimų teisės studijų programos studentams .....	39
II.	2026 M. PLANUOJAMA VEIKLA .....	41
	Svarbiausi darbai 2026 m. ....	42

## BENDROJI INFORMACIJA APIE CPO LT

Įstaigos pavadinimas: Viešoji įstaiga CPO LT (toliau – CPO LT)

Įstaigos savininkas: Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija

Įstaigos kodas: 302913276

PVM mokėtojo kodas LT100011286518

Adresas: Ukmergės g. 219-1, Vilnius

Telefono numeris: 066629090

Interneto svetainės adresas: [www.cpo.lt](http://www.cpo.lt)

Elektroninis paštas: [info@cpo.lt](mailto:info@cpo.lt)

CPO LT centrinės perkančiosios organizacijos funkcijas vykdo nuo 2013 m. sausio 1 d.

**CPO LT misija** – vertės kūrimas valstybei ir visuomenei sudarant galimybes viešajam sektoriui efektyviai, skaidriai bei pažangiai įsigyti, o verslui – paprastai ir konkurencingomis sąlygomis parduoti prekes, paslaugas ar darbus viešųjų pirkimų būdu.

**CPO LT vizija** – tik aukščiausiais skaidrumo standartais bei geriausia viešųjų pirkimų praktika vykdomi centralizuoti viešieji pirkimai Lietuvoje.

### CPO LT vertybės:

**Pasitikėjimas** – mes pasitikime savo klientais bei darbuotojais ir to paties tikimės iš jų. Mes įgaliname savo darbuotojus nebūti abejingus klientų problemoms ir savarankiškai priimti sprendimus siekiant užtikrinti paslaugos suteikimo greitį ir kokybę.

**Bendradarbiavimas** – mums svarbūs pagarba grįsti santykiai tiek organizacijos viduje, tiek ir su išoriniais veiklos partneriais. Norime ne tik klausytis, bet ir girdėti, būti atviri kito nuomonei, tam, kad kartu pasiektume išsikeltus tikslus.

**Drąsa veikti** – veikiame kaip darni ir tvirta komanda: įsiklausome, neignoruojuame vienas kito idėjų ir tariamės. Visa tai leidžia priimti drąsius, bet pamatuotus sprendimus.

**Kokybė** – auginame savo kompetencijas, turime aukštą atsakomybės lygį, mokomės iš klaidų ir pasiekimų bei gebame rasti optimalius sprendimus savo klientams.

**Augimas** – mes siekiame mokytis ir tobulėti, dalintis informacija tarpusavyje bei sulaukti grįžtamojo ryšio iš savo klientų, neturėti išankstinių nuostatų ir formalaus požiūrio į problemą tam, kad galėtume tobulinti veiklos procesus bei užtikrinti aukščiausius viešųjų pirkimų standartus.

### Ataskaitoje vartojamos sąvokos:

**CPO LT elektroninis katalogas** (toliau – CPO LT el. katalogas, CPO LT katalogas, katalogas) – CPO LT valdoma informacinė sistema, kurios paskirtis – suteikti perkančiosioms organizacijoms ir perkantiesiems subjektams priemonės įsigyti jiems reikalingų prekių, paslaugų ar darbų;

CPO IS – informacinė sistema, į kurią 2025-2026 m. perkeliama moduliai iš CPO LT el. katalogo ir kuri nuo 2027 m. taps pagrindinė CPO LT valdoma informacinė sistema, kurios paskirtis – suteikti perkančiosioms organizacijoms ir perkantiesiems subjektams priemones įsigyti jiems reikalingų prekių, paslaugų ar darbų.

**CPO LT elektroninio katalogo / CPO IS pirkimo modulis** – tam tikrų prekių, paslaugų ar darbų informacinių sistemų posistemė, kurioje perkančiosios organizacijos ir perkantieji subjektai vykdo pirkimus (toliau – pirkimo modulis, modulis);

**Elektroninių pirkimų centras (EPC)** – CPO LT valdomas ir administruojamas neperkančiosioms organizacijoms skirtas katalogas;

**CPO LT elektroninės sistemos** – CPO LT elektroninis katalogas, CPO IS ir Elektroninis pirkimų centras.

## 1.1. Dalininko įnašas

1 lentelė

Dalininkas	Įnašo dydis, tūkst. Eur
Dalininko (Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos) įnašas 2025 m. pradžioje	55,96
Dalininko (Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos) įnašas 2025 m. pabaigoje	55,96

## 1.2. 2025 m. finansavimo šaltiniai ir veiklos pajamos

2 lentelė

Finansavimo šaltiniai	Faktinė gauta finansavimo suma, tūkst. Eur	Faktinė 2025 m. panaudota finansavimo suma, tūkst. Eur
Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos: lėšų davėja – Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija	632,0	632,0
LR Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo lėšos (asignavimų valdytoja – CPVA)	80,3	80,3
ES ir tarptautinių organizacijų lėšos	209,2	209,2
<b>IŠ VISO:</b>	<b>921,5</b>	<b>921,5</b>

### CPO LT pagrindinės veiklos pajamos

CPO LT pajamos 2025 m., palyginti su 2024 m., padidėjo 15,41 proc. CPO LT 2025 m. pagrindines veiklos pajamas sudarė pajamos iš:

3 lentelė

Pajamų rūšis	2024 m. tūkst. Eur	2025 m. tūkst. Eur
CPO LT el. katalogo	3404,2	3947,3
Pirkimų pagal pavedimą paslaugų	495,1	692,5
EPC katalogo	254,3	120,7
Baudų, netesybų	78,4	123,7
<b>Iš viso</b>	<b>4232,0</b>	<b>4884,2</b>

### CPO LT teikiamų paslaugų apmokėjimas

CPO LT teikiamos paslaugos apmokestinamos keliais būdais. Katalogo, CPO IS ir EPC paslaugos – procentiniu dydžiu nuo kataloge, CPO IS ar EPC sudarytos pirkimo sutarties vertės arba fiksuota kaina už sudarytą pirkimo sutartį. Viešųjų pirkimų vykdymo kitų perkančiųjų organizacijų vardu ir pagalbinės viešųjų pirkimų veiklos paslaugos apmokestinamos nustatant valandos kainą ir apskaičiuojant suteiktai paslaugai atlikti skirtą valandų skaičių.

Apmokėjimo už CPO LT teikiamas paslaugas įkainiai perskaičiuojami kiekvienas metais pagal Ekonomikos ir inovacijų ministerijos nustatytus metodus ir principus. Įkainių apskaičiavimo tvarka leidžia CPO LT lanksčiau ir greičiau reaguoti į rinkos pokyčius, užtikrinti konkurencingus atlyginimus darbuotojams ir palaikyti aukštą paslaugų kokybės lygį.

2025 metais galiojantys įkainiai buvo patvirtinti 2025 m birželio 4 d. įsakymu Nr.3V-115 “Dėl viešosios įstaigos CPO LT teikiamų paslaugų kainų ir tarifų patvirtinimo”.

### 1.3. 2025 m. įsigytas ir perleistas ilgalaikis turtas

4 lentelė

Pavadinimas	Įsigytas turtas, Eur	Ilgalaikio turto likutinė vertė, Eur
Programinė įranga ir jos licencijos	33033,46	7258,06
Patentai	-	-
Nebaigti projektai	244275,00	926175,00
Mašinos, įrengimai	-	-
Baldai	-	359,43
Kompiuterinė įranga	18445,30	32918,17

Kita biuro įranga		1558,75
Kitas ilgalaikis turtas	-	268,64
<b>IŠ VISO:</b>	<b>295753,76</b>	<b>968538,05</b>

#### 1.4. CPO LT pagrindinės veiklos sąnaudos

2025 m. patirtos išlaidos finansuojamos valstybės biudžeto, Europos Sąjungos ir nuosavomis lėšomis. Per ataskaitinius metus patirta 5589,1 tūkst. Eur sąnaudų, iš kurių didžiausia dalis 4818,2 tūkst. Eur) tenka darbo užmokesčiui ir susijusioms išlaidoms (darbo užmokesčio ir darbdavio valstybinio socialinio draudimo įmokų sąnaudos, atostoginių kaupiniai už kasmetines nepanaudotas atostogas).

5 lentelė

Sąnaudų straipsniai	Suma, tūkst. Eur
Darbuotojų darbo užmokesčio ir Socialinio draudimo sąnaudos	4818,2
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	52,9
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	19,0
Komandiruočių sąnaudos	7,6
Transporto sąnaudos	3,8
Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	33,3
Paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos	23,1
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos	19,9
Sunaudotų atsargų savikaina	16,8
Nuomos sąnaudos	308,1
Kitų paslaugų sąnaudos	217,0
Pagrindinės veiklos kitos sąnaudos (valdybos nario atlygis, kompensacijos pagal teismo nutartis ir kt.)	91,6
Socialinių išmokų sąnaudos	17,6
<b>IŠ VISO:</b>	<b>5589,1</b>

#### Išmokos vadovams

2025 m. CPO LT direktoriui priskaičiuotas ir išmokėtas 81.9 tūkst. Eur darbo užmokestis ir 16.5 tūkst. Eur papildoma darbo užmokesčio dalis už veiklos rezultatus (neatskaičius mokesčių). Direktorius pavaduotojams (2 pareigybės) priskaičiuotas ir išmokėtas 148.9 tūkst. Eur darbo užmokestis ir 1.0 tūkst. Eur premija (neatskaičius mokesčių) per ataskaitinius metus.

## 2. CPO LT darbuotojai

CPO LT veiklos rezultatai tiesiogiai priklauso nuo organizacijoje dirbančių žmonių kompetencijų, bendradarbiavimo ir nuolatinio profesinio augimo. Todėl 2025 m. buvo nuosekliai stiprinamos darbuotojų ugdymo, veiklos vertinimo ir organizacinės kultūros iniciatyvos.

2025 m. buvo tobulinamos CPO LT darbuotojų darbo užmokesčio, veiklos vertinimo sistemos, naujų darbuotojų adaptacijos sistemos, sukurta naujų funkcijų mokymo tvarka CPO LT darbuotojams, siekiantiems pareigų kaitumo. Darbuotojų kaitos rodiklis išliko žemas – 14,2 proc.

2025 m. ir toliau sistemingai organizuoti mokymai CPO LT darbuotojams: pusmečio veiklos vertinimo aptarimų pokalbių metu nustatyti darbuotojų mokymosi poreikiai ir, derinant su vadovais (skyrių vadovais, direktoriaus pavaduotojais, direktore) bei atsižvelgiant į įstaigos finansines galimybes, išskirti prioritetingi mokymo poreikiai bei sudarytas 2025 m. mokymų planas. Mokymų plane numatyti mokymai specialiosioms ir bendrosioms kompetencijoms ugdyti, labiau orientuoti į CPO LT darbuotojų mokymus, pasitelkiant lektoriams pačius CPO LT darbuotojus ar išorės konsultantus. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas vadovų kompetencijoms stiprinti – savęs ir komandos pažinimui, motyvavimo ir įtraukimo praktikoms, užduočių delegavimo bei strateginio valdymo gebėjimams.

Taip pat buvo organizuojamos bendros darbuotojų veiklos vidinei komunikacijai, komandiškumui stiprinti: ėjimo iššūkiai, vasaros ir kalėdiniai renginiai, kitos veiklos ir iniciatyvos (ekskursijos, plaukimas baidarėmis ir pan.). Šios iniciatyvos prisidėjo prie darbuotojų kompetencijų stiprinimo, didesnio įsitraukimo, geresnio bendradarbiavimo organizacijoje ir nuoseklaus profesinio augimo skatinimo.

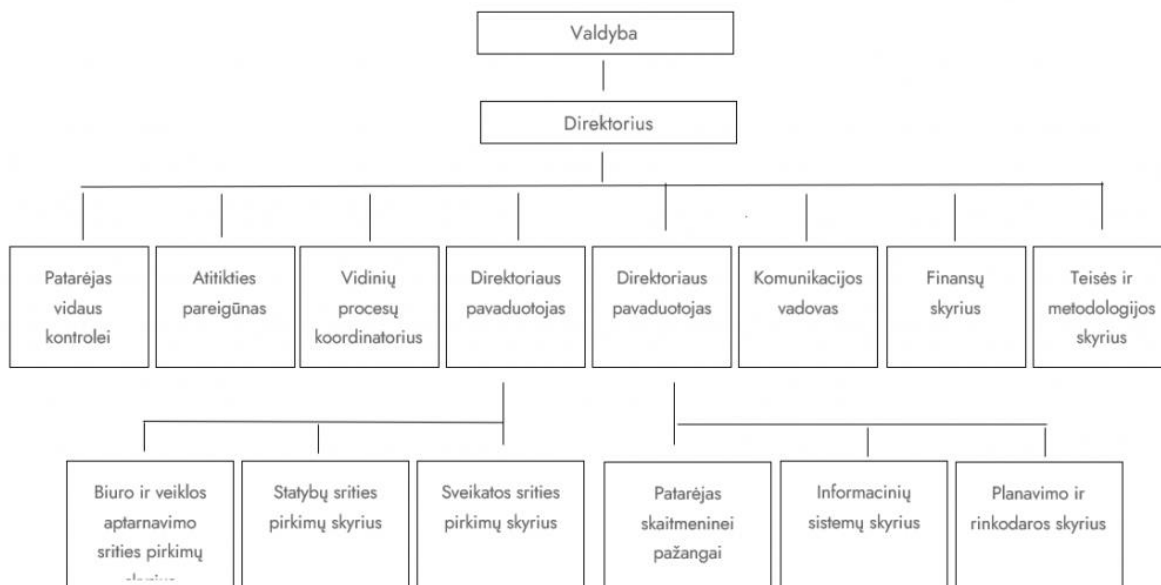
2025 m. buvo vertinamas CPO LT mokymų efektyvumas, parengta besimokiusiųjų apklausos anketa mokymo sąlygoms, mokymų turiniui, lektoriaus darbui įvertinti.

2025 m. Teisės ir metodologijos skyriaus ekspertai bei kiti įvairių sričių specialistai periodiškai organizavo CPO LT mokymus naujiems darbuotojams, kurių pagrindinė tema – viešųjų pirkimų vykdymas. 2025 m. 93,5 proc. pirkimų vadovų, skaičiuojant nuo visų pirkimų vadovų pareigas einančių darbuotojų, turėjo galiojantį pirkimų specialisto pažymėjimą.

### Įstaigos valdymas ir organizacinė struktūra

CPO LT valdymo struktūra, patvirtinta viešosios įstaigos CPO LT direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 20 d. įsakymu Nr. 3V-118/2024 „Dėl viešosios įstaigos CPO LT valdymo struktūros“, bei patvirtintas viešosios įstaigos CPO LT 170-ies pareigybių sąrašas. 2025 m. gruodžio 31 d. viešojoje įstaigoje CPO LT dirbo 130 darbuotojų.

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CPO LT VALDYMO STRUKTŪRA



1 pav. CPO LT valdymo struktūra

## I. CPO LT STRATEGINIO 2024-2026 M. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO IR KITI VEIKLOS REZULTATAI

### 1. Strateginis tikslas

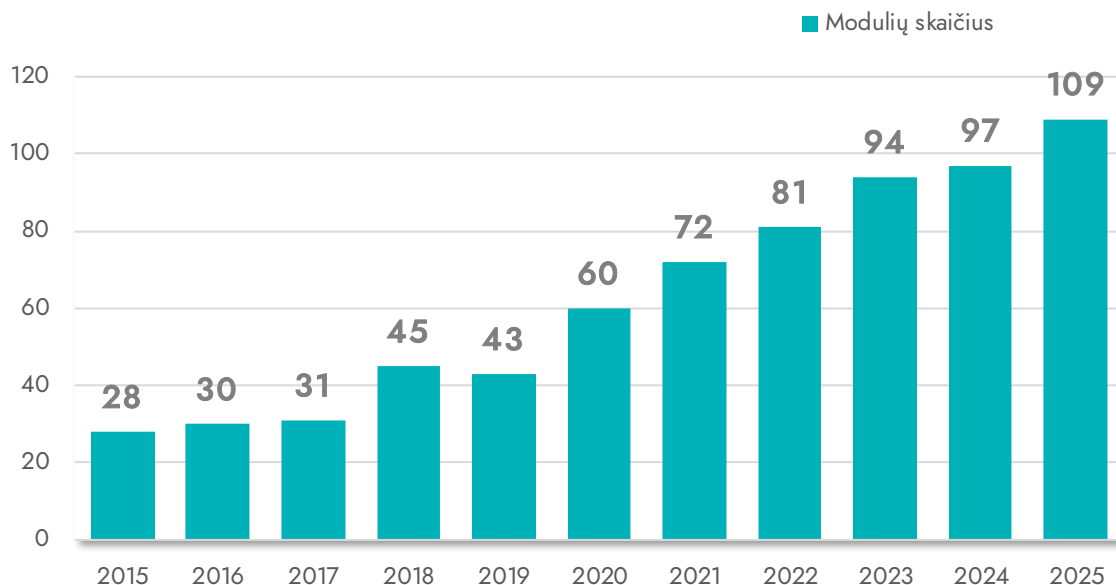
Viešosios įstaigos CPO LT 2024-2026 m. veiklos strategija patvirtinta Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2024 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. 4-56 „Dėl Viešosios įstaigos CPO LT 2024-2026 metų veiklos strategijos patvirtinimo“. Šiame dokumente numatytas CPO LT strateginis tikslas: užtikrinti profesionalius, konkurencingus ir strateginius valstybės tikslus įgyvendinančius pirkimus, plečiant pirkimų centralizavimą.

### 2. Pagrindinė įstaigos veikla

CPO LT atlieka centrinės perkančiosios organizacijos funkcijas nuo 2013 m. sausio 1 d. Pagrindinė įstaigos veikla yra vykdyti centralizuotus pirkimus bei administruoti CPO LT elektronines sistemas, kuriose perkančiosios ir neperkančiosios organizacijos gali vykdyti joms reikiamų prekių, paslaugų bei darbų pirkimus.

## 2.1. Administruojamų modulių skaičius, užsakymų juose skaičius ir vertė

CPO LT nuolat plečia elektroninio katalogo pasiūlą, įtraukdama naujus pirkimo modulius ir atnaujindama esamus. Per pastaruosius kelerius metus ši plėtra išliko intensyvi, atsižvelgiant į perkančiųjų organizacijų poreikius ir rinkos situaciją.



2 pav. CPO LT el. katalogo pirkimų modulių skaičiaus dinamika 2015-2025 m.

Per 2025 m. CPO LT sukūrė 12 naujų pirkimo modulių ir atnaujino arba papildė 36 pirkimo modulius. 2025 m. sukurti šie nauji moduliai:

1. Reagentai ir pagalbines priemonės laboratorinių tyrimų atlikimui;
2. Kelių (gatvių) tiesimo ir remonto darbai;
3. Kelių ir gatvių dangos remonto darbai;
4. Sveikatos draudimo paslaugos;
5. Turto draudimo paslaugos;
6. Pastatų naujos statybos, rekonstravimo ir kapitalinio remonto darbai;
7. Medicininės dujos;
8. Tinklo įranga;
9. Griovimo darbai;
10. Aplinkos tvarkymo paslaugos;
11. Metrologinės patikros ir kalibravimo paslaugos;

## 12. Elektra elektromobilių įkrovimo stotelėse.

### Statybų reglamentavimo pokyčiai, turėję įtakos katalogo plėtrai

2024 m. lapkričio 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos statybų įstatymo ir statybos techninių reglamentų pakeitimai, susiję su procesų pokyčiais statybų sektoriuje, t. y., pakeistas projektavimo procesas, tiekėjų kvalifikacijos reikalavimai, statinių klasifikavimo tvarka, su statyba susijusių dokumentų išdavimo tvarka ir kita.

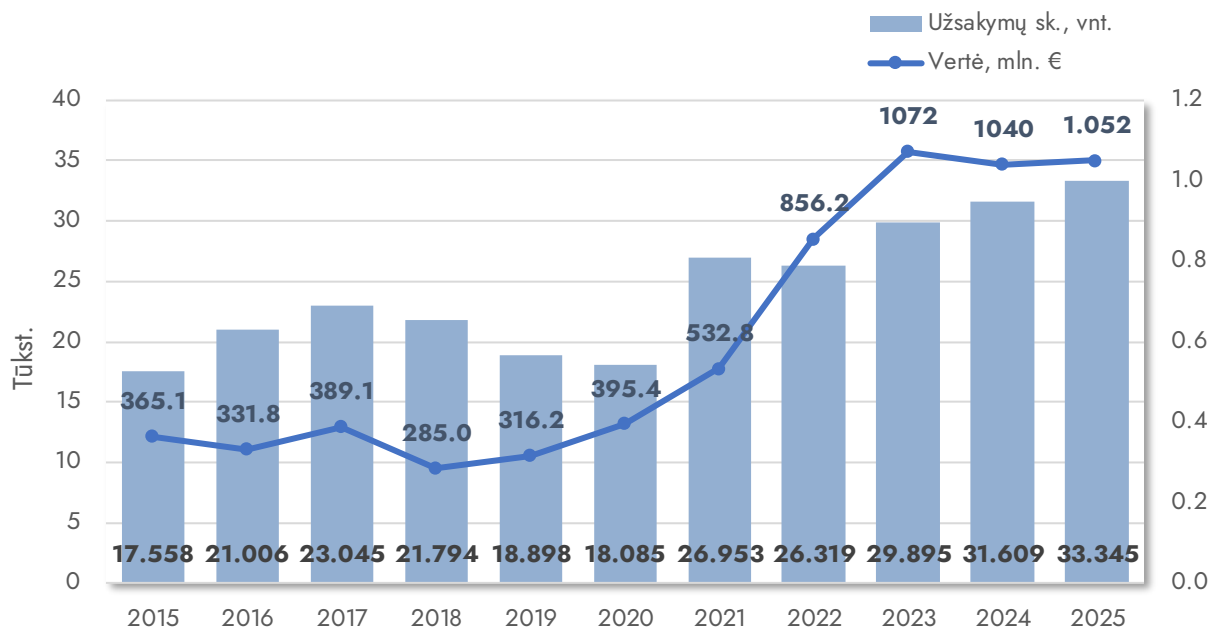
Teisinio reguliavimo pokyčiai turėjo įtakos ir CPO LT su statybų procesu susijusiems moduliams – juos buvo būtina atnaujinti, o kai kuriais atvejais ir perskelbti iš naujo pritaikant pirkimo procesą naujam teisiniam reguliavimui ir elektroniniam katalogui. Modulių atnaujinimo darbai, prasidėję 2024 m., toliau buvo tęsiami ir 2025 m.

CPO LT darbuotojai dėjo maksimalias pastangas, kad moduliai būtų kuo greičiau atnaujinti ir perkančiosios organizacijos / perkantieji subjektai galėtų paslaugas įsigyti CPO LT kataloge.

### CPO LT elektroninio katalogo verčių dinamika

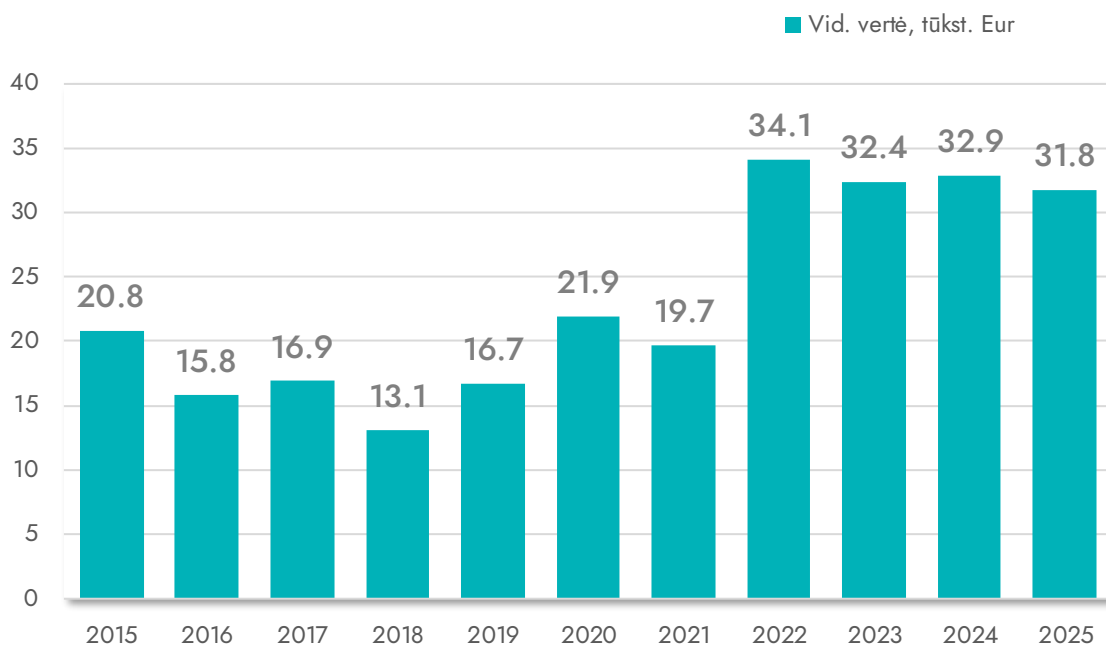
2025 m. CPO LT elektroninio katalogo naudojimo apimtis toliau augo – užsakymų skaičius pasiekė aukščiausią lygį per visą katalogo veikimo laikotarpį, o bendra pirkimų vertė išliko per 1 mlrd. eurų. Palyginti su 2024 m., katalogo apyvarta padidėjo, o tai rodo nuosekliai augantį katalogo naudojimą ir didėjančią jo svarbą viešųjų pirkimų sistemoje.

Vertinant ilgesnio laikotarpio dinamiką, svarbu atsižvelgti į tai, kad 2023 m. bendrą katalogo vertę reikšmingai padidino dėl energetikos rinkos situacijos išaugusios energijos kainos. Vėlesniais metais rinkai stabilizavusis, katalogo rodikliai labiau atspindi įprastą naudojimo tendenciją – augantį užsakymų skaičių ir platesnę pirkimų struktūros diversifikaciją.



3 pav. Užsakymų skaičius ir vertės dinamika 2015-2025 m.

Vidutinė vieno užsakymo vertė pastaraisiais metais išlieka palyginti stabili ir svyruoja apie 32–34 tūkst. Eur. 2025 m. ji sumažėjo iki 31,8 tūkst. Eur, tačiau iš esmės išliko panašiam lygį kaip ir ankstesniais metais. Tai rodo, kad augant bendram užsakymų skaičiui elektroniniame kataloge, vidutinė vieno užsakymo vertė išlieka gana stabili.



4 pav. Vidutinės vieno užsakymo vertės dinamika 2015-2025 m.

Analizuojant įvykusių užsakymų vertės intervalus (žr. 6 lentelę), matyti, kad 2024–2025 m. bendras užsakymų skaičius padidėjo 5,5 proc. Didžiausias augimas fiksuotas didesnės vertės užsakymų segmentuose. 10–30 tūkst. eurų vertės užsakymų grupėje užsakymų skaičius išaugo 27,7 proc., o > 30 tūkst. eurų segmente augimas siekė 28,4 proc. 3–10 tūkst. eurų vertės užsakymų grupėje užsakymų skaičius padidėjo 15 proc., o smulkiausias vertės užsakymų (iki 3 tūkst. eurų) segmente fiksuotas 3 proc. sumažėjimas. Tokie pokyčiai rodo, kad elektroninio katalogo naudojimas ne tik plečiasi, bet ir vis labiau koncentruojasi didesnės vertės pirkimuose, o tai indikuoja didėjančią katalogo taikymą sudėtingesniems ir didesnės apimties užsakymams.

6 lentelė

Užsakymų vertės, Eur (be PVM)	Užsakymų skaičius					Pokytis per 2024/2025, proc.
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	
iki 3 000,00	19 259	15 995	19 906	21 135	20 508	-3
3 000,01–10 000,00	3 863	4 575	4 125	4 419	5 083	+15
10 000,01–30 000,00	2 039	2 903	2 681	2 818	3 599	+27.7
> 30 000,00	1 792	2 846	3 183	3 237	4 155	+28.4
<b>IŠ VISO:</b>	<b>26 953</b>	<b>26 319</b>	<b>29 895</b>	<b>31 609</b>	<b>33 345</b>	<b>+5.5</b>

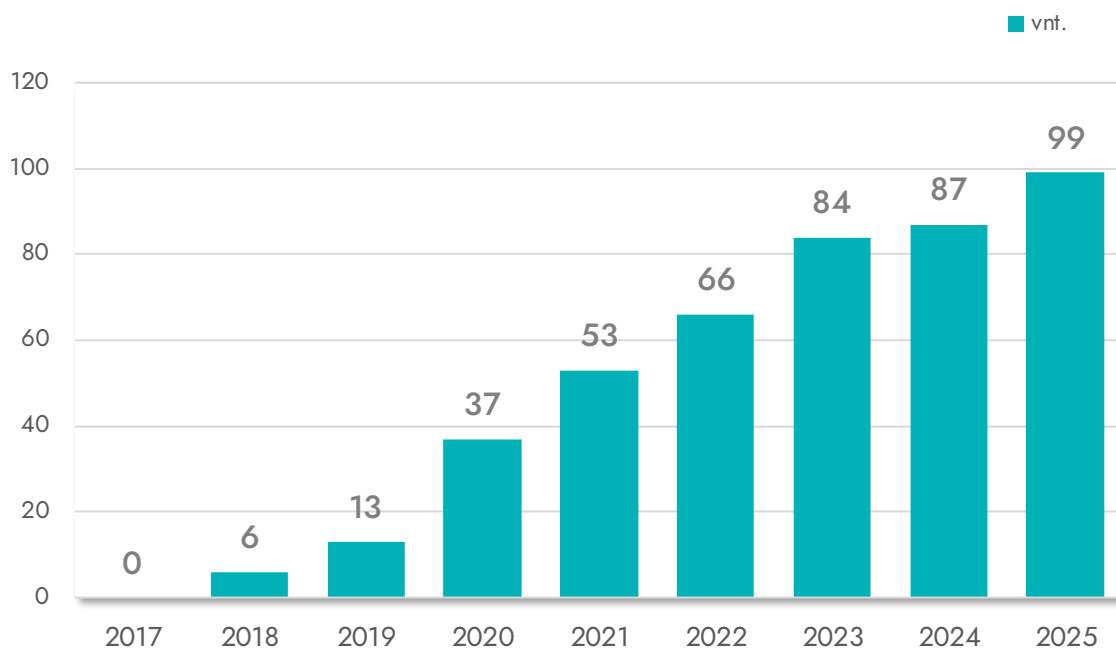
Užsakymų skaičiaus pokytis 2021-2025 m. pagal užsakymų vertes

## 2.2. Pirkimų moduliai: dinaminės pirkimo sistemos, populiariausi ir didžiausi pagal pirkimų vertę moduliai, kainos ir kokybės santykio kriterijus

2025 m. CPO LT nuosekliai tęsė elektroninio katalogo plėtrą, pagrįstą dinaminių pirkimo sistemų (DPS) taikymu. 2025 m. elektroniniame kataloge veikė 99 pirkimo moduliai, organizuojami DPS pagrindu, sudarantys didžiąją dalį visų katalogo modulių. Lyginant su ankstesniais metais, DPS modulių skaičius toliau augo, patvirtindamas šio pirkimų organizavimo būdo efektyvumą ir patrauklumą perkančiosioms organizacijoms bei tiekėjams.

DPS pagrindu veikiantys moduliai pasižymi lankstumu ir dinamika – jie leidžia nuolat pildyti pasiūlą naujomis prekėmis, paslaugomis ar darbais, o tiekėjams sudaro galimybę prisijungti prie sistemos bet kuriuo metu. Toks modelis užtikrina nuolatinę konkurenciją, platesnį pasirinkimą ir operatyvų perkančiųjų organizacijų poreikių tenkinimą. 2025 m. CPO LT el. kataloge įdiegtas poreikių

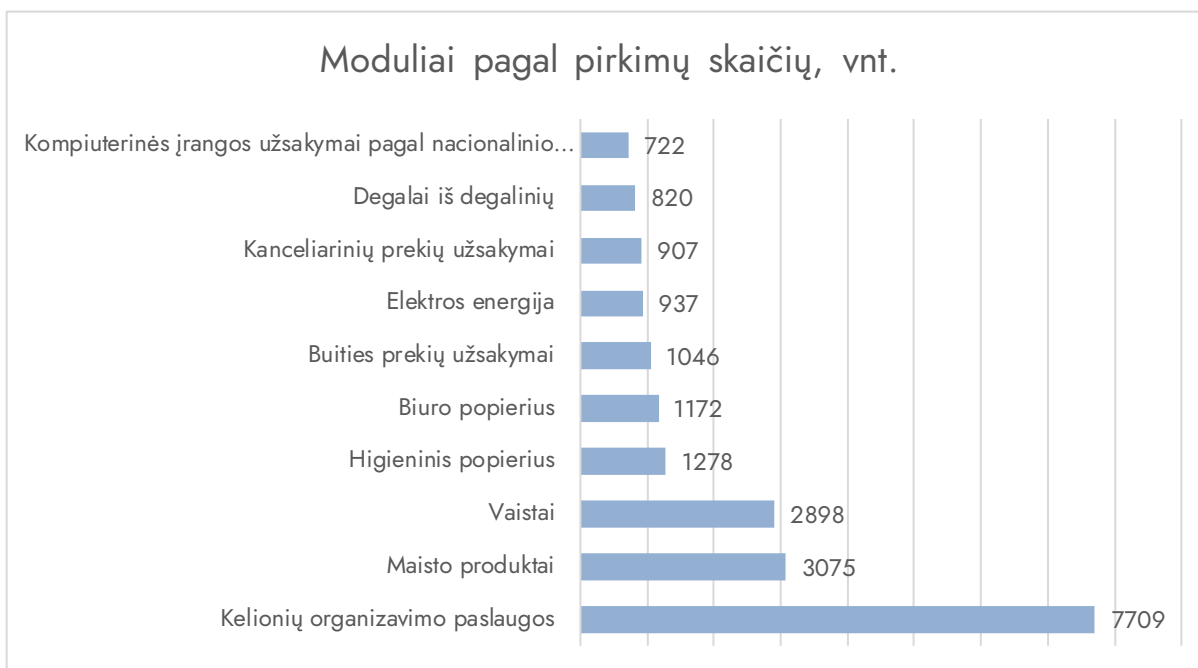
kanalas, kuriuo pasinaudojusios perkančiosios organizacijos ar klientai gali pateikti savo siūlymus dėl katalogo asortimento plėtros, prisegti technines specifikacijas ir pan.



5 pav. Dinaminių pirkimo sistemų kiekybinė dinamika CPO LT el. kataloge 2017-2025 m.

Vertinant pagal užsakymų skaičių, 2025 m. dažniausiai perkančiųjų organizacijų naudoti moduliai išliko kelionių organizavimo paslaugos, maisto produktai ir vaistai, taip pat higieninio bei biuro popieriaus moduliai (žr. 6 pav.). Dėl pirkimų suskaidymo į dalis ženkliai išsiskyrė kelionių organizavimo paslaugų modulis, kuriame fiksuotas didžiausias užsakymų skaičius, ženkliai lenkiantis kitus modulius.

Maisto produktų ir vaistų moduliai taip pat pasižymėjo aukštu naudojimo intensyvumu, atspindinčiu nuolatinį šių prekių poreikį perkančiosioms organizacijoms. Tuo tarpu higieninio ir biuro popieriaus, buitės prekių bei elektros energijos moduliai išliko tarp dažniausiai naudojamų kataloge, o kanceliarinių prekių, degalų ir kompiuterinės įrangos moduliai sudarė reikšmingą, tačiau mažesnę užsakymų dalį bendroje struktūroje.



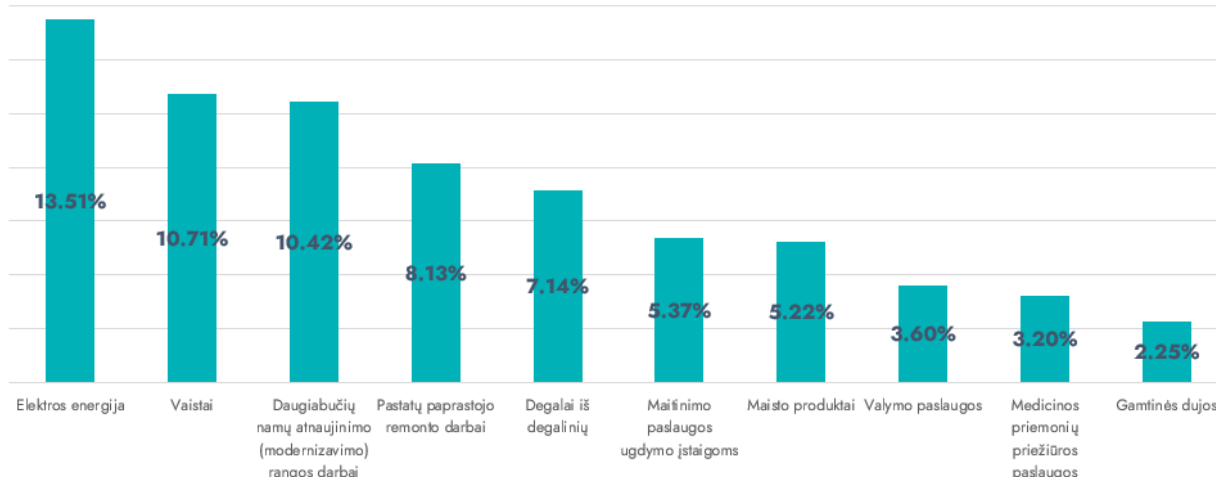
6 pav. Populiariausi 2025 m. pirkimo moduliai (vertinant užsakymų skaičių)

Vertinant pagal pirkimų vertę, 2025 m. CPO LT el. katalogo užsakymų vertė daugiausia buvo generuojama didžiausiuose katalogo pirkimo moduluose. Didžiausią dalį bendroje katalogo apyvartoje sudarė elektros energijos pirkimų modulis (13,5 proc.), vaistų pirkimų modulis (10,7 proc.) bei daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) rangos darbų modulis (10,4 proc.).

Toliau pagal pirkimų vertę rikiuojasi pastatų paprastojo remonto darbų modulis (8,1 proc.) ir degalų pirkimų iš degalinių modulis (7,1 proc.). Šie moduliai taip pat sudaro reikšmingą elektroninio katalogo apyvartos dalį.

Vidutinę pirkimų vertės dalį generavo maitinimo paslaugų ugdymo įstaigoms modulis (5,4 proc.) bei maisto produktų modulis (5,2 proc.), atspindintys nuolatinis viešojo sektoriaus institucijų veiklos poreikius. Į didžiausių katalogo modulių dešimtuką taip pat patenka valymo paslaugų modulis (3,6 proc.), medicinos priemonių priežiūros paslaugų modulis (3,2 proc.) ir gamtinių dujų modulis (2,3 proc.).

Užsakymų vertės pasiskirstymas skirtinguose CPO LT el. katalogo pirkimo moduluose 2025 m.



7 pav. Užsakymų vertės pasiskirstymas skirtinguose CPO LT el. katalogo pirkimo moduluose 2025 m., proc.

### 2.3. CPO LT rodikliai Viešųjų pirkimų tarnybos pirkimų vykdytojų žemėlapyje – švieslentėje

Remiantis VPT švieslentės duomenimis, 2025 m. pabaigoje CPO LT organizuotų viešųjų pirkimų apimtis sudarė 14,6 proc. visos Lietuvoje vykdytų viešųjų pirkimų vertės. Centralizuotų pirkimų reikšmę atspindi tai, kad per CPO LT buvo organizuojami 27,5 proc. visų tarptautinių ir supaprastintų centralizuotų pirkimų.

2025 m. CPO LT veikloje išlaikytas aukštas konkurencingumo lygis – vieno tiekėjo pirkimų dalis siekė 13,6 proc., šis rodiklis reikšmingai skiriasi nuo bendros necentralizuotų pirkimų situacijos šalyje (41 proc.). Toks skirtumas leidžia daryti išvadą, kad centralizuoti pirkimai per CPO LT katalogą veikia efektyviai konkurencijos požiūriu – tiekėjai turi realią prieigą prie rinkos, o vieno tiekėjo situacijos tampa vis retesnės. Centralizuotų pirkimų modelis veikia kaip praktinis konkurencijos stiprinimo įrankis viešųjų pirkimų rinkoje, nes užtikrinama, kad būtų:

- konkurencingos techninės specifikacijos;
- neribojantys kvalifikaciniai reikalavimai;
- neribojančios, aiškios pirkimo sąlygos (kokybinio vertinimo kriterijai);
- komunikacija, sklaida apie paskelbtus pirkimus;
- tiekėjų aktyvumo stebėjimas ir reaktyvumas;
- aktyvūs veiksmai, siekiant pritraukti naujus tiekėjus;
- aktyvūs veiksmai, siekiant išsiaiškinti, kodėl tiekėjai nedalyvauja ir eliminuoti tas priežastis.

Šias tendencijas papildė tiekėjų aktyvumas – vidutiniškai viename CPO LT vykdytame pirkime dalyvavo 3,7 tiekėjo, sudarant palankias sąlygas perkančiosioms organizacijoms gauti konkurencingus pasiūlymus ir efektyviai naudoti viešąsias lėšas.

## 2.4. CPO LT el. katalogo pirkėjai

2025 m. per CPO LT elektroninį katalogą pirkimus vykdė platus perkančiųjų organizacijų ratas. Vertinant pagal atliktų pirkimų skaičių, aktyviausiai CPO LT elektroniniu katalogu naudojosi didžiosios nacionalinio lygmens institucijos ir ministerijos. Daugiausiai pirkimų 2025 m. atliko:

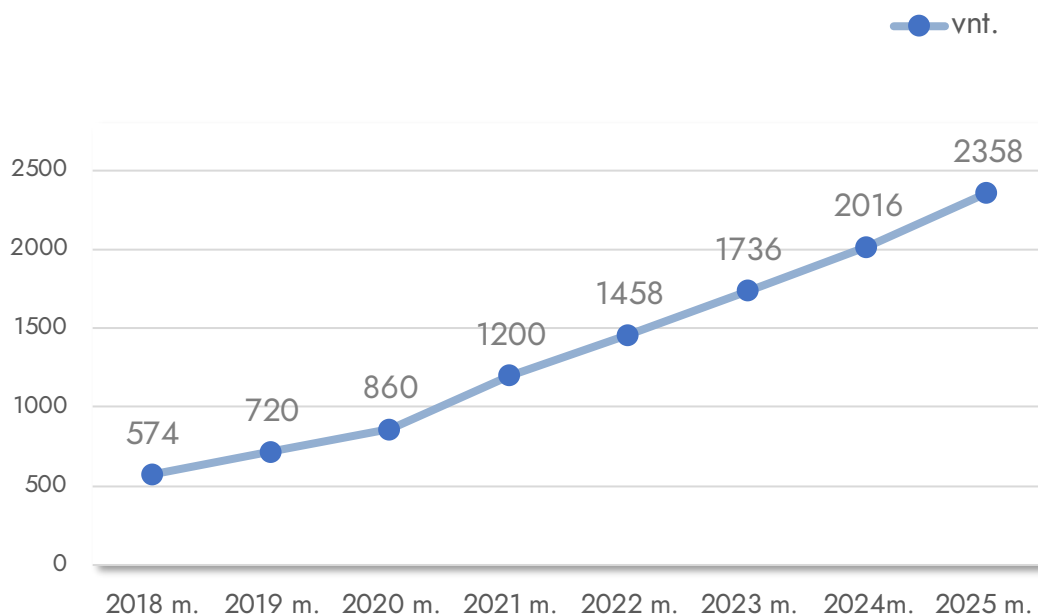
1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos – 863 pirkimai;
2. Centrinė projektų valdymo agentūra, VŠĮ – 825 pirkimai;
3. Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija – 505 pirkimai;
4. Lietuvos Respublikos finansų ministerija – 426 pirkimai;
5. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija – 379 pirkimai.

Pagal įvykdytų užsakymų vertę, didžiausią pirkimų apimtį 2025 m. per CPO LT elektroninį katalogą sugeneravo sveikatos apsaugos, infrastruktūros ir gynybos sektorių institucijos. Didžiausios pirkimų vertės fiksuotos šiose perkančiosiose organizacijose:

1. Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos, VŠĮ – 53,3 mln. Eur;
2. Atnaujinkime miestą, VŠĮ – 47,3 mln. Eur;
3. Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos – 47,2 mln. Eur;
4. Lietuvos kariuomenės Logistikos valdybos įgulų aptarnavimo tarnyba – 39,9 mln. Eur;
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos – 37,0 mln. Eur.

## 2.5. CPO LT el. katalogo tiekėjai

CPO LT kasmet plečia centralizuojamų objektų asortimentą, atnaujina pirkimo modulius, didina DPS skaičių. Atitinkamai didėja ir tiekėjų, kurie siūlo savo prekes, paslaugas bei darbus, skaičius. 2025 m. tiekėjų skaičius CPO LT el. kataloge padidėjo 17 proc. ir metų pabaigoje siekė 2358 (žr. 8 pav.).



8 pav. Tiekėjų skaičiaus dinamika CPO LT el. kataloge 2018-2025 m.

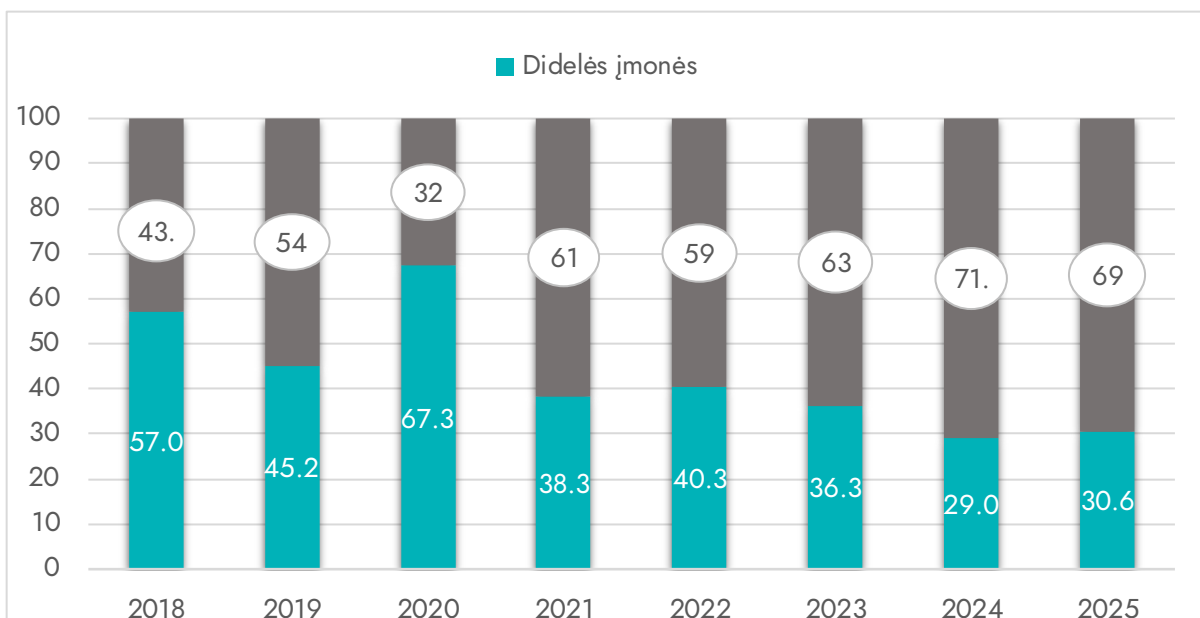
## 2.6. CPO LT skatina konkurenciją ir verslo įtraukimą

CPO LT nuosekliai prisideda prie mažų ir vidutinių įmonių (MVĮ) plėtros Lietuvoje, sudarydama palankias sąlygas šiam sektoriui dalyvauti centralizuotuose viešuosiuose pirkimuose per elektroninį katalogą. 2025 m. MVĮ tenkanti pirkimų vertės dalis sudarė 69,4 proc. (žr. 9 pav.), patvirtindama, kad didžioji dalis katalogo apyvartos ir toliau generuojama smulkaus ir vidutinio verslo.

Elektroninio katalogo veiklos modelis užtikrina vienodas ir skaidrias dalyvavimo sąlygas visiems tiekėjams – tiek mažoms, tiek vidutinėms ar didelėms įmonėms. Supaprastinti ir standartizuoti procesai, aiškios konkurencijos taisyklės bei vienodi reikalavimai sudaro galimybes efektyviai teikti pasiūlymus ir konkuruoti dėl užsakymų. Mažesnė administracinė našta ypač aktuali smulkioms įmonėms, kurioms nereikia skirti reikšmingų išteklių sudėtingoms pirkimų procedūroms.

Pirkimų skaidymas į mažesnes dalis bei supaprastinti kvalifikacijos reikalavimai sudaro sąlygas MVĮ dalyvauti pirkimuose ir be didelės viešųjų pirkimų patirties ar ilgalaikių sutarčių. CPO LT elektroninis katalogas taip pat atveria galimybes konkuruoti individualią veiklą vykdančioms asmenims, ypač paslaugų srityse, tokiose kaip statybos ar biuro ir veiklos aptarnavimo paslaugos.

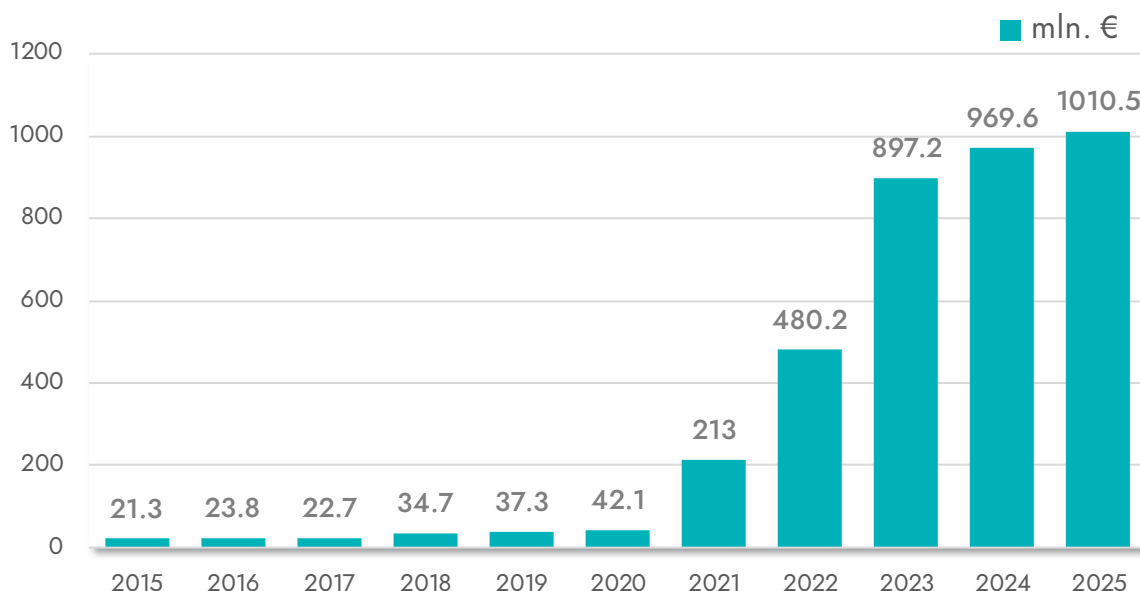
Tokiu būdu didinamas konkurencingumas, sudaromos prielaidos efektyvesniam viešųjų lėšų panaudojimui ir mažesnėms kainoms, todėl CPO LT ir toliau kryptingai siekia plėsti elektroninio katalogo asortimentą bei pritraukti naujus tiekėjus iš įvairių sektorių.



9 pav. Smulkių ir vidutinių bei stambių įmonių pasiskirstymas 2018-2025 m. (skaičiuojant pagal vertę)

## 2.7. Pirkimai per CPO LT el. katalogą taikant aplinkos apsaugos kriterijus

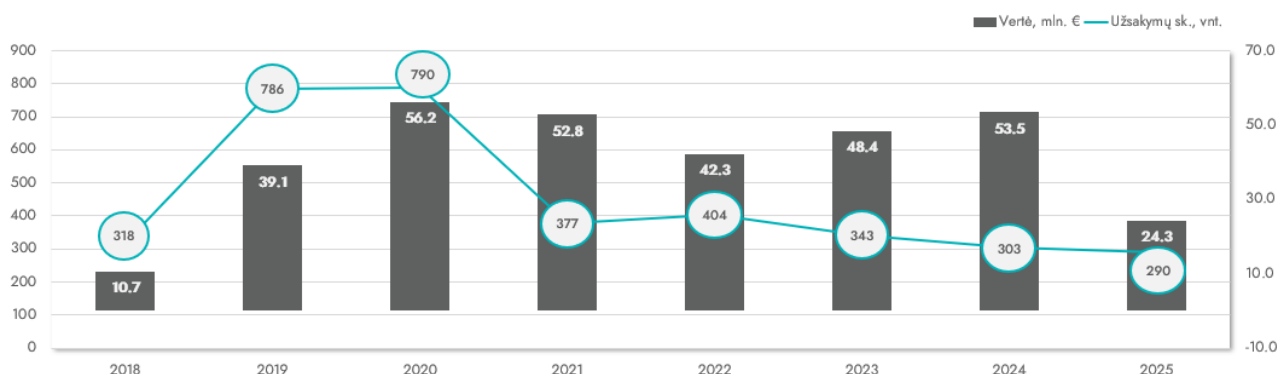
2025 m. žaliųjų pirkimų apimtis per CPO LT elektroninį katalogą pasiekė 1 010,5 mln. eurų, toliau tęsdama spartaus augimo tendenciją, ypač ryškiai matomą nuo 2021 m. Tai rodo nuoseklų perkančiųjų organizacijų orientavimąsi į aplinkosauginius sprendimus ir aktyvų žaliųjų kriterijų taikymą praktikoje. Kaip ir ankstesniais metais, visuose CPO LT elektroninio katalogo moduluose buvo sudaryta galimybė vykdyti pirkimus, atitinkančius žaliųjų pirkimų reikalavimus (žr. 10 pav.).



10 pav. Žaliųjų pirkimų vertė 2015-2025 m., mln. Eur

## 2.8. Pirkimai per Elektroninį pirkimų centrą

2025 m. EPC pirkimų vertė sudarė 24,3 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m. (53,5 mln. eurų), sumažėjo apie 55 proc. Šį mažėjimą lėmė APVA administruojamo daugiabučių namų modernizavimo kvietimo terminų pakeitimas, dėl kurio reikšminga dalis modernizavimo pirkimų, sudarančių daugiau kaip 90 proc. EPC pirkimų vertės, buvo perkelta į 2026 m.



11 pav. EPC pirkimų dinamika 2018-2025 m.

Didžiausią EPC pirkimų vertę 2025 m. sugeneravo daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) rangos darbų modulis, kurio pirkimų vertė sudarė 23,79 mln. Eur, t. y., beveik visą EPC katalogo apyvartą. Šiame modulyje įvykdyti 32 užsakymai, kas patvirtina, kad EPC kataloge dominuoja didelės vertės pirkimai.

Pagal užsakymų skaičių didžiausias aktyvumas fiksuotas investicijų planų ir energinio naudingumo sertifikatų rengimo paslaugų modulyje, kuriame įvykdyti 187 užsakymai, tačiau jų bendra vertė siekė 0,27 mln. Eur, t. y., sudarė nedidelę EPC katalogo apyvartos dalį. Kituose EPC moduluose užsakymų skaičius buvo mažesnis, o pirkimų vertės – ribotos.

7 lentelė

Moduliai	Užsakymų vertė, Eur su PVM	Užsakymų skaičius
Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) rangos darbai 2022 (DPS)	23,788,273.89	32
Investicijų planų ir energinio naudingumo sertifikatų rengimo paslaugos (2021)	274,007.53	187
Pastatų sandarumo matavimai 2021 (DPS)	34,048.19	12
Statybos techninė priežiūra	107,381.49	56
Techninio darbo projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugos	77,325.05	3
Iš viso:	24,281,036.15	290

EPC skaičiaus ir vertės dinamika 2018-2025 m.

## 2.9. Pirkimai kitų perkančiųjų organizacijų vardu ir naudai

CPO LT ne tik vykdo centralizuotus pirkimus savo administruojamame elektroniniame kataloge, bet ir organizuoja pirkimus kitoms organizacijoms taip veikdama kaip išorinis viešųjų pirkimų padalinys arba kompetencijų centras. Ši veikla apima įvairaus sudėtingumo ir vertės pirkimus, prisidedant prie efektyvesnio viešųjų išteklių naudojimo ir konkurencingumo skatinimo rinkoje.

### 2025 m. I–IV ketv. pirkimų apžvalga:

Per 2025 m. CPO LT organizavo iš viso 1136 pirkimus kitų perkančiųjų organizacijų pavedimu, kurie pagal vertę buvo skirstomi į:

- 891 tarptautinės vertės pirkimai;
- 146 supaprastinti pirkimai;
- 99 mažos vertės pirkimai.

Didelė dalis pirkimų kitų perkančiųjų organizacijų pavedimu buvo vykdoma siekiant optimizuoti šių organizacijų administracinius, žmogiškuosius bei finansinius išteklius ir užtikrinti pirkimų kokybę.

2025 m. dominavo tarptautinės vertės pirkimai, sudarydami reikšmingą dalį bendro CPO LT pirkimų portfelio. Bendra įvykdytų pirkimų pagal pavedimą vertė viršijo 138,9 mln. EUR.

CPO LT organizuojami pirkimai pagal pavedimą kitoms organizacijoms yra svarbi viešųjų pirkimų sistemos dalis, padedanti optimizuoti procesus ir užtikrinti efektyvesnį lėšų panaudojimą.

## **Inovatyvių pirkimų kompetencijų stiprinimas**

CPO LT, siekdama stiprinti inovatyvių pirkimų kompetencijas, 2025 m. gegužės 12 d. CPO LT surengė nuotolinius mokymus „Inovacijų viešieji pirkimai: svarbiausi jų vykdymo aspektai“, kurių tikslas – padėti perkančiosioms organizacijoms geriau suprasti inovatyvių pirkimų galimybes ir praktinius įgyvendinimo žingsnius. Renginyje buvo aptarti aktualūs inovacijų pirkimų teisiniai pagrindai, CPO LT praktika bei ES tendencijos, taip pat atsakyta į dalyvių klausimus. Mokymai sulaukė didelio susidomėjimo ir prisidėjo prie inovacijų skatinimo viešajame sektoriuje. 2025 m. lapkričio 25 d. CPO LT direktoriaus pavaduotoja dalyvavo „Gov Tech“ organizuotam renginyje, kuriame pristatė CPO LT vykdomus inovatyvius pirkimus ir galimybes perkančiosioms organizacijoms vykdyti juos su CPO LT.

## **CPO LT ekspertų komandos stiprinimas**

Vykdamas pirkimus kitų perkančiųjų organizacijų vardu, CPO LT svarbu stiprinti ir ekspertų komandą, todėl 2025 m. buvo priimtas 1 ekspertas į Teisės ir metodologijos skyriaus Metodologijos grupę, 1 pirkimų valdymo ekspertas – į Teisės ir metodologijos skyriaus Pirkimų valdymo grupę, 2 inžinieriai ekspertai – į Statybų srities pirkimų skyrių bei 3 ekspertai – į Sveikatos srities pirkimų skyrių.

## **Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro valdymo srities I etapo perkančiųjų organizacijų vykdomų pirkimų įgyvendinimas**

2025 metais pirkimai buvo atliekami 16-ai Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių įstaigų:

1. Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė
2. Viešoji įstaiga Respublikinė Šiaulių ligoninė
3. Viešoji įstaiga Regioninė Mažeikių ligoninė
4. Viešoji įstaiga Utenos ligoninė
5. Viešoji įstaiga Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė
6. Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė
7. Viešoji įstaiga Regioninė Telšių ligoninė
8. Viešoji įstaiga „Rokiškio psichiatrijos ligoninė“
9. Viešoji įstaiga „Vilniaus gimdymo namai“
10. Viešoji įstaiga Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninė
11. Viešoji įstaiga Palangos vaikų reabilitacijos sanatorija „Palangos Gintaras“
12. Valstybinė teismo medicinos tarnyba

13. Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie Sveikatos apsaugos ministerijos
14. Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras
15. Viešoji įstaiga Respublikinė Klaipėdos ligoninė
16. LSMU Kauno ligoninė

2025 metų pabaigoje, atlikusi visus supaprastintus ir tarptautinius šių įstaigų pavestus pirkimus, CPO LT išanalizavo atliktų pirkimų efektyvumo rodiklius juos palygindama su pačių gydymo įstaigų atliktų pirkimų rodikliais ir 2024 m. CPO LT vykdytų pirkimų rodikliais.

## **Pirkimo procedūrų laikas**

Vertinant vidutinę tarptautinio ir supaprastinto pirkimo trukmę matyti, kad centralizavus pirkimus, pagreitėjo pirkimų vykdymas – pirkimus CPO LT vykdė trumpesniais terminais. Viešųjų pirkimų tarnybos skelbiamais duomenimis, perkančiosioms organizacijoms pačioms atliekant pirkimus, vidutinė tarptautinio pirkimo trukmė nuo pirkimo paskelbimo iki sutarties sudarymo buvo per 100 dienų. CPO LT vykdomuose pirkimuose 2025 m. tarptautinio pirkimo trukmė nuo pirkimo paskelbimo iki sutarties sudarymo buvo 72 dienos, t. y., 28 proc. trumpesnė. Greitesnis pirkimų procesas leidžia įstaigoms atitinkamai greičiau gauti reikalingas prekes ir/ar paslaugas, taip užtikrinant sklandesnę veiklą.

## **Pirkimų skaidrumas**

2025 m. ypač akcentuotas medicinos įrangos pirkimų segmentas. Į procesus CPO LT įtraukus papildomus medicinos įrangos srities ekspertus, buvo identifikuoti atvejai, kai techninės specifikacijos buvo nepagrįstai pritaikytos konkrečiam gamintojui, o tai riboja konkurenciją. Tokiais atvejais buvo atliekami išsamūs rinkos tyrimai ir konsultacijos su tiekėjais, teikiami pasiūlymai dėl techninių specifikacijų koregavimo, siekiant užtikrinti atitiktį Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatyme įtvirtintiems principams. Pastebėta, kad pirkimų pasirengimo etapas išlieka labai imlus laikui, kuris galėtų būti reikšmingai sutrumpintas, jei visos perkančiosios organizacijos taikytų vienodą praktiką ir operatyviai reaguotų į pateiktas rekomendacijas. Vis dėlto, šiam tikslui pasiekti kai kurioms organizacijoms vis dar trūksta sisteminio požiūrio, viešųjų pirkimų brandos, taip pat būtinas papildomas švietimas bei kompetencijų ir bendradarbiavimo stiprinimas.

2025 metais atlikta nemaža dalis medicinos įrangos pirkimų, įskaitant ir ES lėšomis finansuojamus pirkimus, kuriuose CPO LT pilnai rengė technines specifikacijas, jas suderindami su gydymo įstaigų poreikiais. Tokiu principu atliekami pirkimai užtikrina maksimalų skaidrumą, didesnę tiekėjų konkurenciją ir sumažino įstaigų įsitraukimą į viešųjų pirkimų procesus.

## **Tiekėjų konkurencija**

2022 m., kai pirkimus vykdė pačios I etapo įstaigos, vieno tiekėjo pirkimai siekė 49 proc. 2023 m. pirkimus pradėjus vykdyti CPO LT, vieno tiekėjo rodiklis I etapo įstaigoms sumažėjo iki 26,2 proc.

2024 metais, kai CPO LT pirkimus vykdė I ir II etapo įstaigoms, vieno tiekėjo rodiklis nukrito iki 20,4 proc. 2025 m. vieno tiekėjo rodiklis sudarė 19,6 proc. Tai labai svarbus rodiklis, parodantis, kaip vykdant viešuosius pirkimus pavyksta užtikrinti tiekėjų konkurenciją ir atitinkamai – racionaliai naudoti PSDF lėšas. Matoma, kad centralizuotai atliekami pirkimai leidžia sukurti sistemą, kuri lemia, kad gaunamų tiekėjų pasiūlymai pateikiami gerokai mažesnėmis kainomis, sutaupomos PSDF lėšos, kurios galės būti panaudotos kitoms įstaigų reikmėms finansuoti. Įstaigų patirtos pirkimų vykdymo išlaidos 2025 m. sudarė 411805,41 Eur (be PVM).

## **Naudojimosi pirkimų valdymo sistema efektyvumas**

Pradėjus bendradarbiavimą su CPO LT, visos perkančiosios organizacijos pasinaudojo suteikiama galimybe neatlygintinai naudotis pirkimų valdymo sistema EcoCost. Sistema dažnai atnaujinama, įdiegiami nauji funkcionalumai, per gana neilgą laikotarpį gerokai pagerinta sistemos greیتaveika, kas skatina ją naudotis dažniau ir plačiau. Kaupiami viešųjų pirkimų duomenys padės ir ateityje, kai kartojantis pirkimams įstaigų iniciatoriams pirkimų informacijos jau nereikės įvesti iš naujo. Taip pat sistemoje yra galimybė įvairiais aspektais analizuoti pirkimų rodiklius ir atitinkamai priimti tolesnius sprendimus pirkimų efektyvumui didinti.

## **Ekspertinė pagalba**

Siekdama užtikrinti aukštą centralizuotų viešųjų pirkimų kokybę ir atitiktį specifinių sričių reikalavimams, CPO LT 2024 metais aktyviai plėtojo ekspertinės pagalbos mechanizmus. CPO LT 2024 metais teikė pilną ekspertinę pagalbą vykdant medicininės įrangos pirkimus. Atliekant rizikingiausius ir sudėtingiausius, ypač didelės vertės laboratorinių reagentų pirkimus, taip pat buvo pasitelkiama CPO LT ekspertų pagalba. Atsižvelgdama į didėjančius pirkimų kompleksškumo iššūkius, CPO LT taip pat sistemingai plečia ekspertų skaičių ir kitose medicininėse srityse – tai leidžia palaipsniui užtikrinti visapusiškesnę pagalbą perkančiosioms organizacijoms, stiprinti kompetenciją bei formuoti vieningą, į gerąją praktiką orientuotą pirkimų kultūrą.

## **Konsultacijos viešųjų pirkimų valdysenos klausimais**

CPO LT teikia metodinę pagalbą centralizuotoms perkančiosioms organizacijoms pirkimų valdysenos klausimais. Konsultacijos apima ne tik bendrąsias pirkimų organizavimo gaires, bet ir specifinius teisinius, procedūrinius, ginčų prevencijos ar sprendimo aspektus. CPO LT specialistai teikia individualizuotas rekomendacijas dėl pirkimų planavimo, sutarčių vykdymo, sprendimų pagrindimo bei atitikties Viešųjų pirkimų įstatymui. Tokios konsultacijos prisideda prie efektyvesnės ir skaidresnės pirkimų valdysenos, stiprina institucijų gebėjimus savarankiškai priimti teisiškai pagrįstus sprendimus bei užtikrina vieningą viešųjų pirkimų praktiką sveikatos srities pirkimų srityje.

## **CPO LT specialistų komandos stiprinimas ir technologinė plėtra**

Atsižvelgiant į augantį centralizuotų viešųjų pirkimų mastą Sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių įstaigų tarpe, identifikuojamas nuoseklus poreikis plėsti CPO LT žmogiškuosius išteklius.

Didėjantis pirkimų kiekis bei vis platesnis pirkimo objektų spektras lemia būtinybę įtraukti papildomus įvairių medicinos sričių ekspertus, ypač tokiose srityse kaip plataus vartojimo vienkartinės medicinos priemonės, traumatologiniai implantai, diagnostiniai reagentai ir pan. Atsižvelgiant į šiuos poreikius, 2025 metais planuojama ir toliau stiprinti CPO LT komandą viešųjų pirkimų specialistais, konkrečių sričių ekspertais bei diegti priemones talentingų specialistų pritraukimui. Siekiant didesnio proceso efektyvumo ir skaidrumo, taip pat numatoma plėsti inovatyvių technologinių sprendimų taikymą, įskaitant dirbtinio intelekto pagrindu veikiančių įrankių diegimą, kurie padės optimizuoti pirkimų analizę, techninių specifikacijų vertinimą ir kitus esminius viešųjų pirkimų proceso etapus.

## 2.10. Vidaus procesų tobulinimas

### Valstybės kontrolės audito rekomendacijų įgyvendinimas

2024 m. lapkričio mėnesį Lietuvos Respublikos valstybės kontrolė užbaigė valstybinį auditą „Všį CPO LT veikla vykdant viešuosius pirkimus“. Audito metu reikšmingų rizikų ar sisteminių pažeidimų nenustatyta – pateiktos rekomendacijos buvo vidutinio ir mažo reikšmingumo, orientuotos į procesų tobulinimą, vidaus kontrolės stiprinimą ir procedūrų brandos didinimą.

2025 m. CPO LT užtikrino savalaikį ir visapusišką visų Valstybės kontrolės rekomendacijų įgyvendinimą. Per I–IV ketv. buvo parengta ir patvirtinta detalizuota Vidaus kontrolės sistemos viešajame pirkime tvarka, sukurtas ir pildomas CPO LT veiklai aktualios teismų praktikos registras, toliau sistemingai pildomas kontroliuojančių institucijų sprendimų registras, sustiprinta prevencinė (*ex ante*) viešųjų pirkimų patikra visuose naujai kuriamuose ar atnaujinamuose elektroninio katalogo moduluose.

Taip pat sukurti ir įdiegti standartizuoti elektroninio katalogo naudotojų apklausų instrumentai, nustatyti duomenų rinkimo ir analizės procesai ISO vadybos sistemų apimtyje bei pradėtos vykdyti kokybinės apklausos po sutarčių įvykdymo. Įgyvendintos priemonės buvo orientuotos ne tik į rekomendacijų formalų įvykdymą, bet ir į ilgalaikį procesų standartizavimą, rizikomis grįsto valdymo stiprinimą bei veiklos kokybės sistemingą kėlimą.

Valstybės kontrolės rekomendacijų įgyvendinimas sustiprino CPO LT vidaus kontrolės sistemą ir sudarė tvirtą pagrindą tolesnei organizacijos veiklos brandai.

### Ekonomikos ir inovacijų ministerijos centralizuoto vidaus audito vertinimas

2025 m. CPO LT veiklą vertino steigėjo – Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos – centralizuoto vidaus audito padalinys. Audito metu buvo analizuota CPO LT valdymo, rizikų valdymo ir vidaus kontrolės sistema, vertinta jos atitiktis teisės aktų reikalavimams, veiksmingumas ir brandos lygis.

Audito išvadose pateiktos tik mažo ir vidutinio reikšmingumo rekomendacijos, orientuotos į tolesnį procesų tobulinimą. Esminių ar sisteminių neatitikimų nenustatyta. Vidaus kontrolės sistema įvertinta gerai, konstatuojant, kad organizacijoje veikia nuosekli, rizikomis grįsta ir vadovybės palaikoma kontrolės aplinka.

Šis vertinimas patvirtino CPO LT veiklos stabilumą, vidaus kontrolės sistemos brandą ir kryptingą orientaciją į skaidrumą, atskaitomybę bei aukštos kokybės centralizuotų viešųjų pirkimų užtikrinimą.

## **CPO LT elektroninio katalogo pirkimų, kuriuose naudojamos Europos Sąjungos lėšos, patikrinimai ir jų poveikis įstaigos veiklai**

CPO LT elektroninis katalogas buvo sukurtas siekiant optimizuoti viešųjų pirkimų procesus, palengvinti perkančiosioms organizacijoms reikalingų priekių, paslaugų ir darbų įsigijimą, sumažinti korupcijos riziką. Pirkimų modulius elektroniniame kataloge kuria kompetencijų centras CPO LT, dauguma pirkimų procesų yra automatizuoti, be žmogiškojo veiksnio, naudojami standartizuoti pirkimų dokumentų šablonai, todėl buvo laikoma, kad elektroninio katalogo pirkimuose yra maža teisės aktų reikalavimų pažeidimo rizika. Atsižvelgiant į tai, Europos Sąjungos (ES) paramą administruojančios institucijos daugiau kaip dešimtmetį šių pirkimų patikrų nevykdė, prioritetą skirdamos pačių perkančiųjų organizacijų savarankiškai vykdomiems pirkimams. Ši praktika pasikeitė, kai 2023 m. Lietuvos Respublikos Finansų ministerija priėmė sprendimą tikrinti ir CPO LT vykdomus pirkimus, finansuojamus ES lėšomis.

2025, kaip ir 2024 m., CPO LT elektroniniame kataloge vykdyti pirkimai buvo nuolat tikrinami ES paramą administruojančių institucijų. Šie intensyvūs patikrinimai reikšmingai apsunkino CPO LT kasdienę veiklą – CPO LT beveik kiekvieną darbo dieną gaudavo informacijos apie Centrinės projektų valdymo agentūros ir / ar kitų kontroliuojančių institucijų pradėtas naujas pirkimų patikras, atitinkamai buvo rengiami atsakymai į šių institucijų paklausimus, teikiami paaiškinimai bei atsikirtimai dėl identifikuotų pažeidimų (tam tikrais periodais CPO LT darbuotojai susirašinėjimui su kontroliuojančiomis institucijomis turėdavo skirti daugiau kaip 50 proc. viso savo darbo laiko).

CPO LT elektroniniame kataloge 2025 metų pabaigoje veikė 109 moduliai. ES paramą administruojančių institucijų buvo tikrinti 28 moduliai, o pažeidimai buvo nustatyti 19 modulių dinaminį pirkimo sistemų (iš šių dinaminį pirkimo sistemų 18 jau nebeveikia, dalis perskelbta iš naujo).

CPO LT siekdama gintis nuo nustatytų pažeidimų iki 2025 m. pabaigos regionų administraciniam teismas buvo apskundusi apie 110 CPVA ir kitų ES paramą administruojančių institucijų sprendimų, kas lėmė ir tebelemia didžiulę administracinę naštą tiek šioms institucijoms, tiek

CPO LT, tiek teismams. 2025 metais Regionų administraciniai teismai priėmė 13 CPO LT palankių sprendimų, kuriais arba buvo panaikinta nustatyta finansinė korekcija arba ES paramą administruojančios institucijos sprendimas panaikintas visa apimtimi.

Akcentuotina tai, kad nustatyti pažeidimai daugeliu atveju buvo kartotiniai ir analogiški, kadangi pažeidimą nustačius modulio dinaminėje pirkimo sistemoje, visi pagal toje dinaminėje pirkimo sistemoje vykdyti konkretūs pirkimai taip pat yra laikomi su pažeidimais. Vis dėlto, svarbu atkreipti dėmesį, kad po patikrų patikslintuose moduluose, taip pat nuo 2024 m. naujai sukurtuose moduluose pažeidimų 2025 metais nebuvo nustatyta. Tokiam rezultatui pasiekti CPO LT 2025 metais įgyvendino veiksmingas vidaus kontrolės priemones: atliko *ex ante* patikrą visuose (24) 2025 m. naujai sukurtuose ir atnaujintuose elektroninio katalogo moduluose, patvirtino detalią viešųjų pirkimų vidaus kontrolės tvarką, parengė ir taiko vidinių patikrų klausimynus, įstaigoje veikia metodologinė taryba, vienodinanti pirkimų praktiką, kas mėnesį organizuojami tarpinstitucinius susitikimus su VPT ir CPVA sudėtingiausiems klausimams spręsti, aktyviai naudojami VPT stebėtojų-konsultantų institutu.

## Vidaus kontrolė

CPO LT nuosekliai ir kryptingai didina darbuotojų profesionalumą bei tobulina veiklos procesus, siekdama užtikrinti aukščiausią centralizuotų viešųjų pirkimų kokybę, atitiktį teisės aktų reikalavimams ir klientų interesams. Vidaus kontrolės sistema laikoma viena esminių ilgalaikės pirkimų kokybės užtikrinimo ir centralizavimo strategijos priemonių, sudarančių prielaidas stabiliai ir skaidriai organizacijos veiklai.

2025 m. vidaus kontrolės sistema buvo toliau nuosekliai stiprinama ir sistemiškai taikoma visame pirkimų cikle – nuo pirkimo dokumentų rengimo iki sutarties sudarymo ir jos vykdymo stebėsenos. Pagrindinis tikslas – užtikrinti rizikų prevenciją ankstyvose stadijose, mažinti galimų klaidų tikimybę bei didinti procesų brandą.

2025 m. buvo tęsiamas rizikomis grįstas valdymas – patvirtintas ir įgyvendintas Vidaus kontrolės ir vadybos sistemų valdymo metu identifikuotų reikšmingų rizikų valdymo planas, užtikrinant sistemingą rizikų stebėseną ir valdymo priemonių įgyvendinimą nustatytais terminais.

Veikė patarėjo vidaus kontrolei funkcija, užtikrinanti nepriklausomą ir nuolatinį vidaus kontrolės sistemos vertinimą bei rizikų viešuosiuose pirkimuose identifikavimą. Viena iš svarbių šios funkcijos sričių – elektroniniame kataloge skelbiamų naujų ar atnaujinamų dinaminių pirkimo sistemų prevencinė (*ex ante*) patikra, leidžianti galimas neatitiktis identifiкуoti dar iki pirkimų paskelbimo.

Metodologinė taryba 2025 m. toliau užtikrino bendrą metodologinę poziciją ir praktiką visuose pirkimus vykdančiuose padaliniuose. Tarybos veikla prisidėjo prie pasikartojančių netikslumų mažinimo, sprendimų vienodinimo ir teisės taikymo nuoseklumo stiprinimo.

CPO LT taip pat užtikrino nuolatinę aktualios teismų praktikos, teisės aktų pokyčių, Viešųjų pirkimų tarnybos išvadų bei ES paramą administruojančių institucijų patikrinimų rezultatų stebėseną ir analizę, reguliariai teikdama apžvalgas darbuotojams bei integruodama šią informaciją į kasdienę veiklą.

Svarbi kokybės užtikrinimo priemonė išliko Pretenzijų nagrinėjimo komisija, užtikrinanti „keturių akių“ principo taikymą viešųjų pirkimų komisijų sprendimų peržiūros stadijoje. 2025 m. išliko itin žemas teismuose pakeistų sprendimų rodiklis, patvirtinantis CPO LT priimamų sprendimų pagrįstumą ir teisėtumą.

Tęsimas konstruktyvus bendradarbiavimas su Viešųjų pirkimų tarnyba – reguliariai organizuojami susitikimai dėl teisės taikymo, reglamentavimo ir praktinių pirkimų vykdymo klausimų, siekiant užtikrinti vienodą ir aiškią praktiką.

Visų šių priemonių visuma 2025 m. sudarė nuosekliai veikiančią, rizikomis grįstą ir brandžią vidaus kontrolės aplinką, užtikrinančią centralizuotų viešųjų pirkimų skaidrumą, atskaitomybę ir tvarų veiklos kokybės augimą.

## Korupcijos prevencija

CPO LT savo veikloje kelia aukštus korupcijos prevencijos tikslus ir vadovaujasi Antikorupcinės vadybos sistemos ISO 37001:2016 principai. Viešieji pirkimai yra itin jautri korupcijos rizikai sritis, todėl CPO LT elektroniniame kataloge diegiami skaitmeniniai sprendimai, eliminuojantys žmogiškąjį veiksnių, o vykdant pirkimus kitų perkančiųjų organizacijų vardu įsipareigojama juos vykdyti maksimaliai skaidriai bei laikytis nulinės dovanų politikos principų.

CPO LT vadovaujasi:

- Antikorupcinės aplinkos stiprinimo programa;
- Dovanų politikos gairėmis;
- Kokybės ir Antikorupcinės vadybos politikos aprašu.

Remiantis paskelbtais duomenimis, 2025 m. 97,95 % darbuotojų ir klientų manė, kad CPO LT veikia skaidriai ir patikimai.

Skaidrumo politika yra svarbi organizacinės kultūros ir darbuotojų elgesio normų formavimo dalis, todėl visi CPO LT darbuotojai skatinami pranešti apie bet kokius galimus korupcijos požymius ar pažeidimus CPO LT korupcijos prevencijos funkcijas vykdančiam darbuotojui pasitikėjimo elektroniniu paštu [skaidrumas@cpo.lt](mailto:skaidrumas@cpo.lt).

## Vadybos sistemų diegimas ir sertifikavimas

2025 m. CPO LT toliau tęsė vadybos sistemų diegimą, priežiūrą ir sertifikavimą pagal tarptautinius standartus, siekdama užtikrinti kokybės, skaidrumo ir atsakingo valdymo principų taikymą

visose veiklos srityse. Šiuo metu įdiegti ir aktyviai veikia trys vadybos sistemos: Kokybės vadybos sistema (ISO 9001:2015), Antikorupcinės vadybos sistema (ISO 37001) ir Aplinkos apsaugos vadybos sistema (ISO 14001).

Įdiegti vadybos sistemų standartai apima visas CPO LT veiklos sritis ir sudaro struktūruotą pagrindą veiklos planavimui, procesų valdymui ir rezultatų stebėsenai. Vadybos sistemos padeda užtikrinti nuoseklų procesų organizavimą, rizikų valdymą ir rezultatų analizę, taip pat sistemingą veiklos kokybės gerinimą.

2025 m. buvo vykdomos kasmetės vadybos sistemų priežiūros ir sertifikavimo procedūros, įskaitant procesų valdymo susitikimus, vidinius auditus ir vadovybės vertinamuosius susitikimus. Remiantis patvirtintomis procedūromis ir stebėsenos rezultatais, 2025 m. birželio mėn. sėkmingai įvyko Kokybės ir Aplinkos apsaugos vadybos sistemų sertifikavimo auditas, o 2025 m. rugsėjo mėn. – Antikorupcinės vadybos sistemos (ISO 37001) sertifikavimo auditas, kurių metu visų sistemų sertifikatų galiojimas buvo sėkmingai pratęstas.

Vadybos sistemų taikymas prisideda prie procesų skaidrumo, duomenimis pagrįsto sprendimų priėmimo bei CPO LT veiklos veiksmingumo užtikrinimo, sudarant prielaidas tiek efektyviam vidinių procedūrų valdymui, tiek partnerių pasitikėjimo išlaikymui.

## 2.11. Pretenzijos ir teisiniai ginčai

2025 metais CPO LT Pretenzijų nagrinėjimo komisija, kuri nagrinėja visas CPO LT gautas tiekėjų pretenzijas dėl viešųjų pirkimų, išnagrinėjo 611 pretenzijų. Tai sudarė tik apie 2 proc. nuo visų tais metais CPO LT įvykdytų pirkimų, kai tuo tarpu bendras šalies vidurkis siekė net 11,8 proc<sup>1</sup>.

Teisminių procesų, susijusių su tiekėjų pretenzijomis, apimtis 2025 m. išliko minimaliai maža – tik 6 atvejais arba vos 0,02 proc. atvejų nuo visų CPO LT 2025 m. įvykdytų pirkimų tiekėjai kreipėsi į teismą, nesutikdami su CPO LT priimtais sprendimais.

Šalies mastu šis rodiklis siekė 0,7 proc., tad CPO LT rezultatas yra 35 kartus geresnis nei nacionalinis vidurkis. Pažymėtina, kad 2023-2025 metais nė vienas CPO LT sprendimas dėl tiekėjų pretenzijų nebuvo pakeistas teismų.

Aukščiau paminėti rezultatai patvirtina ne tik institucijos sprendimų teisinį pagrįstumą, bet ir aukštą taikomų procesų kokybės lygį, leidžiantį užtikrinti teisėtą, skaidrų ir patikimą pirkimų valdymą.

<sup>1</sup> Viešųjų pirkimų sistemos efektyvumo stebėsenos rodikliai 2021-2024 (VPT)

## 2.12. Į kliento poreikius orientuota veikla: mokymai, apklaustos, konsultacijos ir viešinimas

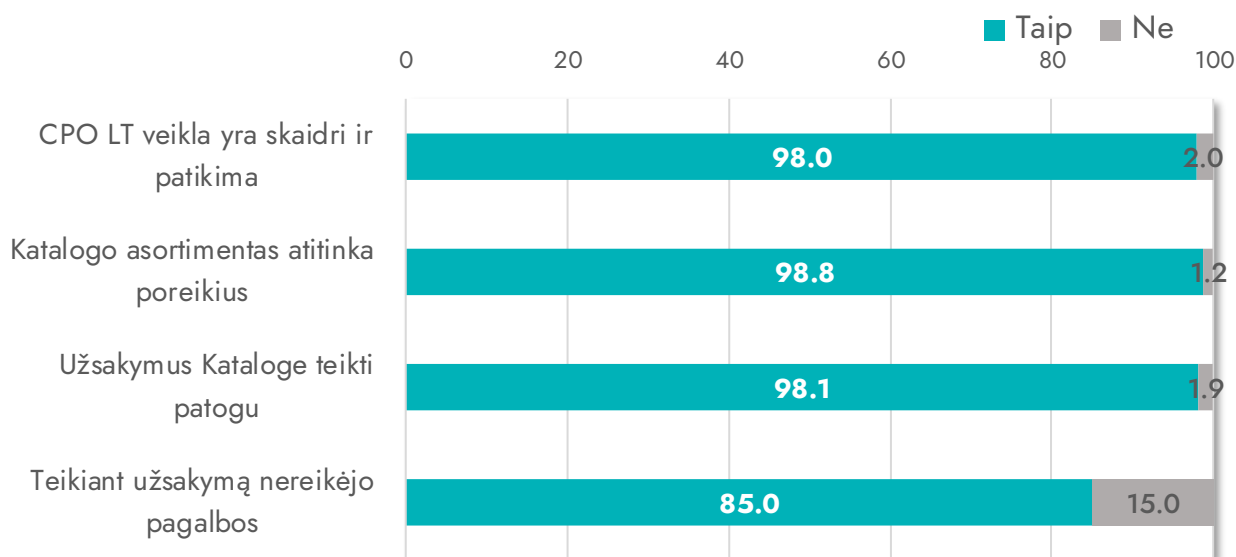
2025 m. tęsėme perkančiųjų organizacijų apklaustas (*Smile* statistiką), siekdami grįžtamojo ryšio po kiekvieno suformuoto užsakymų krepšelio CPO LT el. kataloge ir, esant objektyvioms galimybėms, reaguoti į perkančiųjų organizacijų pastabas bei jas įgyvendinti atnaujinant el. katalogo modulius bei kuriant naujus. Įstaigos, dalyvaudamos apklausoje, turi galimybę pateikti siūlymus bei technines specifikacijas dėl konkretaus modulio asortimento papildymui.

Kaip ir kasmet, apklausoje teikiami klausimai, leidžiantys įvertinti pokytį:

- ar CPO LT siūlomas asortimentas atitinka jų poreikius;
- ar užsakymus teikti nesudėtinga ir patogiu;
- ar reikalinga CPO LT pagalba pildant užsakymų krepšelius;
- ar CPO LT veikla yra skaidri.

Vertindami apklaustos metu gautus atsakymus aiškiau identifikuojame perkančiųjų organizacijų poreikius, lūkesčius bei kitus pageidavimus, į kuriuos vertiname galimybes atsižvelgti kurdami naujus ar atnaujinami esamus modulius.

Pažymėtina, jog apklausų rezultatai rodo aukštą perkančiųjų organizacijų pasitenkinimą CPO LT veikla, itin gerai vertinami įstaigos skaidrumo standartai.



12 pav. Apibendrinti perkančiųjų organizacijų apklaustos rezultatai, 2025 m.

Kaip matyti iš 13 pav., 97,6 proc. respondentų vertina CPO LT veiklą kaip skaidrią. Taip pat 98,7 proc. apklaustųjų nurodė, kad CPO LT asortimentas atitinka jų poreikius. Patogumą naudojantis

CPO LT elektroniniu katalogu teigiamai įvertino 98,6 proc. respondentų, teigdami, kad užsakymų pateikimo procesas yra sklandus. Be to, 84 proc. naudotojų teigė, jog sėkmingai suformavo užsakymo krepšelį savarankiškai, be papildomos CPO LT specialistų pagalbos.

CPO LT, siekdama, kad kuo daugiau elektroninio katalogo naudotojų teiktų užsakymus bei pasiūlymus pirkimuose, organizavo katalogo naudotojų mokymus bei modulių pristatymus, kurie sulaukė didelio klientų dėmesio. Džiaugiamės, kad CPO LT teikiamos metodinės priemonės, mokymai ir seminarai suteikia praktinę naudą elektroninio katalogo naudotojams, padėdami efektyviau vykdyti viešuosius pirkimus.

## **Rinkodaros ir viešinimo veikla 2025 m.**

2025 m. CPO LT nuosekliai įgyvendino veiklos viešinimo ir rinkodaros priemones, siekdama stiprinti organizacijos žinomumą, didinti elektroninių sistemų naudojimą bei aktyvinti tiekėjų ir perkančiųjų organizacijų įsitraukimą.

Vienas iš pagrindinių komunikacijos tikslų buvo stiprinti CPO LT prekės ženklą ir pozicionuoti organizaciją kaip patikimą centralizuotų viešųjų pirkimų partnerį. Per metus CPO LT dalyvavo ir / ar organizavo ne mažiau kaip keturis viešųjų pirkimų tematikos renginius, kuriuose pristatė organizacijos veiklą ir elektroninių pirkimų sprendimus. Vienas iš didžiausių CPO LT – metinis vebinaras, vykęs spalio 23 d., pritraukė rekordinį – daugiau nei 1500 – unikalių dalyvių skaičių. Tai jau ketvirtasis CPO LT organizuojamas vebinaras – kurio tikslas – ne tik didinti įstaigos žinomumą, bet ir kurti vertę viešųjų pirkimų bendruomenei per unikalų, aktualų specializuotą turinį.

Buvo aktyviai dirbama ir su žiniasklaida – parengta ir išplatinta daugiau kaip aštuoni pranešimai, dalis jų publikuoti nacionaliniuose naujienų portaluose. Nacionalinėje žiniasklaidoje taip pat paskelbti teminiai straipsniai ir vaizdo turinys apie centralizuotų pirkimų praktiką, CPO LT veiklą bei darbdavio įvaizdžiui stiprinti skirtas turinys.

Nuosekliai plėtota komunikacija skaitmeninėje erdvėje. Informacija apie organizacijos veiklą ir aktualijas buvo reguliariai skelbiama reguliariai socialiniuose tinkluose, augo organinis sekėjų skaičius, reklamai skiriant minimalias investicijas. Aktyviai komunuota ir CPO LT interneto svetainėje. Didelis dėmesys skirtas interneto svetainės techniniam atnaujinimui, analitikos įrankių diegimui bei versijos anglų kalba sukūrimui. Be to, įgyvendintos bendros komunikacijos iniciatyvos su partneriais, organizuotos bendros viešinimo priemonės ir renginiai, skirti viešųjų pirkimų bendruomenei.

Siekiant didinti tiekėjų įsitraukimą į CPO LT elektronines sistemas, 2025 m. buvo organizuoti nuotoliniai renginiai potencialiems tiekėjams, pristatant dalyvavimo centralizuotuose pirkimuose galimybes. Informacija apie pirkimus ir aktualijas taip pat buvo reguliariai siunčiama naujienlaiškiais esamiems klientams bei svetainės turinio prenumeratoriams. Papildomai vykdytos banerinės reklamos kampanijos, sukuriant ir paviešinant keturias reklamos priemones.

Didelis dėmesys skirtas komunikacijos efektyvumui ir klientų patirčiai gerinti. 2025 m. parengtas naujojo katalogo (CPO IS) įvedimo į eksploataciją komunikacijos taktinis planas, užtikrinant sklandžią visų suinteresuotųjų šalių – nuo darbuotojų iki potencialių naudotojų – savalaikį informavimą.

Svarbi veiklos dalis buvo grįžtamojo ryšio rinkimas ir paslaugų kokybės vertinimas. Per metus atliktos tiekėjų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis apklausos, organizuotos klientų apklausos po mokymų, parengtos standartizuotos apklausų formos elektroninio katalogo naudotojams bei sukurta apklausos forma perkančiosioms organizacijoms po sutarčių įvykdymo. Taip pat atliktas skambučių centro diegimo galimybių rinkos tyrimas bei pasirengta tokio įrankio pirkimo procedūroms.

Siekiant skatinti aktyvesnį elektroninio katalogo naudojimą, organizuoti mokymai perkančiosioms organizacijoms ir tiekėjams, parengti tiksliniai pasiūlymai skirtingoms klientų grupėms, rengti individualūs susitikimai su perkančiosiomis organizacijomis, turinčiomis didelį pirkimų potencialą, tačiau nepakankamai naudojančiomis CPO LT elektroninį katalogą.

Įgyvendintos komunikacijos ir viešinimo priemonės prisidėjo prie didesnio CPO LT veiklos matomumo, aktyvesnio klientų ir tiekėjų įsitraukimo bei efektyvesnio centralizuotų viešųjų pirkimų sprendimų naudojimo.

## 2.13. Aukšta CPO LT skaitmeninė branda

2025 m. Europos Skaitmeninių inovacijų centro EDIH VILNIUS atlikto vertinimo duomenimis, CPO LT skaitmeninės brandos lygis siekia net 94 %, o tai rodo itin aukštą skaitmeninių sprendimų integraciją į kasdienę veiklą bei technologinį pasirengimą. Vertinimas buvo atliktas pagal struktūrizuotą metodiką, apimančią šešias svarbiausias organizacijos skaitmeninės brandos sritis: strategiją ir valdymą, IT infrastruktūrą, procesų skaitmenizavimą, skaitmeninių kompetencijų ugdymą, inovacijų diegimą ir duomenų panaudojimą.

CPO LT rezultatas yra vienas iš aukščiausių tarp viešąsias paslaugas teikiančių organizacijų tiek Lietuvoje, tiek Europos Sąjungoje. Lietuvos bendrąsias viešąsias paslaugas teikiančių organizacijų skaitmeninės brandos vidurkis vertinime siekia 55 %. CPO LT skaitmeninė branda vertinta 6-ose srityse, iš kurių keliose pažangumo lygis siekia maksimalius 100 %. Aukšta skaitmeninė branda yra reikšmingas CPO LT veiklos įvertinimas, atspindintis tiek technologinį pasirengimą, tiek skaitmeninių sprendimų taikymą centralizuotų viešųjų pirkimų paslaugų teikime.

## 2.14. CPO LT ir dirbtinio intelekto (DI) integracija

Daugeliu atveju viešąjį pirkimą laimi mažiausią kainą pasiūlęs tiekėjas. Pasitaiko atvejų, kai pirkimai neįvyksta būtent dėl netinkamai suplanuoto biudžeto: netikslios rinkos analizės ir neadekvačių lūkesčių verslas nepateikia pasiūlymų. Palyginti, 2025 m. CPO LT elektroniniame kataloge, kuriame per metus atliekama apie 33,5 tūkst. pirkimų, neįvyko 5 561 pirkimas, t. y. 16,7 proc. nuo visų paskelbtų pirkimų. Iš jų 2 781 atveju (50,1 proc.) tiekėjai nepateikė pasiūlymų.

Siekdama patenkinti perkančiųjų organizacijų poreikius, 2025 m. CPO LT kartu su technologijų UAB „NFQ Technologies“ įgyvendino (projektas tęsiamas ir 2026 m.) projektą „*Inovatyvaus produkto – DI integracija į viešųjų pirkimų objekto kainos analizės, prognozavimo ir centralizuotų viešųjų pirkimų sutaupymų nustatymo procedūras*“. Jo tikslas – sukurti DI pagrįstą įrankį, kuris analizuos, lygins ir struktūruos prekių kainas naudodamas viešai prieinamų duomenų rinkinių ir CPO LT elektroninio katalogo duomenis. Šis sprendimas padės perkančiosioms organizacijoms tiksliau planuoti pirkimams skirtą biudžetą, o tiekėjams – atsakingai teikti pasiūlymus. Planuojama, kad DI kainų sprendimuose bus pradėtas taikyti 2026 metais, o naudą galės pajusti tiek viešojo sektoriaus institucijos, tiek ir visuomenė.

Projektas finansuojamas pagal pažangos priemonę Nr. 05-001-01-05-07 „Sukurti nuoseklią inovacinės veiklos skatinimo sistemą“; 2 veiklą „Padidinti inovacijų paklausą Lietuvoje išnaudojant viešųjų pirkimų potencialą“. Projekto vertė – 110473 Eur (su PVM.)

## 2.15. Lietuvos CPO tinklo vystymas

2024 m. CPO LT įkurtas ir kuruojamas neformalus Lietuvos centrinių perkančiųjų organizacijų (CPO) savivaldybių lygmeniu tinklas, kurio pagrindiniai tikslai – dalintis viešųjų pirkimų problematika, taikomais problemų sprendimo būdais, sukaupta gerąja praktika, bei patirtimi vykdant viešuosius pirkimus, vienodinti viešųjų pirkimų praktiką siekiant išvengti galimų pažeidimų ir finansinių korekcijų, taip pat plėsti žinias centralizuotų viešųjų pirkimų srityje, tobulinti kompetencijas, tęsė veiklą ir 2025 m.

2025 m. balandžio pabaigoje Druskininkuose įvyko antrasis Lietuvos CPO tinklo susitikimas, subūręs savivaldybių lygmens viešųjų pirkimų specialistus ir institucijų atstovus. Susitikimo metu aptartos aktualios centralizuotų viešųjų pirkimų temos bei pasidalinta praktine patirtimi.

Pagrindinės susitikimo temos:

- Lietuvos ir Europos CPO tinklo aktualijos bei CPO LT elektroninio katalogo plėtra;
- savivaldybių CPO pirkimų valdysenos patikrinimų rezultatai;
- CVP IS sistemos tobulinimai;
- tiekėjų patikimumo vertinimas, nepatikimų tiekėjų sąrašai ir „apsivalymo“ mechanizmai.

Susitikimas suteikė galimybę dalyviams aptarti praktinius iššūkius, keistis patirtimi ir stiprinti bendradarbiavimą tarp savivaldybių centrinių perkančiųjų organizacijų.

2025 m. spalio 2 d. Neringoje surengtas trečiasis Lietuvos CPO tinklo susitikimas, kuriame dalyvavo daugiau nei 50 centrinių perkančiųjų organizacijų atstovų iš įvairių Lietuvos savivaldybių.

Susitikimo metu nagrinėtos šios pagrindinės temos:

- Neringos savivaldybės CPO veiklos ir viešųjų pirkimų praktikos pristatymas;
- dažniausiai pasitaikančios klaidos projektuose, finansuojamuose Europos Sąjungos lėšomis;
- statybų srities viešųjų pirkimų naujovės ir CPO LT elektroninio katalogo plėtra;
- atsakomybių pasiskirstymas vertinant tiekėjų kvalifikacinius reikalavimus;
- viešųjų pirkimų teisinio reguliavimo pokyčiai;
- nepagrįstai mažos kainos instituto taikymo praktika.

Tinklas sudaro galimybes reguliariai aptarti aktualius viešųjų pirkimų klausimus, gilinti kompetencijas ir vienodinti praktiką skirtingose savivaldybėse. Tinklo susitikimai organizuojami gyvai skirtingose Lietuvos savivaldybėse rotacijos principu, taip skatinant regioninį bendradarbiavimą ir platesnį savivaldybių įsitraukimą į CPO tinklo veiklą. 2025 m. pabaigoje tinklas vienijo beveik 100 Lietuvos CPO atstovų.

## **2.16. Projektas „Viešosios įstaigos CPO LT elektroninio katalogo plėtra“ (2024-2026 m.)**

Vykdamas ES fondų iš dalies finansuojamą projektą „Viešosios įstaigos CPO LT elektroninio katalogo plėtra“ 2025 m. buvo sukurti 6 nauji elektroninio katalogo moduliai<sup>1</sup>. Šiems moduliams sukurtos 6 vaizdo instrukcijos užsakymų krepšeliams formuoti.

Projektas prisideda prie 2021-2030 metų Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos valstybės skaitmeninimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 05-002-01-07-08 „Kurti technologinius sprendimus ir įrankius, leidžiančius saugiai ir patogiai naudotis paslaugomis“ aprašo patvirtinimo“ įgyvendinamo Nacionalinio pažangos plano uždavinio Nr. 1.7. Skatinti valstybės skaitmeninimą.

## **2.17. Tarptautinis bendradarbiavimas ir gerosios praktikos dalijimasis**

### **CPO LT kompetencijų eksportas: projektas su Moldova**

CPO LT, laimėjusi Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo finansavimą, 2025 m. sėkmingai įgyvendino projektą „Moldovos Respublikos viešųjų pirkimų agentūros

kompetencijų ugdymas kuriant ir įgyvendinant centralizuotų viešųjų pirkimų skaitmeninimą“. Bendradarbiaujant su šalies Finansų ministerija, Viešųjų pirkimų agentūra, Kišiniovo miesto savivaldybe, elektroninių pirkimų agentūra bei kitomis institucijomis. Projekte dalyvavo didelė CPO LT komanda – iš viso 45 įvairių kompetencijų darbuotojai, kurie užtikrino maksimaliai kokybišką veiklą įgyvendinimą.

2025 m. įvyko 2 Moldovos Respublikos atsakingų institucijų darbuotojų darbo sesijos CPO LT, kurių metu buvo perskaityti 48 pranešimai, organizuotos 59 nuotolinės konsultacijos Moldovos Respublikos Finansų ministerijos, jai pavaldžių įstaigų, Kišiniovo savivaldybės, Viešųjų pirkimų agentūros, Moldovos muitinės, Centralizuotų sveikatos srities viešųjų pirkimų centro, Finansų informacinių technologijų centro ir kt. 52 specialistams. CPO LT ekspertai atliko projekto partnerio Moldovos Respublikos institucijų parengtų teisės aktų viešųjų pirkimų skaitmenizavimui ekspertinę analizę, parengė ekspertinę pažymą „Moldovos viešųjų pirkimų centralizavimo skaitmeninimo galimybių ir prioritetų apžvalga“.

Projektas, kurio bendra vertė siekia 90 768,15 Eur, buvo vykdomas 12 mėnesių ir įgyvendinamas Lietuvos Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo 3 koncepcijos „Parama administracinių ir institucinių gebėjimų stiprinimui eurointegracijos srityje Moldovoje“ apimtyje. Projektas finansuojamas iš Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo lėšų.

## 2.18. Tarptautinis bendradarbiavimas CPB Network

2025 m. CPO LT nuosekliai stiprina tarptautinį bendradarbiavimą, aktyviai dalyvaudama europinio centrinių perkančiųjų organizacijų tinklo Central Purchasing Bodies (CPB) Network veikloje. Šis tinklas vienija Europos valstybių centrines perkančiąsias organizacijas, siekdamas skatinti žinių mainus, stiprinti tarpinstitucinį dialogą ir aptarti strategines viešųjų pirkimų sistemos plėtros kryptis Europos mastu.

CPB Network susitikime Romoje CPO LT atstovė skaitė pranešimą, kuriame pristatė Lietuvos centralizuotų viešųjų pirkimų modelį ir elektroninio katalogo vaidmenį didinant sistemos efektyvumą bei sudarant palankias sąlygas mažų ir vidutinių įmonių dalyvavimui viešuosiuose pirkimuose. Pristatyme akcentuota, kad 93 proc. kataloge registruotų tiekėjų sudaro MVĮ, kurios įgyvendina apie 80 proc. pirkimų ir generuoja apie 70 proc. katalogo apyvartos. Šie rodikliai atspindi centralizuoto modelio indėlį į konkurencijos skatinimą ir rinkos atvirumą.

Susitikimo metu buvo aptartos nacionalinių centrinių perkančiųjų organizacijų patirtys, bendrų iniciatyvų kryptys bei Europos Sąjungos viešųjų pirkimų politikos aktualijos. Diskusijose daug dėmesio skirta skaitmenizavimo sprendimams, duomenų panaudojimui sprendimų priėmimui ir inovacijų integravimui į pirkimų procesus.

Aktyvus dalyvavimas CPB Network veikloje leidžia CPO LT ne tik dalintis nacionaline patirtimi tarptautinėje erdvėje, bet ir sistemingai perimti pažangias kitų valstybių praktikas, stiprinant organizacijos kompetencijas bei prisidedant prie modernios, efektyvios ir skaidrios viešųjų pirkimų sistemos plėtros Lietuvoje.

## **Dalyvavimas Europos Sąjungos Dvynių (Twinning) projekte Moldovoje**

2025 m. CPO LT, kartu su tarptautinio konsorciumo partneriais iš Slovakijos, Vokietijos ir Latvijos, buvo atrinkta įgyvendinti Europos Sąjungos Dvynių (Twinning) projektą „Support to the Public Internal Financial Control in Moldova“. Projekto tikslas – stiprinti Moldovos viešųjų finansų valdymo ir vidaus kontrolės sistemą, siekiant didinti viešojo sektoriaus finansų naudojimo efektyvumą, skaidrumą ir atitiktį Europos Sąjungos standartams. Projekto įgyvendinimo trukmė – 36 mėnesiai, o bendras Europos Sąjungos finansuojamo projekto biudžetas siekia 1,25 mln. eurų.

CPO LT šiame projekte yra atsakinga už pirmojo komponento įgyvendinimą, kuris skirtas vidaus vadybos kontrolės sistemos stiprinimui Moldovos viešajame sektoriuje. Komponento veiklos apima rizika pagrįstos vidaus vadybos kontrolės modelio kūrimą ir pilotavimą biudžetinėse organizacijose, vadovų atsakomybių ir funkcijų delegavimo modelio parengimą, planavimo ir atskaitomybės sistemų susiejimą su rizikų valdymu bei veiklos rodikliais, taip pat institucinių gebėjimų stiprinimą mokymų, konsultacijų ir praktinių metodinių sprendimų pagalba.

Projekto įgyvendinimas sudarys galimybę CPO LT dalytis Lietuvos patirtimi viešųjų finansų valdymo, vidaus kontrolės ir skaitmenizuotų viešųjų pirkimų srityse, taip prisidedant prie Moldovos viešojo sektoriaus reformų ir institucinių gebėjimų stiprinimo. Konsorciumo partnerių – Slovakijos, Lietuvos, Vokietijos ir Latvijos – bendradarbiavimas užtikrins kompleksinį Europos Sąjungos gerosios praktikos perdavimą ir leis Moldovos institucijoms taikyti modernius viešojo sektoriaus valdymo principus.

Dalyvavimas šiame dvynių projekte turės reikšmingą strateginę svarbą tiek tarptautiniu, tiek nacionaliniu lygmeniu. Tarptautiniu mastu projektas prisidės prie Moldovos integracijos į Europos Sąjungą procesų, stiprinant viešųjų finansų kontrolės sistemą ir institucinius gebėjimus. Nacionaliniu lygmeniu tai sustiprins Lietuvos institucijų, įskaitant CPO LT, ekspertinį vaidmenį tarptautiniuose bendradarbiavimo projektuose, didins organizacijos tarptautinį matomumą ir leis skleisti Lietuvos gerąją praktiką viešųjų finansų ir viešųjų pirkimų valdymo srityje.

## **2.16. Naujo CPO LT elektroninio katalogo (CPO IS) centralizuotų viešųjų pirkimų informacinės sistemos kūrimas ir diegimas**

Naujos centralizuotų viešųjų pirkimų informacinės sistemos (CPO IS) kūrimas ir diegimas buvo vienas iš pagrindinių CPO LT 2025 m. veiklos tikslų. Projektu siekiama modernizuoti ilgiau nei 15

metų veikiančią elektroninio katalogo platformą ir sukurti pažangią, technologiškai atnaujintą sistemą, atitinkančią šiuolaikinius viešųjų pirkimų, skaitmenizavimo ir duomenų valdymo reikalavimus.

2025 m. I ketvirtį buvo užbaigta III.2 projekto iteracija pagal 2024 m. birželio 6 d. susitarimo nuostatas. Atlikta detali iteracijos analizė, projektavimas, kūrimas ir priėmimo testavimas, sukurti modulių administravimo, užsakymų teikimo ir vykdymo, katalogo ir viešosios informacijos, viešinamos informacijos bei komunikacijos komponentai. Iš viso perduoti 93 moduliai, įgyvendinant visus techninės specifikacijos reikalavimus. Galutine III.2 iteracijos įgyvendinimo data laikoma 2025 m. vasario 19 d., kuri įforminta daliniu perdavimo–priėmimo aktu.

IV projekto iteracijos metu atlikta papildoma funkcionalumo analizė ir kūrimas – sukurtas centralizuojamo objekto analizės ir pagalbos komponentas, sutarties sudarymo ir kontrolės elementas, terminų kalendoriaus posistemė, CPO IS nuomos, sistemos administravimo, analitikos, integracijų ir atvirų duomenų komponentai.

2025 m. taip pat atliktas naujos CPO LT informacinės sistemos diegimas gamybinėje aplinkoje ir duomenų migravimas. Pasirašytas susitarimas su diegėju dėl sutarties užbaigimo veiksmų, bandomosios eksploatacijos ir garantinės priežiūros organizavimo. Bandomosios eksploatacijos metu į eksploataciją paleista 10 modulių. Sistemos paleidimas pradėtas 2025 m. gruodžio 12 d.

2025 m. naujasis CPO LT elektroninis katalogas pradėjo veikti bandomuoju režimu, jame pradėti vykdyti pirkimai ir sudarytos sutartys. Pereinamasis laikotarpis organizuojamas etapais, užtikrinant nenutrūkstamą paslaugų teikimą ir sklandų duomenų bei funkcionalumų perkėlimą iš ankstesnės sistemos. Numatoma, kad tam tikrą laikotarpį senoji ir naujoji sistema veiks lygiagrečiai, kol bus visiškai užbaigtas perėjimo procesas.

Naujoji sistema sudaro sąlygas efektyviau valdyti pirkimų procesus ir sutartis, integruoti elektroninio pasirašymo sprendimus, automatizuoti duomenų perdavimą kitoms informacinėms sistemoms, plėtoti analitikos ir atvirų duomenų funkcionalumus bei užtikrinti saugų naudotojų identifikavimą per Elektroninius valdžios vartus.

CPO IS diegimas yra reikšmingas organizacijos skaitmeninės transformacijos etapas, sudarantis prielaidas didinti centralizuotų viešųjų pirkimų proceso efektyvumą, skaidrumą ir duomenimis grįsto valdymo galimybes nacionaliniu mastu.

## **2.17. Stipendijų skyrimas Mykolo Romerio universiteto Viešųjų pirkimų teisės studijų programos studentams**

CPO LT jau kelerius metus plėtoja bendradarbiavimą su Mykolo Romerio universitetu. Šis universitetas nuo 2021/22 mokslo metų įkūrė Viešųjų pirkimų teisės studijų magistro programą, kur



studijuojantieji gali gilinti ne tik teisės srities, bet ir viešųjų pirkimų žinias bei, jau baigę studijas, įsilieti į darbo rinką kaip aukštos kvalifikacijos specialistai.

Kompetencijų ugdymui didelį dėmesį skirianti CPO LT gambiausiems šios studijų programos studentams skiria metines stipendijas. Per 2025 m. stipendijoms finansuoti įstaiga skyrė 13816,0 Eur. Kaskart sprendžiant, kiek ir kam bus skiriamos stipendijos, stipendijų skyrimo komisija, kurios nare yra ir CPO LT direktorė, vertina ne tik pretendentų gauti stipendiją studijų rezultatus, bet ir motyvaciją sieti darbinę veiklą su viešųjų pirkimų sritimi, todėl išrenkami labiausiai motyvuoti studentai.

## II. 2026 M. PLANUOJAMA VEIKLA

Eil. Nr.	Strateginio tikslo stebėsenos rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Siekiami reikšmė 2025 m.	Faktinė reikšmė 2025 m.	Siekiami reikšmė 2026 m.	Metinis pokytis (proc. arba procentiniai punktai (p. p.))
1.	Tiekėjų skaičius CPO LT elektroninėse sistemose, vnt.	2050	2358	2400 <sup>1</sup>	1,8 proc. <sup>2</sup>
2.	Pirkimų, kuriuose pateiktas tik vieno tiekėjo pasiūlymas, dalis nuo visų CPO LT viešųjų pirkimų skaičiaus, proc.	11,8	13,6	12,5	-1,1 p. p. <sup>3</sup>
3.	Vidutinis tiekėjų pasiūlymų skaičius CPO LT atliekamame viešajame pirkime, vnt.	3,9	3,7	4	8,1 proc.
4.	Pirkimų, vykdomų per CPO LT, vertė nuo bendros Lietuvoje įvykdomų viešųjų pirkimų vertės, proc.	17	14,6	20	5,4 p. p. <sup>4</sup>
5.	Pirkimų per CPO LT elektroninį katalogą vertė, mln. Eur	1 217,65	1 068	1 339,41	25,4 proc. <sup>4</sup>
6.	Pirkimų per Elektroninį pirkimų centrą vertė, mln. Eur	54	24,3	54	122,2 proc.
7.	Smulkaus ir vidutinio verslo įmonių, laimėtojų viešuosius pirkimus CPO LT elektroninėse sistemose, procentinė dalis nuo visų laimėtojų skaičiaus: - pagal vertę, proc. - pagal pirkimų skaičių, proc.	65,7 81,5	69,4 82	69,5 82	0,1 p. p. 0 p. p.
8.	Modulių, kuriuose yra galimybė vykdyti pirkimus, kuriems taikomi žaliųjų pirkimų reikalavimai, dalis, proc.	100	100	100	0 proc.
9.	Modulių, kuriuose yra galimybė vykdyti pirkimus, taikant socialinius kriterijus, vertinimo kriterijų, skaičius, vnt.	11	12	13	8,3 proc.
10.	Modulių, kuriuose yra galimybė vykdyti pirkimus, taikant kainos ir kokybės santykio vertinimo kriterijų, skaičius, proc.	54	54,1	59	9,1 proc.

<sup>1</sup> Rodiklis bus sumuojamas vertinant CPO LT elektroninio katalogo ir CPO IS tiekėjų skaičių.

<sup>2</sup> Rizika, kad migravus į naują CPO IS dalis tiekėjų gali nesutikti toliau dalyvauti centralizuotuose pirkimuose.

<sup>3</sup> Rizika dėl rodiklio neįgyvendinimo gali kilti dėl didėjančios specializuotų pirkimų dalies, kuriose veikia ribotas tiekėjų skaičius ir dažnai gaunami vieno tiekėjo pasiūlymai dėl aukštų techninių reikalavimų, taip pat dėl palankios ekonominės situacijos, kai dalis tiekėjų, ypač statybų sektoriuje, orientuojasi į privatų sektorių ir nedalyvauja viešuosiuose pirkimuose.

<sup>4</sup> Rizika dėl CPO LT elektroninio katalogo vertės mažėjimo ir rodiklio neįgyvendinimo gali kilti dėl nestabilios geopolitinės situacijos, galinčios sukelti nenumatytus konkrečių rinkos segmentų kainų svyravimus ir pasiūlos ribojimą, perkančiųjų organizacijų perkančiosios galios ir poreikio mažėjimo bei nepakankamai užtikrinamos atsakymų vykdyti pirkimus per CPO LT elektroninį katalogą kontrolės.

11.	Viešųjų pirkimų tarnybos švieslentėje CPO LT bendras visų rodiklių vertinimas, balas <sup>5</sup>	2,8	2,8	2,8	0 proc.
12.	Galiojantį pirkimų specialisto pažymėjimą turinčių pirkimų vadovų skaičius nuo visų pirkimų vadovų pareigas einančių darbuotojų skaičiaus, proc.	97	93,5	97	3,5 p. p.
13.	CPO LT darbuotojų kaitos rodiklis, proc.	<20	14,2	<20	-
14.	Pasitikėjimas CPO LT (manančių, kad CPO LT veikla skaidri ir patikima, dalis), proc.	≥97	≥97	≥97	0 proc.
15.	Įvykdytų inovatyvių viešųjų pirkimų skaičius, vnt.	7	10	10 <sup>6</sup>	0 proc.
16.	Elektroninio pirkimų centro vartotojų patirties kokybės indeksas, proc.	-	-	≥80	-
17.	Perkančiųjų organizacijų skaičius, kurioms CPO LT viešuosius pirkimus atliko pagal ministrams pavestų valdymo sričių centralizavimo planus ir pagal atskirus perkančiųjų organizacijų pavedimus, vnt.	-	-	66	-

## Svarbiausi darbai 2026 m.

1. Vystyti naują centralizuotų viešųjų pirkimų informacinę sistemą (toliau – CPO IS), nuosekliai sukuriant trūkstamas funkcijas, įgyvendinant būtinas integracijas su išorinėmis sistemomis ir užtikrinant patikimą, saugų sistemos eksploatavimą, laipsniškai perkelti į naują CPO IS CPO LT elektroniniame kataloge esančius modulius (I–IV ketv.).

2. Įgyvendinti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM) valdymo srities IV etapo perkančiųjų organizacijų vykdomų pirkimų centralizavimą (I–IV ketv.).

3. Įgyvendinti Valstybės kontrolės ataskaitoje „VšĮ CPO LT veikla vykdančioms viešuosius pirkimus“ 2026 m. nurodytą rekomendaciją (I–II ketv.).

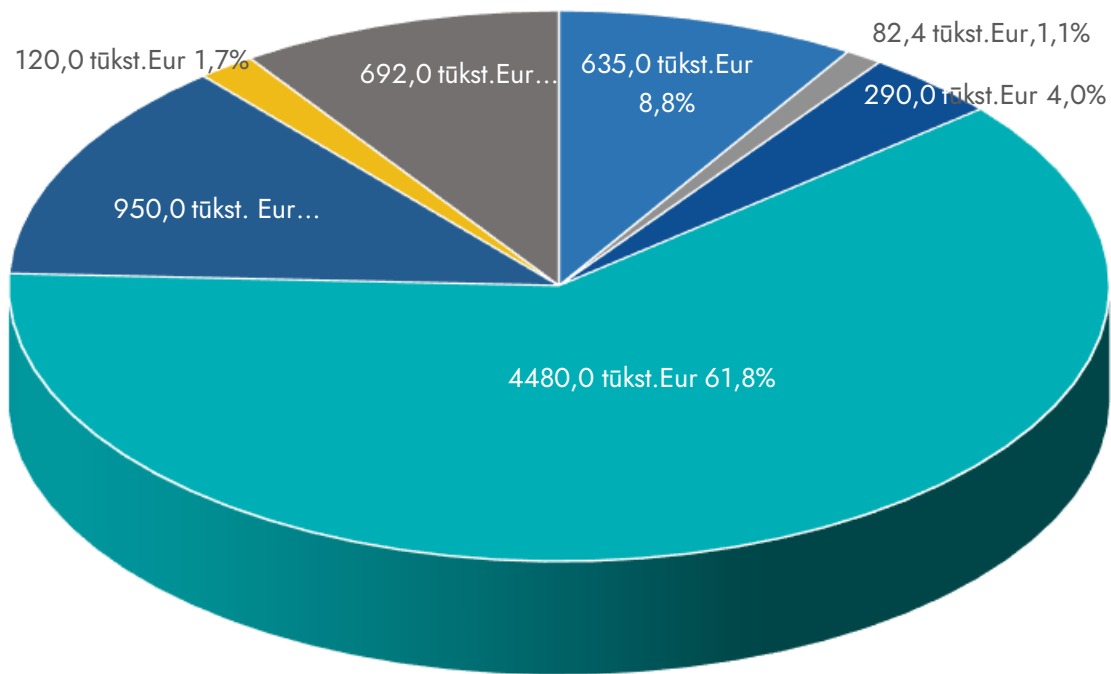
4. Įgyvendinti Ekonomikos ir inovacijų ministerijos centralizuoto vidaus audito ataskaitoje Nr. 107-4 „Viešosios įstaigos CPO LT valdymo, rizikų valdymo ir vidaus kontrolės vertinimas“ nurodytas rekomendacijas (I–IV ketv.);

5. Parengti 2027–2029 metų CPO LT veiklos strategijos projektą (II–IV ketv.).

### CPO LT darbuotojai

CPO LT organizacijos plėtra bus vykdoma atitinkamai pagal numatomą veiklos apimtį. CPO LT 170 pareigybių sąrašas patvirtintas viešosios įstaigos CPO LT direktoriaus 2022 m. rugsėjo 22 d. įsakymu Nr. 3V-284 „Dėl viešosios įstaigos CPO LT pareigybių sąrašo patvirtinimo“. CPO LT valdymo struktūra, patvirtinta viešosios įstaigos CPO LT direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 20 d. įsakymu Nr. 3V-118/2024 „Dėl viešosios įstaigos CPO LT valdymo struktūros“. Iš jų 12 etatų finansuojama valstybės biudžeto lėšomis.

### 2026 m. CPO LT finansinis planas 7249,4 tūkst.Eur



- Valstybės biudžeto lėšos (asignavimų valdytoja – EIM)
- Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės lėšos (asignavimų valdytoja – EIM)
- Pajamos iš pirkimų paslaugų teikimo neperkančiosioms organizacijoms
- Pajamos iš CPO LT elektroninio katalogo pirkimų modulių apmokestinimo
- Pajamos iš pagalbinės viešųjų pirkimų veiklos paslaugų ir viešųjų pirkimų vykdymo kitų perkančiųjų organizacijų vardu
- Pajamos iš baudų, delspinigių, netesybų taikymo tiekėjams už preliminarinių sutarčių pažeidimus

### PRIEDAI:

1. Viešosios įstaigos CPO LT 2025 metų veiklos plano pagal veiklas ir terminus vykdymo ataskaita (2025 m. I–IV ketv.), 24 lapai;1
2. Viešosios įstaigos CPO LT veiklos efektyvumo didinimo 2025 m. priemonių plano vykdymo ataskaita (2025 m. I–IV ketv.), 22 lapai;
3. Viešosios įstaigos CPO LT veiklos viešinimo 2025 m. plano vykdymo ataskaita (2025 m. I–IV ketv.), 7 lapai.